

# 北大人

PEKING UNIVERSITY

北京大学校友会 www.pku.org.cn 北京大学教育基金会 www.pkuef.org.cn

# ALUMNI

2015年刊 总第56期

屠呦呦与青蒿素的不解之缘  
林建华：什么是成功的大学教育

2015年刊

2015年刊 总第56期



北京大学“青春万岁”草坪音乐节  
摄影：北京大学校友摄影俱乐部 金玫



厉以宁：中国双重转型之路  
为发展经济学增添了什么  
于敏：为氢弹隐姓埋名30载

**刊首语 | 2**

**年度人物 | 3**

- 屠呦呦与青蒿素的不解之缘 3
- 爱读医书的小女孩 8
- 一对师徒和青蒿素的故事 10

**北大2015 | 16**

- 林建华：什么是成功的大学教育 16
- 北大7位教授和7位校友当选“两院”院士 20
- 北大两项目入选2015中国高校十大科技进展 25
- 燕京学堂2015级学生正式入学 26
- 第七届高等院校人文社会类成果北大总数第一 26
- 北大13项成果获2015年度国家科学技术奖 27
- 家·年华 北京大学建校117周年校友返校系列活动 28

**大师学者 | 30**

- 厉以宁：中国双重转型之路为发展经济学增添了什么 30
- 徐光宪：先生之风山高水长 34
- 李小凡老师留给了我们什么 38

**毕业 | 42**

- 侠之大者 42
- 我在北大的最后几个小时 44
- 在北大青春韶华的日子 46

**校友风采 | 48**

- 于敏：为氢弹隐姓埋名30载 48
- 校友吴皓当选美国国家科学院院士 51
- 北美校友的“数学四重奏” 51
- 从北大学子到受阅方队长 54
- 胡明一告诉你：大圣是怎样归来的 56
- 刘涛：种好猕猴桃比当副县长更有成就感 60
- 玛丽娜和她的“东方之家” 62
- 在开始的地方，和你作最后的道别 64



2015年10月5日，瑞典斯德哥尔摩卡罗琳斯卡医学院诺贝尔大厅，2015年度诺贝尔生理学或医学奖揭晓，中国女药学家屠呦呦与威廉·坎贝尔、大村智共同获此奖项。这是中国医学界迄今为止获得的最高奖项。

主办单位：北京大学校友会

顾问（按姓名拼音排序）

陈文申 迟惠生 丁石孙 海 闻 郝 斌 郝 平  
柯 杨 李安模 罗豪才 闵维方 王德炳 王恩哥  
吴树青 吴志攀 许智宏 周其凤 朱善璐

编委（按姓名拼音排序）

邓 娅 高 超 王丽梅 王 宇 肖 渊 张向英

主 编 李宇宁

责任编辑 刘学红

编辑（按姓名拼音排序）

黄 赟 贾弘扬 李存峰 乔淑芝 王 恒  
袁 远 张 莹 赵 琥 周建涛 王 玮

发 行 赵 琥

美 编 梁秋实

商务运营 北京大学校友会合作与运营中心

运营总监 王 健

出版发行 北京大学校友工作办公室

地 址 北京大学43号楼225室

邮 编 100871

电 话 010-62758419

传 真 010-62763363

投稿邮箱 bdr@pku.org.cn

网 址 http://www.pku.org.cn

欢迎海内外校友踊跃赐稿。来稿形式不拘，记叙、回忆、纪念、  
传记、专题采访、通信报道、散文、诗词、照片等均欢迎，只要和母  
校、校友活动、校友生活等有关。各地报纸杂志上发表的有关校友事  
迹的文章，亦希望您能向我们推荐（所投稿件希望能附上相关照片，  
纸质版照片使用完毕我们会尽快返还）。

更 新

如您的个人信息（单位、职务、电话、邮箱、地址等）有变  
更，请及时告诉我们，请发邮件至pkuaa@pku.edu.cn或致电010-  
62758419，传真010-62763363。

（封面题字：季羨林）

为提高办刊水准，扩大发行量，我们欢迎校友赞助赠阅《北大  
人》。捐赠100元，获赠四年《北大人》年刊；捐赠1000元，终身获赠  
《北大人》刊物。赞助者名单将在《北大人》及北京大学校友网上刊  
登。汇款时请在附言中注明“赞助赠阅《北大人》”。

国内账号

户名：北京大学教育基金会

人民币账号：0200004509014477781

人民币开户行：中国工商银行北京海淀西区支行营业室

（可缩写为：工行北京海淀西区支行）

网上捐赠：http://www.pku.org.cn/dingdan/donate.jsp

## 创业说 | 67

阎焱：成功的创业有哪些共性？ 67

北大“屠夫”：传统行业才是创业“主战场” 70

孙陶然：在英国讲述创业中国梦 72

## 博雅情怀 | 75

王岳龙：用音乐回报心中的一塔湖图 75

来不及说再见，我的37楼549 78

棒子面儿粥 81

未名湖说 83

## 沙滩红楼 | 87

张友仁：从昆明到北京 87

零分上北大的“牛人”们 91

谈谈老北大的校歌 93

## 燕园风物 | 95

钱穆说“未名湖” 95

冰心谈“临湖轩” 95

寻访燕园最美的桥 96

## 读书 | 100

俞平伯：读书的意义 100

读书吧，虽然这些知识终将随我们的生命而去 102

## 聚焦校友会 | 106

## 回馈母校 | 113

刘水校友再捐6000万支持母校发展 113

校友捐赠名单 114

## 公告栏 | 120



亲爱的校友们：

时隔一年，《北大人》终于又和大家见面了。一年未见，要说的北大的事儿、北大人这事儿挺多，取舍不易。这本杂志里所收录的这些光荣的、励志的、温暖的或者琐碎的故事都只是未名湖里的一滴水，但这滴水却能折射出博雅塔的影子。

过去的一年里，《北大人》也如多数纸媒一样，经受着向“新媒体”转型的阵痛，因此纸质版《北大人》未能如以往那样，伴随着四季的脚步如约而至。

校友会的宗旨是加强校友之间以及校友和母校之间的联系，所谓“联系”，就是相互之间取得联络和沟通的关系。从这个意义上讲，校友会首先应该是母校与校友之间以及校友相互之间信息沟通与交换的平台，校友刊物作为公认的联络校友感情、展示校友风采、宣传母校成就和沟通校友信息的有效方式，广泛地被各国大学所采用。

《北大人》创刊于2000年，为平衡时效性需求和发行成本，一直以季刊的形式免费直邮给广大校友。早期的《北大人》更像是一本通讯类杂志，新闻报道和转载综述较多，原创文章和观点评论较少。随着信息技术的发展和互联网的普及，信息传播的效率更高，时效性更强，信息获取的渠道也更加多样化。2010年底，《北大人》进行了第一次大的调整，逐步减少新闻性和综述性内容的比重，增加原创性、学术性文章的分量，着力打造成一个有品味、有主张的人物类校友刊物。而原先的新闻性内容则由电子刊物《校友聚焦》(@PKU)来完成，这是一个通过电子邮件推送的电子月刊，覆盖面超过12万校友，作为新闻类媒体，《校友聚焦》时效性更强，覆盖面更广，成本更低，效率更高。

就这样，《北大人》在“北大”这个巨大光环的笼罩下，在校友们善意但挑剔的目光注视下，自不量力却竭尽全力地去做一个有情怀、有品位的校友刊物。这样的努力不算成功，但也并非徒劳。经过几年的苦心经营，《北大人》的定位逐渐清晰，栏目设置更加丰富，文章的可读性更强，产生了一大批优秀的原创作

品，在校友群体中形成了一定的影响力。

新千年第二个十年来临之际，新媒体的井喷式发展再一次把《北大人》推到了自我变革的路上。2009年，新浪微博上线，仅仅用了几个月的时间就成为了信息发布最好的平台，成为“永不闭幕的新闻发布会”。自媒体的时代真正到来了。与此同时，移动互联网似乎也是在一夜之间就颠覆了人们传统的阅读方式。阅读地点的随机性和阅读时间的碎片化，个性化的阅读体验和互动式的阅读方式给几乎所有传统媒体带来了巨大的挑战，媒体融合和报网互动似乎成为了传统媒体唯一的出路。我曾经看到一组数据，2014年，读者阅读纸媒的时间仅占其接触各类媒体总时长的7%。纸媒式微，不可逆转。而这7%中又能有多少时间分配给由我们这些非专业人士采编的未能公开发行的一本校友刊物呢？

为此，《北大人》开始了第二次转型的尝试。2011年6月，北大校友会开通了官方微博，颇受校友欢迎，一时间几乎是天天有活动，时时有话题，形成了“北大校友、微力无边”的盛况。2012年，《北大人》刊物的专属APP——“i北大人”正式上线。2013年，校友会先后开通了官方微信订阅号和服务号，目前，订阅用户已经超过五万，年均发布人物专访、软文专论和新闻报道四百余条。一篇好的文章，阅读量瞬间就可以突破一万次。2016年，北大校友会微信订阅号将正式更名为“北大人”。至此，《北大人》校友刊物将以崭新的“自媒体”形象呈现，她将更及时、更亲和，内容更丰富，形式更多样，覆盖面更广，互动性更强，而且更加环保。而纸媒的《北大人》则将以前刊的方式继续发行，将是自媒“北大人”中优秀文章和重要信息的合集。

当然，不管呈现形式如何改变，《北大人》讲述“北大人”自己的故事，这个办刊宗旨不会改变，对母校情怀和北大格调的坚持永远不变！

最后，恳请校友们更多地关注和支持北大人自己的媒体——“北大人”！祝我们的母校新春快乐！祝全体北大人幸福安康！

李新

# 屠呦呦与青蒿素的不解之缘

文/孟繁勇

2015年10月5日，瑞典斯德哥尔摩卡罗琳斯卡医学院诺贝尔大厅，2015年度诺贝尔生理学或医学奖揭晓，中国女药学家屠呦呦与威廉·坎贝尔、大村智共同获此奖项。这是中国医学界迄今为止获得的最高奖项。

诺贝尔奖评选委员会对屠呦呦获奖的评价是：“由寄生虫引发的疾病困扰了人类几千年，构成重大的全球性健康问题。屠呦呦发现的青蒿素应用在治疗中，使疟疾患者的死亡率显著降低。”由此，屠呦呦成为第一位获得诺贝尔科学类奖项的中国女科学家。

## 求学岁月

1930年12月30日，屠呦呦出生于浙江省宁波市。屠家5个孩子，4个男孩，她是家里唯一的女孩。屠父爱惜之情自在情理之中，取名之时，引《诗经》“呦呦鹿鸣，食野之苹”之句，取“呦呦”两字，意为鹿鸣之声。后来，在屠呦呦编著的《青蒿及青蒿类药物》一书中，第一页就是“呦呦鹿鸣，食野之蒿”，“蒿”即为青蒿。研究青蒿素一辈子的屠呦呦曾“开玩笑”说：“从我的名字上，就仿佛注定了与青蒿有不解之缘。”

宁波市海曙区开明街26号，是屠呦呦的外婆家所在地，她从小就住在外婆家，直至长大。1948年，屠呦呦入读宁波效实中学，这是一所私立学校，她在此度过了高一、高二时光，学号为A342。这所学校至今仍然保留着屠呦呦的学籍册和成绩单，成绩单上有90多分的，也有60多分的，某种程度上而言，屠的高中时代学习并非突出。

其后，因效实中学学费昂贵，屠呦呦在高三时，转学至公立学校宁波中学。宁波中学的徐老师谈到对屠呦呦那时的印象：并不是很活跃，话不多，总是在很认真地读书。在班上经常上完课就直接回家，并不爱参加娱乐活动。

转入新学校初始，屠呦呦学习成绩仍在中上游。屠的宁波中学同学翁康回忆，那时的屠呦呦很普通，穿着朴素的衣服，并不是特别引人注目，属于默默无闻型。但屠呦呦给同学们留下的深刻记忆是：“只要她喜欢的事情，就会努力去做。”

或许正因如此，屠呦呦后来在高三时急起直追，学习成绩突飞猛进，并在1951年顺利考入北京大学医学院药学系（后改名为北京医科大学，现为北京大学医学部）。屠呦呦在谈起此事时非常感慨，作为一个女孩儿，在当时能够考入大学就读，是非常幸运的事情。

药学专业繁多，屠呦呦对植物化学、本草学和植物分类学表现出了浓厚的兴趣，于是，她选择了生物药学，这是在当时较为偏门的专业。毕业之后，她被分配到卫生部直属的中医研究院中药研究所工作（现为中国中医研究院），从事生药、炮制化学等中药研究。

1959年到1962年，屠呦呦参加了为有西医背景的医生开设的中医培训班，这就是卫生部举办的为期两年半的“全国第三期西医离职学习中医班”。毕业之后，成为中西医药学兼通的医药化学工作者，也为她在以后的日子里发现青蒿素，开启了一扇当时她还不知道的专业大门。



## 国家任务

上世纪60年代初，美越交战。美国政府当时称，仅在1967—1970年间，在越美军因疟疾减员就达万人之多。为此美国投入大量人力、物力，但最终也未找到抗疟新药。与此同时，疟疾同样困扰越军。不同于美国自行研发，越南向中国提出请求，希望中国帮助越南解决因疟疾造成的部队大量减员问题。

面对越南方面的请求，毛泽东作出指示，“把解决热带地区部队遭受疟疾侵害，严重影响部队战斗力，影响军事行动的问题，作为一项紧急援外、战备重要任务立项。”周恩来随即下令，以军工项目的名义紧急研制“抗美援朝”的抗疟新药。1967年5月23日，国家科委和解放军总后勤部在中国人民解放军军事医学科学院召开了“疟疾防治药物研究工作协作会议”，由于是涉及到越南战争的紧急军工项目，为保密原因以开会日期命名，于是，“5·23”就成了当时研发防治疟疾新药项目的代号。

中国为此投入巨大，据不完全统计，当时共抽调全国60多个单位、超过500多名科研人员，研发抗疟新药。涉及中药部分的研究小组，尝试包括常山、乌头、乌梅、鳖甲、青蒿等上万种中药，但均未能对疟疾有效。

屠呦呦当时因“有海外关系，不能参与中央布置的军工项目”。这时多亏了北京广安门医院的一位参与“5·23”项目的医生，这位医生向“5·23办公室”负责人推荐说：“中医研究院的屠呦呦是个兼通中西医的人才，研发新药应当去找她。”“5·23办公室”正、副两位主任立刻前往中医研究院，政审之后发现，屠呦呦因在研究上有两项创新成果，

被评为“社会主义建设积极分子”，又因抗疟药久久没有进展，这才抛开她的“海外关系”问题，决定起用屠呦呦。

1969年，39岁的屠呦呦接到命令，以中医研究院抗疟药科研组组长的身份加入“5·23”项目。她说：“交给你任务，对我们来说，就努力工作，把国家任务完成。只要有任务，孩子一扔，就走了。”

进入课题组之后，上级分配给屠呦呦两个任务：一、寻找新药，二、在中药常山碱上做文章，想办法去掉常山碱的毒性，解决服药后呕吐的问题。之前的课题组的研发并未取得有效进展，也使得屠呦呦在进入课题组后，重新思索。她首先做的是走访老中医，并整理古代医学典籍，最终获得了640方中药抗疟单验方。

在筛选抗疟药物时，200多种中药的380多个提取物对抗疟效果有限。实验几乎陷入停滞。为何历代名医称道的好药，今天却无明显疗效？为解决心中疑惑，屠呦呦开始重读一本本中医古籍。她后来回忆此事时说，“我就系统地查阅古代文献，在《肘后备急方》看到有这么一句话：青蒿一握，以水二升渍，绞取汁，尽服之。用水泡了以后把汁挤出来，从这里面我就得到灵感。重新思考提取方法。”

屠呦呦将实验对象锁定在青蒿上，但多次实验下来，仍然不能达到理想状态。她觉得，



▲ 林建华校长（右）为屠呦呦校友送上了北京大学贺信 王天天摄

问题可能出在“水煎”法上，高温有可能会破坏青蒿中的有效成分。随后，屠呦呦采取了用沸点只有35℃的乙醚来提取青蒿的实验。那时药厂都停工，只能用土办法，买几个大缸，先将青蒿洗干净，然后泡一段时间，再将叶子包起来用乙醚泡，事实也证明只有新鲜的叶子里含有抗疟活性成分。

1971年10月4日，这是一个屠呦呦至今仍然记忆犹新的日子，这一天，屠呦呦的课题组在第191次低沸点实验中，发现了抗疟效果为100%的青蒿提取物，该样品对鼠疟、猴疟疟原虫的抑制率为100%。

无数次失败后的成功，让屠呦呦领导的课题组所有成员都非常兴奋，屠呦呦回忆当时场景：“在经过了那么多次的失败之后，自己都怀疑路子是不是走对了，当发现青蒿素正是疟疾克星的时候，那种激动的心情也是难以表述的。”

## 以身试药

1972年3月8日，屠呦呦在南京召开的“5·23”项目抗疟药内部会议上，作为中医研究院中药研究所的代表，发表了“以毛泽东思想指导发掘抗疟中草药”为题的报告，主要涉及到被称为“191”的中性提取物抗疟效果良好的内容，引起与会者极大关注。随后，她去往“5·23”办公室汇报，上级一听非常高兴，并指令屠呦呦尽快进行临床工作。

临床工作需要将药用于人体，屠呦呦却遇到了蹊跷之事。她的实验室莫名失火，许多设备被烧毁。随后有人贴出大字报，矛头直指屠呦呦，认为她的实验工艺有问题，青蒿提取物有毒，不可用于人类。更发生了为证实屠所提取的药物有毒，将不知名的东西拿给动物吃，并故意让军代表看到食用之后动物不良反应的模样。

可以想象，屠呦呦在当时的特殊时代背景下，发生上述事端后背负的巨大压力，非寻常

人所能体会。但她并没有放弃，而是直接找到上级说：“有毒？好，我亲身验毒，后果自负。但条件是：一旦证明此药无毒，临床的事情领导必须立即放行，否则就过了当年疟疾发病的季节。”她又给领导写报告，愿意亲自试服，做探路工作。上级最终同意了，她住进了中医学院附属东直门医院以身试药。屠呦呦的举动，也使得另外两名同事一起向上级提出以身试药的请求，与屠呦呦成为“病友”。

在青蒿素动物实验时，曾出现一过性转氨酶升高等现象，那么在人体实验中会出现什么情况，谁也不知道。研制抗疟药的过程中，屠及同事们先后都得了中毒性肝炎，体质一直较差，满口牙痛，甚至松动脱落。谈及为什么选择以身试药，屠呦呦说：“当时动物试验过了，药走不出去，发病季节就过了，那就耽误一年。”

值得欣慰的是，屠呦呦及同事在试药之后安然无恙，没有人再质疑了，上级终于批准新药临床。不久之后，她带着青蒿素来到海南的疟区，并在海南昌江人民医院进行了半年多的临床试验观察。当年包括屠呦呦在内，也有其他人在海南疟区做抗疟临床试验，但只有青蒿素的抗疟效果最佳。当年8月至10月期间，屠呦呦利用青蒿素在昌江地区对当地外来人口治疗间日疟11例，恶性疟9例，混合感染疟1例，疗效明显，其中间日疟平均退热时间为19小时6分。

屠呦呦在海南工作了大约有半年多时间，做了30例临床疟疾病例的实验后，回到了北京。在海南的时间虽短，但屠呦呦的临床获得了极大成功，逐步完善了青蒿素在治疗疟疾，尤其是治疗恶性疟的配伍，并逐步发展为青蒿素联用其他药，使疟疾的复发率降至最低。

屠呦呦在发现青蒿素中的关键作用，是她提出了用乙醚提取青蒿中有效成分的方法。之前研究人员所使用的水煮法和乙醇提取都效果低且不稳定，而屠呦呦打破了提取青蒿中抗疟有效成



分的瓶颈，并在公开会议上报告。之后，屠呦呦小组的钟裕蓉分离纯化到了青蒿素的晶体，对确定分子式、晶体结构起到重要作用。并于1984年，终于实现了青蒿素的人工合成。

据世界卫生组织2009年的统计数据，世界上约有2.5亿人感染疟疾，将近100万人因感染疟原虫而死亡。如果没有屠呦呦发现的青蒿素，那么2.5亿疟疾感染者中将有更多的人无法幸存下来。这一在特殊历史时期的国家任务，屠呦呦所带领的团队，将其转化为对抗疾病的武器，拯救了无数生命。

## 家庭温暖

当所有人的目光聚焦在屠呦呦获得诺奖这件事情上时，有一个人一直默默地帮她接待来访者，看到屠呦呦在连续的媒体采访中疲惫的模样，他也默默地将水递到屠呦呦的手中。这就是屠呦呦的爱人李廷钊。结婚50多年来，无论风雨，相濡以沫，他都陪伴在她的身边。

屠呦呦和李廷钊是老乡，同是宁波人，也是高中同学。屠呦呦去北京上大学之时，他则去往苏联留学，专注于冶金研究。学成归国来到北京，机缘巧合之下遇到屠呦呦。几经接触下来，知道屠当时还未曾有对象，便鼓足勇气向她大胆求爱。1963年，两个人组成了幸福的家庭。

结婚之后，很快家庭便增添了新成员：两个可爱的小女孩儿。当时屠呦呦受国家的召唤进入“5·23”项目组，一时工作繁重，买菜、做饭等家务便顾不上了，李廷钊便默默地承担起了更多的照顾家庭的责任。而当屠呦呦以身试药之时，李本人也在坚定的支持爱人，并为了她服下药物，把自己当成对方事业的“试验品”。工作上支持，生活上照顾，使得屠呦呦并没有分心，可以集中精力做实验，某种程度上，发现青蒿素，其中也有李廷钊的功劳。谈起丈夫，屠呦呦说：“别人还以为我有生活秘书，其实他就是我的‘秘书’。”

虽然退休了，但作为中国中医科学院终身研究员兼首席研究员，85岁的屠呦呦依旧坚持研究工作。年纪大了耳朵不好，她戴上助听器，身体不好，坐得久了会累，她便在床上阅读关于青蒿素的相关科研著作，偶有灵感，也在床上写下来。屠呦呦经常说，在青蒿素的药物研究上做了一辈子，非常希望它能够物尽其用。她说：“时至今日，我仍然没有弄懂青蒿素其中的机理，我搞不动了，但是还有人在搞，这个环节只要再弄清楚一点，药品还可以发展。”

获得诺奖之后，外界最感兴趣的则是她的心愿是什么？屠呦呦的回答很淳朴，最大心愿就是希望形成一个新的激励机制。她说：“希望年轻同志发挥他们的能力、他们的实力，形成新的激励机制，这是我的心愿。”

（原载《凤凰周刊》本文有删节）



# 爱读医书的小女孩

文/屠呦呦



## 取名“呦呦”

1930年12月30日，我出生于浙江省宁波市一个中医世家，是家里5个孩子中唯一的女孩。说起我的名字，很多人都不理解，其实在给我取名上，爸爸是颇为讲究的。



据说，当时他翻看了很多资料后，一直没找到中意的。最后读到《诗经》中的“呦呦鹿鸣，食野之

苹”诗句时，偶得“呦呦”二字，于是就给我取名“屠呦呦”啦。“呦呦”是鹿鸣的意思，也许爸爸是希望我能够像小鹿一样快乐地成长吧。

爸爸是一位开堂坐诊的大夫，我从小在那样的家庭环境中长大，很大程度上会受到他的影响。爸爸还是一位喜欢搞点小钻研的中医。每当爸爸去书房看书时，我也会在他旁边，装模作样摆本书看。虽然看不太懂文字部分，但是中医药方面的书，大多配有插图。我十分享受那段简单而快乐的读图岁月。

当时，我家楼顶上有一个摆满各类医书的小阁间，那里便成了我童年时期的阅览室。古典类的医学书如《黄帝内经》《神农本草经》《伤

寒杂病论》《千金方》《四部医典》《本草纲目》《温热论》《临症指南医案》……都与我在那段时间有过亲密接触呢！记得当时年纪小，识字不多，但是在磕磕绊绊中，我慢慢爱上了医学。

## 爸爸的小帮手

日子一天天过去，我慢慢地长大懂事。我从那个爱读医书的小女孩，俨然变成了爸爸的小帮手，一有时间，我就泡在爸爸的诊所里“偷师学艺”。

有一天，正当我缠着爸爸问这问那的时候，诊所送来了一位重症病人。据说他已经去过不少地方医治，都不见好转。爸爸很认真地察看了病人的情况，又问了家属一连串的问题，都没能找出病因所在。

那天晚上，爸爸茶饭不思，早早地躲进了小阁楼里，翻阅那些厚厚的医书。我睡到半夜，还迷迷糊糊地看到阁楼里闪着的灯光。

第二天我起床的时候，却发现爸爸已经出去了。我赶紧跑到诊所，果然在那里找到了他。昨天那位病人也在家属的陪伴下又一次出现在诊所里。这一次，爸爸不再像昨天那样眉头紧锁，而是胸有成竹地给病人诊治，很快确定了他的病因。

接下来，爸爸又仔细地给病人配好药，包装好交给家属，并嘱咐一定要按时按量吃。我看着爸爸忙碌的身影，感觉特别崇高。我的眼前好像浮现出自己也穿上白大褂给别人医治的模样。我一定要做一个像爸爸那样的好医生。

没过几天，那位病人又来到诊所，不过这一次不是来看病的，而是给爸爸送来一面大红锦旗。

“感谢医生。你真是华佗转世呀！为了这个病，我可没少看医生，但是一直都没见好转。这次竟全好了！”

目睹了这一真实的事件之后，我越发觉得医生这一职业的伟大。治病救人，带给人新生，这样的善举，很让人感动。

### “课堂小医生”

那时候，爸爸不仅要坐诊，还经常亲自外出采药。我自然不会放过这样的机会。爸爸背着背篓钻进丛林，我也会紧随其后；爸爸抄起铁铲挖掘，或捧起药草嗅闻，我也会照做不误。

我总是有一堆数也数不清的问题，不停地发问，从而在心中一点一滴地积累关于中草药的知识。后来，我还积累了一些医学方面的“三脚猫功夫”。没想到这些知识还真的很管用呢。要是哪个同学肚子痛了，我会根据经验进行基本的判断，给出建议；哪个同学摔跤破了皮，我会很专业地进行伤口处理。因此，我是学校有名的“课堂小医生”。

在学校，我的整体课业成绩不算拔尖，但是我特别喜欢生物课。每次生物老师在课堂上讲课，我都听得津津有味。有一次，老师开玩笑似的说：“如果其他同学都能像屠呦呦一样勤

学好问，认真听讲，我即使再辛苦也开心！”

我就是有这个特点，只要自己喜欢的事情，就会努力去做，做到尽善尽美。

### 济世良医的大抱负

后来，我在选择专业的时候毫不犹豫地选择了医学，不过并不是家人所期待的中医，而是当时绝大多数人毫无兴趣的生药学专业。

这个决定让爸爸有些意外：“呦呦，你选这个专业，那你积累的这么多中医知识，不都白费了吗？”

“爸爸，你也知道，药物是治疗疾病的主要手段。我认为只有生药学专业才最可能系统地探索中医药领域。中医历史悠久，博大精深，有很多值得研究的地方。”

爸爸思量了一会儿，说：“我原以为，也希望你长大了做好一个医生。没想到，你比我有更大的抱负！”

“当然，我要为医学界做出应有的贡献。”我信誓旦旦地说。

“爸爸相信你。加油，你会成功的！”

得到了爸爸的赞许，我也很开心，因为这个时候，家人给予的支持是我前进的巨大动力。事实证明，我确实在未来找到了属于自己的舞台。

（节选自《名人小时候那些事儿》中国少年儿童新闻出版总社2015年出版）

### 诺贝尔生理学或医学奖奖章介绍

诺贝尔奖的金质奖章约重270克，直径约为6.5厘米，正面是诺贝尔的浮雕像。不同奖项的奖章背面图案不同，每份获奖证书的设计和词句也都不一样。生理学或医学奖的奖章背面雕刻着医药之神，膝盖上放着一本打开的书，正在从岩石间汲取泉水来治愈一名患病的少女。奖章上刻有一句拉丁文，大意为：新的发现使生命更美好。



诺贝尔生理学或医学奖奖章正面



诺贝尔生理学或医学奖奖章背面

## 中医药的世界级智慧——

# 一对师徒和青蒿素的故事

文/马倩、刘玲斐



“青蒿，古名‘蒿’，一年生草本，茎直立，上多枝，具纵棱线。热解暑，除蒸，截疟。”2015年屠呦呦获得诺贝尔生理学或医学奖让中华大地上一种寻常的绿植瞬时成为世界植物的明星。人们惊讶于上世纪70年代中国医学的惊人智慧，赞叹获奖者屠呦呦非同凡响的创造力，欣幸中国在诺贝尔科学类奖项从零到一的突破。

然而，从发现青蒿素的1971年到如今，整整40年过去了，屠呦呦已从青颜变成白发，这个诺奖真可谓姗姗来迟。事实上，中国的青蒿制药为世界抗疟作出重大贡献的历程是艰难曲折的。许多人探索着，坚持着，努力着，始终不离不弃，终于迎来了对中医智慧的世界性认可。

### 青蒿素问世

发现青蒿素，源于上世纪的一次军事方面的援助行动。1967年美越交战，热带丛林的低湿环境让疟疾横行，双方死于疟疾者超过交火伤亡的人数，越方向中国发出求助。是年正值

中国文革初期，研究治疗疟疾新药的项目成为一次秘密的军事科研任务，代号“5.23”，屠呦呦便是成员之一。1971年，屠呦呦受到东晋葛洪《肘后备急方·治寒热诸疟方》中以青蒿“绞取汁，尽服之”的方法启示，转变了一贯的高温提取方式，用沸点较低的乙醚提取青蒿成分。同年10月，100%疟原虫抑制率的物质从青蒿中成功提取，一年后，屠呦呦去粗取精，萃取出抗疟单体——青蒿素，青蒿素遂问世。

### 世界上疗效最好的抗疟药物

医学并非一门“实验室”学科，一项完整有效的医学研究，药理研究固然重要，临床验证和合成制药亦是医学发展的掣肘之处，由于临床验证需直面恶疾，其艰辛繁难在某种程度上更甚于实验室的分离萃取。

青蒿素被成功提取时，同为“5.23”成员，身为广州中医学院教师的李国桥正在云南的小山寨里开展疟疾调研。获悉青蒿素显著的抑疟效果后当即展开临床试验，李国桥共做了18例青蒿素用于恶性疟疾诊治的测试，首次系统证实青蒿素对疟疾的临床效用。1975年1月底，李国桥综合4年以来的试验疗效提交了一份完整的青蒿素临床试验总结报告，同年4月的“5.23”全国中草药协作会议上，李国桥向项目组报告了青蒿素临床疗效，也在同一年，新药初制成功。4年后，青蒿素药剂最终通过全国鉴定，成为临床抗疟的可用药物。

当时国际上，治疗疟疾的担纲者一直是氯喹，于上世纪40年代研制成功，其初始疗效颇为显著，但在与疟原虫的长期“较量”中，氯

喹不敌疟原虫逐渐增强的抗药性而最终败下阵来，氯喹抑疟作用直线下降，恶性疟疾于上世纪60年代卷土重来，越南求助于中国正是苦于没有合适的疗效药。因此青蒿素的研发恰逢其时，其抑疟性能近乎100%，成为氯喹唯一的可替代药剂。1982年，李国桥等人的论文《甲氟喹与青蒿素的抗疟作用》发表在世界著名的英



国《柳叶刀》医学杂志上，这是中国首次将关于青蒿素的研究向世界公布。而中国的青蒿素制剂则在事实上成为当时世界范围内疗效最好的抗疟药物。

### 青蒿素的国际“飘零”

药理研究、临床验证、制药技术一气呵成，加上国际医学杂志的认可，看起来，青蒿素“成名”并掀起世界抗疟药物的革新只是旦夕之事。但正如人类文明史所一贯上演的，重大的发现总要伴随某种专属的“延迟”，青蒿素的国际化之路同样走得艰辛、曲折，堪称一部国际飘零史。

首先是因为，传统氯喹类药物“一统天下”已成惯例。虽然在20世纪最后十几年，李

国桥和他的团队始终致力于青蒿素类药物的研发和普及，奔走于世界各地的疟疾高发区，向人们宣传推介青蒿素，展开集中的治疗和长足的药效研究，但青蒿素作为一种中医药提取物，对于只熟悉西医合成药剂的国际医药界而言很是陌生，因而难以马上破壁。

更为重要的是，疟疾一直以来被视作公共卫生问题，在大部分对疟疾敏感的国家中（80%在非洲），疟疾防治都是政府项目，而资金贫乏的非洲国家抗疟所用的药品很大程度上都依赖世界卫生组织的采买和发放。然而，世界卫生组织列出的政府首选指导用药中，青蒿素一直未能上榜。因为这个局限，青蒿素这一意义重大的中国发明被搁浅一载又一载，得不到大范围的推广和使用，疟疾也迟迟未能得到有效扼制。世卫组织于1998年就开展了“击退疟疾”计划，预计12年内将致死率降低50%，然而数据显示直到2006年，疟疾致死人数不减反增，由每年60-80万升至100多万。

转机出现在2004年。一是因为十几年的奔走为李国桥积累了许多成绩，二是因为一个重要人物——朱拉伊的加入，中国的青蒿素药物研发取得了不容忽视的成果。

朱拉伊毕业于广州中医学院，曾是李国桥的学生，2003年李国桥在研发第三代青蒿素药物时找到他，恳请他投资青蒿产业。面对这场不知未来风险如何的投资邀请，朱拉伊没有犹豫立即应下，先投入6000万用于药物的研发，后又建成了如今中国开发青蒿素类药品的龙头企业——新南方青蒿药业。而正是新南方青蒿药业和李国桥所在的广州中医学院，一道成为日后中国青蒿素药物研发和国际推广的中心。截至2015年，广州中医药大学与新南方集团成功研制出了第四代青蒿素复方-青蒿素哌喹片（中文名：粤特快，英文名：Artequick），该药具有完全自主知识产权。国际多中心临床研究结果表明该药具有高效、速效、低副作用、性能稳定、原料成本低、服药次数少（24小时2次



▲ 北京大学光华管理学院2005级EMBA校友朱拉伊

服药)、保质期长、易推广、适用贫穷地区等优点,该药于2006年获得国家药监局1类新药证书。药物取得包括美国在内40个国家的国际专利保护,32个国家的商标注册,获得“第14届中国优秀专利奖、广东省科技厅高新技术产品称号”,取得“科技部重点新产品项目”立项,卫生部把粤特快列为我国防治恶性疟疾的首选药物和基本用药。2010年商务部把粤特快列为我国援助非洲的抗疟药品,现已在20个疟疾流行国家上市销售,成为尼日利亚、坦桑尼亚和肯尼亚抗疟药自由市场的主要药品之一。

十几年磨出来的巨大转机确实让青蒿素有机会在国际抗疟一线发挥作用,然而,朱拉伊和李国桥很快发现,这一转机与中国青蒿素产业发展关联甚小,更令人失望的是,青蒿素极佳的抑疟性能似乎并没有立刻发挥出应有的威力。原因很简单:首先,世卫组织虽认可了青蒿素,但中国开发的青蒿素复方药却不在政府的采购单上。一直以来,只有通过世卫组织PQ(Prequalification)认证的药企才能拿到官方订单,但认证规则却堪称偏颇——只有发达国家的原创药和发展中国家的仿制药才能申请认

证。这一规则将中国制药挡在门外,青蒿素“通关”最大的赢家不是中国青蒿素复方药,而是拥有预认证的两大外资药企,瑞士诺华公司和法国赛诺菲公司。他们到中国大量采购“蒿甲醚”或“青蒿琥酯”等青蒿素下游产品再制成成品药在国际出售,中国只是原材料供应方。

其次,青蒿素被各国用于抗疟时“方

法不对”,世界卫生组织公布的防抗疟疾方法共四步:喷杀虫剂,使用杀虫剂浸过的蚊帐,疟疾阳性患者使用青蒿素复方,孕妇使用药物间歇性治疗。但事实上,这种以灭蚊为主、青蒿素治疗为辅的抗疟方案在非洲并不可行,多年和疟疾共存导致非洲人具有一定的“免疫表现”——带虫、有传染性却不发病。反复灭蚊并不能解决重复交叉传染的问题,青蒿素仅用于事后救治,而不用于事前预防,便不能实实在在地发挥青蒿素的效力。

这两个原因看似简单,但却都是西方抗疟中的结构性因素和牢固的惯例传统,一时很难打破。窘境显而易见:“中国发现”的青蒿素受到认可,但“中国制造”的药物却几乎无法推广,西方市场80%的政府采购与中国无缘,而诺华公司和赛诺菲公司的挤入使私立市场也更加困难。

此外,中国变成了世界最大的植物园,种植青蒿的热潮一波接一波,但因为倚赖外国公司采购,种植业发展呈现无序状态——曾涨至8000元一公斤也曾跌至5元一公斤。

## 这一次中医战胜了西医

西方的制度偏见让李国桥和朱拉伊气愤，国内青蒿市场受制于人或许也更令他们心酸。

李国桥和朱拉伊并没有止步。2006年，两人改变了在国际青蒿素类药物私立市场“小打小闹”的策略，决心用青蒿素的疗效主攻各地政府。方法是，派技术和医疗团队到疟发国家，通过病理研究、诊疗方案设计和特定药品匹配进行专门化的诊治，先实现灭疟，以成效为据，再图与政府签订合作协议。此外，针对西方一直流行的灭疟方法的弊端——消灭蚊媒为主，李国桥团队提出“灭源灭疟法”，从消除疟原虫传播途径到清除人体中的传播祸根——疟原虫配子体，倡导全民服药，从个体治疗扩展到群体药物干预以彻底消灭疟疾。2007年，李国桥及朱拉伊团队研制出粤特快（Artequick），这个青蒿素第四代复方药具有非常鲜明的优点：疗效快、治愈率高，价格却仅为同类药物一半。因此适合穷人服用，也适合灭源灭疟的全民服用。

“用事实说话”从来都是最直截了当的方法，对于医药业来说，疗效才是对药品最权威的认证。先治病再卖药的模式成功绕开了世卫组织的认证壁垒直接与疟发国家对话，李国桥和朱拉伊为这个模式起名：“以医带药，开辟第三方市场”。

事实证明，“以医带药”模式、“灭源灭疟法”、粤特快三者结合，成为中国青蒿素药物走进国际抗疟前沿阵线的关键。2007年在非洲岛国科摩罗实现快速灭疟则成为验证这种新药新式新法的最瞩目“一役”。

科摩罗拥有90万人口，但经济贫困，疟疾的横行成为挥之不去的阴影——那里出生的孩子一般要到5岁以后才会拥有自己的名字。采用西方传统的抗疟方法多年但没有效果。2007年，李国桥带领团队到达科摩罗，先后于2007、2012和2013年在科摩罗所属的莫埃利岛、昂岛

和大科岛地区展开与疟疾作战，超过220万人次参加全民服药，3万多外来流动人口参加预防服药。短短4个月时间，中国团队便将发病率降低了95%，团队还帮助该地区建立卫生点，构建防御体系，对于疗效进行长期跟踪控制和强化。经过8年努力，到2014年，这个备受疟疾折磨的岛国终于摆脱了疟疾，发病人数减少了98%，带虫率由原先的23%降到0.33%，实现了疟疾零死亡。这是人类历史上首次通过群体药物干预，帮助一个国家快速控制疟疾流行。对比数据最能说明问题：赤道几内亚的传统抗疟项目中，人均花费超过50美元，3年内疟疾病例下降37.5%；而科摩罗快速灭疟项目中，人均花费低于20美元，实施后3个月，疟疾病例数下降95%；用传统方法灭疟，越南花费30年、柬埔寨14年，时间几乎是科摩罗的4倍或者2倍，但最终效果却远落科摩罗之后。此外，因科摩罗项目是中国官方援助项目，所用药物基本免费，中国青蒿素复方药物被当地人誉为天赐的“神药”。

从科摩罗项目开始，中国的青蒿素复方药、灭源灭疟的抗疟方法、与政府的合作逐渐打开局面，不仅中国的复方药被广为人知，还带动形成了一个成熟的青蒿素药物推广的执行模式：通过与疟疾高发区的政府机构签订合作协议，由当地商务部采购药品、派出工作人员，药企则提供技术培训以及疟疾防治、项目用药原则等相关知识的培训。双方合作在该地区建立卫生点，实施快速灭疟，进而构筑防御体系，彻底杜绝疟疾。

国际形势好转也促进了国内青蒿产业链日趋系统和完整，朱拉伊前后共投资15亿人民币，建成包括青蒿资源研究、草药种植、中药饮片、化学原料药和制剂生产为主导的完整的青蒿产业链条。其采用的多功能提取设备、CO<sub>2</sub>超临界萃取设备、分子蒸馏设备全自动血凝分析仪等都处于世界一流水平；而与李国桥所在的广东中医学院这一科研基地建立的长期

合作则使其青蒿素科研水平一直领先世界。目前，该公司有员工两百多人，每小时可以生产28片第四代青蒿素复方哌喹片（粤特快）。截至目前，粤特快已取得40个国家的专利保护，在18个疟疾流行国家上市销售。

1974年，高中毕业的朱拉伊在家乡梅州丰顺县曾任“赤脚医生”，背着药箱，活跃于田间地头。那时，他最大的志向就是做一名出色的中医。30年后，身为企业家的他再续前缘，将中医的智慧推向世界，泽被万民。

靠着灭疟的决心和有效的方法，这一支从中国南部走出奔忙在世界各地的团队逐渐引来世界的瞩目。科摩罗副总统穆哈吉多次在国际会场合向非洲各国元首介绍灭源灭疟项目的显著成果。非洲国家马拉维决定接受中国的抗疟援助，总统穆塔里卡表明“过去50年，我们是朝西方看，但是效果并不好，疟疾疫情依旧严峻，今后马拉维要朝东方看。”，此外，索马里、南非、海地等10余

国的卫生部长到广东参观考察，多个国家均表示，希望采用广东清除疟疾的技术和药物来帮助解决疟疾的威胁。

或许最令人鼓舞的胜利还是来自世卫组织的权威结论。世卫组织在2014年疟疾报告中给予青蒿素极高评价，承认在青蒿素复方药物的帮助下，截至2014年，全球疟疾发病率降低了47%。世卫组织声称“这是世界疟疾防治史上最好的一段”。对于中国团队倡导全民服药的防抗方法，世卫组织最初认为会导致抗药性因而不很支持。事实上，不同于以往的抗疟药物——抗药性指数都达100以上，青蒿素属于短伴随期，服药后3小时内即可排光，几乎不产生抗药性。大量临床试点验证后，世卫组织打消顾虑，于2015年5月采用了中国团队灭疟的方法，并号召在全球各岛国进行推广。从1975年制药成功，到如今青蒿素复方药得到世界接纳并用于全球抗疟，中国整整走了40年。

2013年中国-科摩罗联合抗疟团队合影





## 诺贝尔奖久盼终至

从1971年始，青蒿素从书里、论文中、实验室走向疟发区、疟疾病人和疟原虫，时隔40年，中国青蒿素复方药的成果将青蒿素的发明这一具有时代性的医学突破再次带回了医学理论界，带入国际奖评界。

美国国家科学院院士米勒，是第一个将青蒿素推向各类有影响力的国际奖项的人。作为每年都会从诺贝尔奖评委会收到推荐表格的“固定推荐人”，米勒也被青蒿素震惊世界的灭疟效果所吸引。他连同华人科学家苏新专，一起对于青蒿素的发明过程进行了仔细研究，最终认定，屠呦呦是青蒿素发明的最关键的人。2010年，米勒将屠呦呦推荐给诺贝尔奖和被称为诺贝尔风向标的拉斯克奖两项大奖，但只有后者作出了回应。拉斯克评审委员会得到消息后迅速派人来了解具体情况，经过审查认定，一年后的拉斯克颁奖典礼上，屠呦呦出现在领奖台上。米勒和苏新专为了扩大青蒿素这一发明在国际上的认同，配合拉斯克奖写了文章《青蒿素：源自中草药的发现》，并发表在著名的《细胞》杂志上。拉斯克奖和米勒、苏新专的文章相互映照，广泛地宣传了青蒿素的发明对于医学研究的突破性贡献。而在随后的几年中，几乎每一年，米勒都在诺贝尔评委会寄来的推荐表上填上屠呦呦的名字。

2015年10月5日，在瑞典皇家卡罗琳斯卡医学院举行的诺贝尔奖大会上，爱尔兰科学家威廉·坎贝尔、日本科学家大村智和中国药学家屠呦呦，共同被授予诺贝尔生理学或医学奖，

其中一半授予威廉·坎贝尔和大村智，另一半授予屠呦呦一人。给屠呦呦的颁奖词平素质朴但是撼动人心：“屠呦呦发现了青蒿素，这种药品有效降低了疟疾患者的死亡率”，“三人的研究的全球影响及其对人类福祉的改善是无可估量的。”

至此，青蒿素经过半个世纪的漂流，终于迎接了一场气象盛大的晚宴，可以踏实地画上一枚小小的休止符。

荣耀的背后往往藏着一个庞大的故事，历史极尽复杂，从不主动诉说自身的曲折和分量，并不是每一个故事中人都能获得一束历史投射的光芒。我们看到的历史，似乎总是把一些人拉在台前，获得倾慕与赞赏，而把另一些同样重要的人落在幕后，落在无声的岁月里和时间的静默中。对千千万万致力于让中国青蒿走向世界的无名前行者来说，青蒿素药物攻克疟疾难题，便是自己收获的最大回报。这份沉潜，正如朱拉伊在故事的背后静默不语，如李国桥在1981年注射带有恶性疟原虫的病人血液时写下的那句遗嘱——“在花圈上画一个疟原虫，足矣”。2015年的诺奖，不仅是对1971年那场石破天惊的提取实验的赞美，也是对这个长达40年的青蒿素故事的感谢，更是对中国中医药界——这个一直被忽视的集体——荣耀的彰显。

（原载北京大学官方微信）

# 林建华： 什么是成功的大学教育



## 中国大学的过去

西方国家的大学最早起源于教会，经过多年的发展变化，各个国家的大学都有其各自的特色。德国是最早把研究学术作为大学使命的，美国的研究型大学始于19世纪末和上世纪初，同时中国现代大学开始起步。1952年以前的中国大学多为综合性大学，文理科为基础，同时有工学院、法学院、商学院和医学院等专业学院。北大、清华、中央大学和浙江大学被认为是最好的国立大学，而金陵大学、燕京大学是最好的教会大学。

北大早期的教育受德国的影响比较大，蔡元培校长特别强调大学应当研究高深之学问，他还主张沟通文理，提倡“五育”。在某种意义上讲，北大当时的教育可以认为是一种通识

教育与专业教育结合的教育模式。燕京大学是合并了汇文大学、华北协和女子大学和通州协和大学而建立起来的，最初曾叫北京大学，后来改名。燕京大学非常著名的办学理念“因真理、得自由、以服务”（Freedom through truth for service），至今依然流传人间，启迪世人。

国家在1952年开始大规模的院系调整，逐步形成了以专科大学为主的高等教育体系。为社会主义建设服务是教育的主要任务和目标。当时教育的特点是注重学科基础和实践能力，希望学生毕业后能很快适应实际工作需要，为此，本科学制曾一度从四年延长到六年。当时的北大的学科主要有“数理化天地生，文史哲外考”等，相当于现在的文理学院，后根据国家发展需要，逐步建立了核科学技术、计算机，还重建了一些应用类学科。当时国家把学

术研究规划给了科学院，大学主要承担培养人的任务，从现在的标准看，当时的北大是一所教学型的大学，只有部分教师从事学术研究。

文革之后恢复高考，中国大学基本沿用了原来的教育模式。到了80年代，北大提出了“加强基础，淡化专业，因材施教，分流培养”16字方针。90年代，国家向市场经济转型，国家不再给毕业生分配工作，基础学科受到了很大冲击；这期间的人才培养模式没有大的改变。

上世纪90年代末，以北大百年校庆为标志，开始了新一轮教育改革。当时，北大对世界主要大学的本科教育进行了较为系统的研究，本科战略研究小组借鉴哈佛的模式，提出应当在全校范围内实施宽口径的专业教育和通识教育，实行完全的学分制。当时校方比较慎重，决定建立元培计划实验班，先小规模试行，积累经验后再在全校推广。与此同时，在全校范围内开展了一系列改革，包括按大类招生和培养；加强通识教育，建立通选课体系；调整专业培养方案，减少专业必修学时；开设第二学位，实施更灵活的转系转专业制度；推进多样化专业教育体系建设和跨学科人才的培养；小班教学，增加探索性的实验与实践，鼓励学生参与教师的科研活动等。这些措施对提高本科教育质量的确发挥了一定的积极作用，但以院系为基础的专业教育模式一直占据主导地位。

## 对现状的分析与反思

大学教育的一个疑虑是规模，人们认为现在学生的规模比较大，是否还能够为学生提供良好的个性化培养？一些人甚至认为在大众化教育阶段，是否有必要提供个性教育？北大集中了全国最优秀的学生，为他们提供最好的教育，使他们发现和发展自己的天性，在各个领域成为引领未来的人，是我们应当担负的责任。

从规模上看，北大的本科生的确比美国的

博雅学院和研究型私立大学多，但远小于美国州立大学，与剑桥、牛津和南加州等私立大学的规模相当，因此，我们是有可能提供很好的个性化教育的。

一个现象很有意思，尽管我们对自己的专业教育批评很多，但北大专业教育培养出来的毕业生跨领域成功的例子却不少，有一些在学界、商界、政界的成功人士，所从事的行业似乎与所学的专业并无关联。这当然与北大自由和包容的文化有关，与北大人天生的责任感和使命感有关，但事实上，从任何一个专业领域学到的思想、方法和技能，对人的素养、能力和价值观的养成都是有益的，我们希望这种转变和感悟能够发生在更多人身上。

中国在变化，世界在变化，学生也在变化。今天的世界已不同以往，知识和技术创新在经济发展中越来越占据主导作用，科学技术快速进步、信息的传递和流动加快，这都使人才竞争、产业分工越来越全球化；环境、能源、健康和可持续发展等已经成为全球都要面对的共同挑战。现在的学生也不同以往，他们是在互联网中成长起来的一代，获取知识的方式、学习方式、生活方式都发生了很大的变化；繁杂多元的社会思潮、单一和带有功利色彩的应试教育，给年轻一代的社会观念、价值观和人生观打下了深刻的烙印。所有这些都对大学教育提出了新的问题和挑战，我们不能再停留在过去。

## 有几个重要的问题我们必须面对并回答：

什么是成功的教育？

大学教育当然要使获得必备的专业知识，但更重要的应当使学生永远保持信心、好奇、激情和进取精神，而且比较而言，后者更加重要。

我们需要彻底放弃专业教育，完全实施博雅教育吗？

回答应当是否定的。任何教育模式都是在

特定历史文化背景产生发展的，照葫芦画瓢、生搬硬套是不可取的。我们要借鉴他人成功的经验，但更要根据中国实际。美国的博雅教育的核心内涵和精髓，是努力使学生个性和潜力充分展现出来，这是值得我们借鉴和学习的，但我们不应轻言放弃专业教育。北大多年形成的基础扎实、严谨求实的专业教育传统是非常宝贵的财富，但我们必须要改变单纯以专业知识传授为本的狭隘观念，为学生提供更好的教育体验，实现他们的志趣和理想。

#### 研究型大学可以给予学生什么？

研究型大学是探索和发现的场所，可以培养学生更加卓越和综合的个人素质，使他们掌握探索性学习的能力，不仅能够解决问题，还能够发现问题；研究型大学可以为学生提供更加广泛的交流和协作，我们要训练学生必需的口头和书面交流技能，锻炼他们的协作能力，这都是未来最重要的素质和能力；研究型大学强大的人文社会科学和丰富的校园文化，为提升学生的艺术和人文素养、跨文化思维提供了良好的条件，在校园内，学生可以与不同背景、文化、经历的人一起学习和交流，聆听和体会学者和大师的心得和智慧，实现科学与艺术的完美结合，拥有世界的眼光和胸怀，为未来美好生活和伟大创造做好准备。让学生体验研究型大学丰富的学科和内涵，帮助他们找到未来发展的起点，更是研究型大学与众不同之处，学生可以利用大学一流设施——包括实验室、图书馆、工作室、计算机系统、演艺厅等进行科学研究，可以与最优秀的学者一起探索未知，可以与不同背景的同学共同生活，一起探求真理、探讨人生。这些经历都将为他们的未来做好认真的和全面的准备，这些经历会使学生保持对新事物的好奇和探究动力，提高应对未来更大挑战的信心和能力。

## 探索未来之路

我们不应该沾沾自喜地停留在过去，也不要一味的去模仿美国的博雅教育，我们要走出一条“通识教育与专业教育相结合”的道路。从北大教育改革发展看，元培学院是一种将“通识教育与专业教育相结合”的典型范例。尽管在院系为基础的专业教育条件下，元培教育的发展遇到一些困难，但他们在自由选课选专业、推进跨学科人才培养、开展通识教育等方面的成效是非常显著的，他们为北大未来的教育改革提供了很好的经验和借鉴。

我们应当在全校范围内推进本科教育改革，要充分发挥北大强大的学术研究力量，使本科生教育成为一个“师生共同探索、发现和创造之旅”，使他们能够始终保持朝气蓬勃、富于想像、热情洋溢的创造力。一个人有没有受过大学教育，一个重要标志就在于对社会的认识能不能从日常经验常识提升到理性反思的高度。真正认识现代社会，比专业知识更重要的是专业精神。专业精神是一种人生态度，严谨审慎、精益求精、勇于探索、协作共赢。学生在专业学习和探索中，学会人与人之间的相互尊重和合作，从而体会人生的真谛。

通识教育是北大教育发展的重要内容。通识教育的目的应该是使学生能够“懂得社会、懂得自己、懂得中国、懂得世界”。要使学生认识到人类的一切伟大创造都是在社会生活中完成的，我们心灵深处都孕育着对美好生活和社会进步的期盼。我们要启迪学生思考生命的意义和人生的真谛，使他们都能够认识自己，理解生命的意义，做出符合自己天性的选择，找到发自内心热爱并将其作为终生的事业。我们还要让学生真正懂得中国，认识和理解几千年形成的中国古典文明、近代现代传统和中国特色的社会主义。要将思政课纳入到通识教育

核心课程的范畴内，通过经典阅读、小班讨论、反思性思维训练，真正确立人生观、价值观，不盲目模仿西方，建立理论自信、走一条中国之路。

专业教育体系建设是北大教育发展的重中之重。专业教育改革的核心是调动院系和教师的积极性和创造性，真正让学生体验到研究型大学丰富的学科内涵和创造氛围，使他们能够始终保持好奇、自信和进取精神。具体而言：

第一，我们的教育应当充分展现研究型大学的丰富、多元、规模和广阔，应当是以发现和探究为中心，教师、研究生和本科生共同探索的教学模式。我们的专业教育是以院系为基础组织的，这对学生跨学科学习和体验大学内涵是不利的。我们应当建立更加灵活的教学管理体系，实现学部内学生自由选课和选择专业，各专业应当明确毕业的最低专业课程要求，要建立更多的第二主修和辅修专业，鼓励在学部层面组织培养方案和教学计划，鼓励学生跨学部选课和学习。

第二，要特别关注新生，为他们开设更多的研讨课程，特别要鼓励不同学科的教师联合为低年级开设前沿和跨学科的课程，激发他们内在的创造潜力。著名的教授们要以为本科生上课为荣，教师高水准的研究不仅会使教学更加丰富多彩，学生的激情也会使教师更加焕发学术的创造力。要让学生尽可能了解和探索不同的专业领域，探索科学、社会科学和人文科学之间的关系，要让学生尽早参与到学术研究活动中，使他们在学术研究中，学会独立思考，体会创造的乐趣。

第三，要在课程学习中培养学生的能力，这对未来的发展是非常重要的。本科生教育一定要使学生获得过硬的交流与沟通技能，要让学生学会如何有效地通过书面和口头方式阐述他们的研究和学习成果。要知道，一个观点只

有在能够交流的基础上才算是完全确立起来，写作和口头表达都是彻底理解资料的思维过程，未来写作不是给教授们看的，而是写给其他读者的，这要求分析的技能、对复杂材料的透彻解释、简洁性、清晰性，这应该是对每一门课程中沟通交流技能要求的标志。

第四，创造性地运用信息技术，必须适应学生的学习方式，给学生更好的学习体验。互联网的快速发展，使人们获取知识的方式发生了根本性变化。新一代人是在互联网环境下成长起来的，他们生活在网上，学习在网上，研究型大学的教育必须适应他们学习方式的变化。现在信息技术使人们在网上传交流互动，这使身处遥远国度的人们可以在一个课堂中学习。我们鼓励教师开展“翻转课堂”，让学生更加自主地学习课程的基本要求，课堂教学的重点应当放在研讨和探究问题上。我们也鼓励跨区域跨国度的教学，让更多优秀的、不同背景的学生一起学习，一起研究问题。我们还应当鼓励师生之间、学生之间的网上交流讨论，形成更加活跃的网上学习环境。

总之，北大应充分认识到本科教育危险与机遇并存。我们既不能以一种自满、不变、健忘的方式，自说自话、自行其是，也不能盲目地接受国外博雅学院本科生教育模式。我们必须探索“适应现代研究型大学的特点、充分发挥研究优势的本科教育模式”。本科教育变革的基本方向，应当是使本科生更加得益于研究型大学独一无二的机会和资源，给予学生独特和有价值研究经历和生命体验，使他们为丰富多彩的未来做好准备。

（本文为林建华校长在北大“通识教育大讲堂”系列讲座启动仪式上的演讲，原题为“北大教育发展之路”。原载2015年12月15日《光明日报》）

# 北大7位教授和7位校友 当选“两院”院士

2015年12月7日，中国科学院、中国工程院2015年院士增选结果揭晓，北京大学6位教授当选为中国科学院院士，1位教授当选为中国工程院院士，当选人数连续3次居全国高校首位。目前在北大工作的中国科学院院士74人，中国工程院院士13人，发展中国家科学院院士21人，院士总数位列全国高校第一。

与此同时，北京大学4位校友当选为中国科学院院士，3位校友当选为中国工程院院士。自恢复高考以来从北京大学本科毕业的院士人数位居全国高校第一位。

## 新当选“两院”院士的7位北大教授



张平文

张平文，1966年7月出生，湖南省长沙县人。1992年在北京大学数学系计算数学专业获博士学位后留校任教。现任北京大学副教务长、学科建设办公室主任，数学科学学院党委书记、教授、博士生导师，教育部“长江学者”特聘教授，“百千万人才工程”国家级人选，国家自然科学基金委“创新研究群体”学术带头人。主要从事计算数学和科学计算研究。在复杂流体的数学理论和计算方法、移动网格方法及应用、多尺度算法与分析等多个领域开展研究，取得一系列原创性的重要成果，迄今在JAMS, SINUM, PRL等杂志发表论文100余篇。曾获国家自然科学基金二等奖、教育部高等学校自然科学一等奖、国家杰出青年基金、冯康科学计算奖等多项荣誉。



谢心澄

谢心澄，1959年2月出生，江苏南京人。1988年5月在美国马里兰大学物理系获博士学位。现任北京大学物理学院院长、讲席教授、博士生导师，入选国家首批“千人计划”。长期从事凝聚态物理理论研究，在量子霍尔效应、电荷及自旋输运、低维量子体系等领域中，对新型量子现象的预言及理论解释做出了系统的、具有重要影响的原创性贡献。在Science、Nature系列，PRL、PR系列等国际重要科学杂志发表论文190余篇，部分成果获得“中国科学十大进展”及“中国科学院杰出科技成就奖”。


**习振峰**

习振峰，1963年4月出生，河南虞城人。1996年9月在日本综合研究大学院大学分子科学研究所功能分子科学专业获博士学位。现任北京大学化学与分子工程学院教授、博士生导师，教育部“长江学者”特聘教授，“百千万人才工程”国家级人选，国家自然科学基金委“创新研究群体”学术带头人。率先系统地开展了双金属有机试剂化学研究，发现了几类全新的反应类型和反应模式，揭示了双金属试剂不同于传统金属有机试剂的反应机制，提出了双金属有机试剂的“协同效应”理念，为金属有机化学学科的发展作出了突出贡献。迄今在Acc. Chem. Res., J. Am. Chem. Soc., Angew. Chem. Int. Ed.等学术期刊上发表论文180余篇。曾获国家杰出青年科学基金、中国化学会首届“黄耀曾金属有机化学奖”、中国化学会-阿克苏诺贝尔化学奖等多项荣誉。


**黄如**

黄如，1969年11月出生，福建南安人。1997年7月在北京大学计算机科学技术系微电子与固体电子学专业获博士学位。现任北京大学信息科学技术学院院长、教授、博士生导师，教育部“长江学者”特聘教授，“百千万人才工程”国家级人选，国家自然科学基金委“创新研究群体”学术带头人。长期从事集成电路新器件与新工艺研究，在低功耗器件的新机理新结构、纳米尺度器件和关键共性工艺等方面作出系统性、创造性贡献，在国际上产生重要影响。自2007年以来连续8年在微电子器件领域标志性国际会议IEDM上发表论文19篇，成果连续3次被列入国际半导体技术发展路线图ITRS，部分成果转移到著名的IC公司。曾获国家技术发明二等奖、国家科技进步二等奖、国家杰出青年科学基金、中国青年科技奖、中国青年女科学家奖等多项荣誉。


**俞大鹏**

俞大鹏，1959年3月出生，宁夏中卫人。1993年10月在法国南巴黎大学固体物理实验室材料物理专业获博士学位。现任北京大学物理学院教授、博士生导师，教育部“长江学者”特聘教授。长期从事半导体纳米线材料的制备与物理性质关键科学问题的研究，开启了国际纳米线材料研究新纪元，在其可控制备、新颖物理性质研究以及应用基础研究领域作出了原创性和系统、深入的学术贡献。迄今在Nature子刊、PRB /PRL、APL、Nano Letters、Advanced Materials等顶级学术刊物上发表论文400余篇，被SCI他引一万余次。曾获国家自然科学基金二等奖，国家杰出青年科学基金、第二届北京大学研究生“十佳导师”等荣誉。



倪晋仁

倪晋仁，1962年8月出生，山西山阴人。北京大学环境科学与工程学院副院长、教授。1982年毕业于武汉大学水利学院，1982~1989年在清华大学水利工程系获得士、博士学位，1992年被北京大学聘为教授。将水沙科学与环境工程技术结合，在河流动力地貌、河流污染控制技术及河流治理方面取得了系统性创新成果。发表SCI论文200余篇，获授权发明专利40余项，以第一获奖人获国家科技进步二等奖、国家技术发明奖二等奖。国家自然科学基金委优秀中青年人才专项基金（1994）和国家杰出青年基金（1996）获得者，牛津大学客座教授（2009-2012）。



张远航

张远航，1957年7月出生，重庆城口人。1990年在北京大学环境科学中心获博士学位。现任北京大学环境科学与工程学院教授、博士生导师。长期从事大气污染的基础理论和防治技术研究，主持开展了一系列具有原创性的研究，形成了集污染探测、理论研究、决策支持和区域实践为一体的学术思路，取得了大气氧化性增强机制及灰霾成因的理论创新，实现了区域立体监测和大型综合观测的技术突破，构建了具有特色的区域大气复合污染防治技术体系，并选择珠江三角洲开展长期定点实践，为珠江三角洲空气质量的持续改善提供了科技支撑，也为国家和其它区域提供了技术借鉴。担任“863”重大项目和科技部“蓝天科技工程重点专项”专家组组长，牵头编制了“大气污染成因与控制技术研究”国家重点研发计划重点专项实施方案，发表SCI文章160余篇，被环境保护部授予“国家环境保护专业技术领军人才”，获国家科技进步二等奖和省部级科技进步奖等多项荣誉。



## 新当选“两院”院士的7位北大校友



陈晓非

陈晓非，1958年2月出生于辽宁省本溪市。曾任北京大学地球物理教研室主任、地球与空间科学学院副院长兼地球物理系主任，北京大学校学术委员会委员，理学部学术委员会委员，教授等职位。现任中国科学技术大学地球和空间科学学院教授，执行院长。主要从事地震波传播理论及震源理论等方面的研究。在地震波和震源破裂动力学等理论与计算地震学研究领域取得了一系列系统性的重要研究成果，并在震害防御与地球资源勘探研究领域获得应用。在国内外学术期刊共发表论文120余篇。2015年12月当选为中国科学院地学部院士。



邵峰

邵峰，1973年出生于江苏省淮安市。1991-1996年就读于北京大学技术物理系，获学士学位。现任北京生命科学研究所以资深研究员、学术副所长。主要研究方向为病原细菌感染宿主和宿主先天性免疫防御的分子机制，宿主巨噬细胞如何通过其先天性免疫系统来拮抗病原微生物感染的机制等领域。多篇文章发表在国际顶级期刊Nature, Science和Cell上。2015年12月当选为中国科学院生命科学与医学学部院士，是最年轻的中科院新当选院士。



王福生

王福生，1962年8月出生于安徽省枞阳县。兼任北京大学医学部博士生导师。现任中国人民解放军传染病研究所所长，解放军第三〇二医院肝病生物治疗研究中心主任。擅长病毒性肝炎、疑难肝病和艾滋病的诊治。为国家杰出青年基金获得者、国家973项目首席科学家。担任中华医学会理事、全军传染病专业委员会主任委员等职务。国家“千人计划”、国家973和863计划、国家自然科学基金等项目评审专家。2015年12月当选为中国科学院生命科学与医学学部院士。



曹晓风

曹晓风，1984-1988年就读于北京大学生物系，获学士学位，1993-1997年就读于北京大学生命科学学院，获博士学位，1991-1997年在北京大学生命科学学院工作。现任中科院遗传与发育生物学研究所研究员、博士生导师。主要从事植物基因组学相关研究。曾入选中科院“百人计划”，获国家杰出青年基金，2008年获得美国杜邦青年科学家奖。研究涉及拟南芥中的组蛋白甲基化与开花时间调控的分子机理研究，高等植物中small RNA的合成途径调控机理研究。多篇文章发表于Nature, Cell等期刊。2015年12月当选为中国科学院生命科学与医学学部院士。



杨志峰

杨志峰，1963年9月出生，1990–1992年在北京大学力学系博士后流动站工作。现任北京师范大学环境学院院长，水环境模拟国家重点实验室主任，水沙科学教育部重点实验室主任，教授，博士生导师。国家杰出青年科学基金获得者，国家重点基础研究发展规划项目（973项目）首席科学家。已合作出版学术专著和教材14部，发表论文400余篇，其中在Environmental Science & Technology, Journal of Hydrology, Environmental Pollution等刊物上发表SCI收录论文120余篇，EI收录论文150余篇。2015年12月当选为中国工程院环境与轻纺工程学部院士。



任辉启

任辉启，1953年5月出生于湖南省。1977–1980年就读于北京大学力学系，获学士学位。现为总参某研究所研究员，少将军衔，专业技术二级。主要从事防护工程科研工作，具有坚实的基础理论知识和丰富的科研实践经验。在武器破坏效应、工程防护技术、应用基础研究等方面取得了多项创新性研究成果，获国家自然科学二等奖1项，国家技术发明二等奖1项，曾获第二届中国青年科技奖、第二届军队杰出专业技术人才奖。近年来发表论文40余篇。2015年12月当选中国工程院土木、水利与建筑工程学部院士。



黄璐琦

黄璐琦，1968年出生于江西省。1992–1995年就读于北京大学医学部，获博士学位。现工作于中国中医研究院中药研究所。主要从事中药资源学和分子生药学研究，先后负责国家级和部局级课题20余项，获国家科技进步二等奖3项，省部级一等奖2项，二等奖7项。曾获“全国优秀科技工作者”、“中国药学发展奖”、“中国青年五四奖章”、“中国青年科技奖”等荣誉称号，享受“国务院政府特殊津贴”。在国内外一级刊物发表论文300余篇，著作12部，专利2项。2015年当选医药卫生学部中国工程院院士。

（原载北京大学新闻网）

# 北大两项目入选 2015中国高校十大科技进展

由教育部科学技术委员会组织评选的2015年度“中国高等学校十大科技进展”经过形式审查、学部初评、项目终审和项目公示等流程后正式公布，北大有两个项目入选：

## 人类原始生殖细胞发育过程中基因表达网络的表现遗传学调控



一个精子与一个卵子结合，发育为新的个体，那么这个新生命是如何为他的下一代进行准备呢？其实早在妈妈的肚子里，胎儿除了要完成自身的体格发育，已经开始为他自己的孩子做好计划，形成原

始生殖细胞（PGC）并进行性腺发育。这类特殊的细胞与其他细胞有何不同？经历哪些重要的事件？除了遗传序列本身，祖父辈及父母亲还把哪些表现遗传记忆留在了PGC细胞中？人类对此还缺乏深刻的认识。

北京大学乔杰与汤富酬两个研究团队，克

服重重技术难关，揭开了人类PGC神秘面纱的一角。研究显示处于发育早期的人类PGC表达众多的多能性相关的基因，同时表达生殖细胞发育特异的基因，并且新报告一个人类特异的基因SOX15。特别有意义的是，他们还发现人类PGC在发育过程中会经历大规模的表现遗传记忆（DNA甲基化标记）擦除，最低时仅有7%左右保留，但一些特殊的重复序列元件上仍然残留大量甲基化，这为人类隔代遗传现象的表现遗传学分析提供了重要线索。

该项研究成果于2015年以封面文章形式发表在国际顶尖杂志《Cell》上，引起国内外专家的极大关注，并撰文发表述评，认为该项研究有助于加深对人类胚胎发育过程表现遗传学调控的认识，对研究胚胎发育基因重编程、疾病的遗传或隔代遗传等具有重要意义。

## 发现宇宙早期发光最亮、中心黑洞质量最大的天体



利用中国科学院云南天文台丽江2.4米望远镜首先观测和国外4台望远镜后续观测，北京大学吴学兵领导的科研团队发现了一个距离地球128亿光年、发光强度是太阳的430万亿倍、中心黑洞质量为120亿倍太阳质量的超亮天体，它是宇宙早期目前已知的发光最亮、中心黑洞质量最大的天体。该项研究的论文作为四篇封面推荐论文之一发表在2015年2月26日的国际科学期刊《自然》上。该杂志特为此作了题为“井喷式快速成长的年轻黑洞”

的新闻发布，并邀请德国学者在同期的新闻与述评栏目撰写专文“年轻宇宙里的巨兽”，介绍了这一发现。国内外数百家新闻媒体，都对此发现进行了报道。

近年来，吴学兵团队发展了基于光学与红外波段天文测光数据的有效选源方法，利用光谱观测发现了许多宇宙早期的极亮天体，包括

这一个发光最亮、中心黑洞质量最大的天体。它就像遥远夜空中最明亮的灯塔，为研究宇宙早期结构提供了难得的机遇。其中心高达120亿倍太阳质量黑洞的存在，对现有的宇宙早期黑洞形成与增长及星系演化理论提出了挑战，引起了国际上广泛关注。

(原载北京大学新闻网)

## 燕京学堂2015级学生正式入学

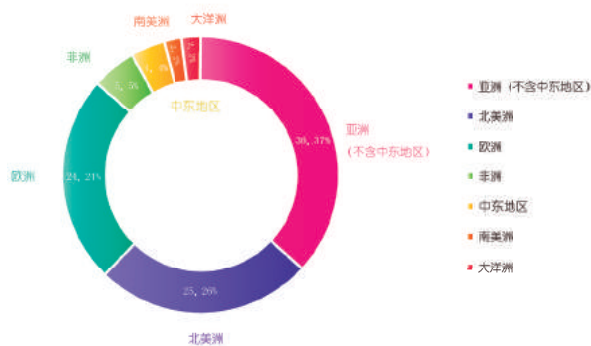
2015年9月，首届燕京学堂开学，第一批入学的96位学生来自美国哈佛大学、耶鲁大学、英国牛津大学、剑桥大学等全球34个国家的著名高校，包括24名中国学生和72名外国学生。燕京学堂新学期开设10门课程。

北京大学中国学硕士研究生项目致力于培养能够运用多学科理论、知识和方法进行中国问题研究，具有国际视野、了解中国并致力于沟通中国与世界的人才。

在众多北京大学人文、社科院系专家学者的支持下，燕京学堂设计了围绕中国历史、文化、价值与当代经济社会发展的课程体系及培养方案。

(原载北京大学新闻网)

2015年录取学生来源统计



## 第七届高等院校人文社会类成果 北大总数第一

2015年12月，教育部正式公布了第七届“高等学校科学研究优秀成果奖（人文社会科学）”的获奖名单。北京大学共有49项成果获奖，其中一等奖2项、二等奖24项、三等奖23项，获奖总数连续5届蝉联全国高校榜首。

高等学校科学研究优秀成果奖（人文社会科学）始设于1995年，每三年评选一次。经高校推荐、专家评审、面向社会公示和奖励委员会审定，最终评选出获奖成果908项，其中一等奖50项、二等奖251项、三等奖596项、普及奖11项。这些获奖成果是从2011年至2013年期

间，高校哲学社会科学工作者创作的7万余部学术著作、96万多篇论文以及2万多篇各类研究咨询报告中脱颖而出的，每一项成果都代表着我国哲学社会科学相关领域的研究水平。



图 为部分获奖成果展示

(原载北京大学新闻网)

# 北大13项成果 获2015年度国家科学技术奖

2016年1月8日上午，中共中央、国务院在人民大会堂举行2015年度国家科学技术奖励大会。党和国家领导人习近平、李克强、刘云山、张高丽出席大会并向获奖代表颁奖。大会共评选出295个获奖项目和7名外籍科技专家（国际科学技术合作奖）。其中国家自然科学奖42项、国家技术发明奖66项、国

家科学技术进步奖187项；国家最高科学技术奖空缺。

北京大学共有13项成果获得2015年度国家科学技术奖，其中6项是北京大学作为第一完成单位所获奖项（包括3项自然科学奖、2项技术发明奖、1项科技进步奖）。北大获奖总数连续多年维持在高位。

北京大学作为第一完成单位获2015年度国家科学技术奖项目

奖励类别	获奖等级	项目名称	主要完成人	所在单位	
自然科学奖	2	大陆碰撞成矿理论的创建及应用	陈衍景	地空学院	
	2	典型内分泌干扰物质的环境行为与生态毒理效应	胡建英、万祎、张照斌、常红	城环学院	
	2	复杂耦合动态系统控制与应用	段志生、黄琳、李忠奎、王金枝、杨莹	工学院	
技术发明奖	2	偏振遥感物理机理、关键方法与技术应用	晏磊、吴太夏（东北师范大学）、杨建义（浙江大学）、褚金奎（大连理工大学）、李俊生（中科院遥感与数字地球研究所）、赵云生（东北师范大学）	地空学院	
	2	特种液晶材料及调光膜制备技术	杨槐、曹晖（北京科技大学）、杨洲（北京科技大学）、李立东（北京科技大学）、张兰英、王东（北京科技大学）	工学院	
奖励类别	获奖等级	项目名称	主要完成人	主要完成单位	所在单位
科技进步奖	2	基于活性成分中药质量控制新技术及在药材和红花注射液等中的应用	屠鹏飞、姜勇、李军、赵炳祥、刘胜华、谈英、史社坡、朱雅宁、赵明波、宋月林	北京大学、雅安三九药业有限公司、劲牌有限公司	药学院



## 北大校友亲

**主办**  
北京大學校友會  
「給孩子讀首詩」微信公眾號

**承辦**  
北京大學

**贊助**  
北京T (J)  
BON CA  
藍海佳藝  
CREATI  
最美時光  
禮悅利達  
北京時光

**助辦**  
北京大學朗誦社  
北京大學合唱團聯合會

**支持**  
安妮姐姐  
福卡  
北大體育中心





# 家·年华

## 北京大学建校117周年校友返校系列活动

摄影：北大校友摄影俱乐部 李印白 彭艳 张静 胡毅庆 朱明明 雪虹等



# 厉以宁：中国双重转型之路 为发展经济学增添了什么

## 核心观点

第三产业的比重占到了51%，表明我国进入到由工业化向后工业化时代转变的过渡期，但中国有一个情况不一样，中国的工业化并没有完成

新常态之下，我们要大力发展第三产业，要继续实行工业化，让高端的制造业发展起来，要扶贫开发，但关键还是要转变发展方式，这条路我们一直没有走好

现在企业搞创新时，在实验期间，得不到政府减税的鼓励，直到做成功了才减税。但创新最困难的时候，其实是在实验过程中

凡是没进负面清单的都可以做，这对中国民营企业的发展是大有好处的

## 我们已进入到后工业化时代的初期，这一时期工业化有三个重点

从发展历程看，人类社会发展大体要经过三个阶段：第一个阶段是农业社会，这是第一产业在GDP中占主要位置的阶段。第二个阶段是工业化阶段，这时候第二产业的比重逐渐上升，工业产值在GDP占的比重成为第一。第三个阶段是后工业化阶段，在后工业化阶段，第三产业的产值逐渐占到了GDP的一半以上。在西方发达国家，第三产业占的GDP比重大概在60%—70%。

在第三个阶段，对于西方国家来说，经济增长率肯定是要下来的，因为第二阶段是工业化时期，所以在第三产业达到60%—70%的时候，能够保持3%左右的增长率，在他们认为已经是不错了。

中国怎么样？我们应当看到，既然第三产业的比重占到了51%，这就表明我们进入到工业化向后工业化时代转变的过渡期，也就是进

入到后工业化时代的初期。但中国有一个情况跟他们是不一样的，中国的工业化并没有完成。工业化完成的标志是什么——高端的成套设备的制造业要占主要地位，并在世界上居于领先地位。而我们离这个标准还有距离。

所以，尽管第三产业占了51%，以后还会陆续增加，但是我们不该忘记，我们的工业化阶段并没有完成，所以，我们还要继续实行工业化，尤其是发展制造业。在这一过程中，有三个重点：第一，一定要加快结构调整。结构调整是能够实现工业化的战略。如果没有结构的调整，那么我们距离世界制造业顶尖的位置是越来越远的，而不是逐渐靠近的。第二，第三产业还要继续发展。第三产业不发展，我们在后工业化时代就很难有较大的进展。这里需要注意一个问题，就是需要缩小城乡收入差距，因为缩小城乡收入差距之后，才能把消费当成一个主要的增加GDP的方式。第三，我们一定要看到中国的农业还大有前途。我们不认为中国的农业跟发达国家一样已经走到了顶点了，





不是的，很多地方还在搞扶贫开发，就是致力于城乡差距的缩小，并且能够使农业真正走向产业化的道路。

### **结构不调整，经济上去也是暂时性的，最后造成的是生态破坏、资源枯竭，所以结构调整这个工作不能停**

今年4月份，我带了全国政协经济委员会调研组，在陕西汉中进行调研。汉江这条大河贯穿汉中市，还有下面的安康市，这个水是要灌进丹江口水库的，丹江口水库要向北京、天津输送水资源。在这里，上面发来了死命令，汉中地区原有的工厂拆迁，现有的工厂也要严格审批，不能造成污染。这还不算，对农业也有规定，汉中地区的农田不准使用化肥、不准打

农药。这一来地方就紧张了。既要我们扶贫开发又要我们增加产值，这个限制又那个限制，该怎么办呢？

在这次考察后，我们得出一个结论，扶贫开发要“因地制宜”。汉中有一个县叫西乡县，西乡县有着大片的农田，现在主要在种茶叶树，因为当地的茶非常有名，叫做伏羲茶。我们到的另一个县叫洋县。洋县是一个农业大县，但也不让使化肥不让打农药，而且，当地禁用农药的一个很重要的原因，就是该县属于朱鹮保护区。朱鹮是一种快绝种的鸟类，这种鸟有一个特点，一辈子就一个伴侣，如果中途死了一个，另一个终生不再另找伴侣。正是这么一个特性，吸引了一些外地来的新婚夫妇或者金婚、银婚的老老少少来参观，于是旅游业做起来了，玩具店、旅店、农家乐都做起

来了。还有一个县叫留坝县，与汉代张良封的“留侯”有关，这个地方也是“明修栈道，暗度陈仓”的地方。因此，当地把旅游点建起来了。

在新常态之下，我们要大力发展第三产业，要继续实行工业化，让高端的制造业发展起来。要扶贫开发，让农民把环境搞得更好，而且生存条件也能够不断提高，关键还是要转变发展方式。转变发展方式，是我们一直没有走好的一条路。

2008年发生国际金融危机的时候，当全世界的发达国家都在致力于结构调整和基础创新的时候，我们在干什么？追！GDP要追上去，大量的投资果然也上去了。但是，后来不还是下来了吗？所以说结构不调整，经济上去也是暂时性的，最后造成的是生态破坏、资源枯竭。而且，技术落后、效率低、产能过剩，还耽误了结构调整和继续创新的机会。所以这个工作不能停。

### 怎样让第三产业进一步发展

第三产业要成为对GDP贡献值最高的产业。我们怎样让第三产业进一步发展？今年春天去河北调查的时候，企业家围着我，让我讲几句话勉励。

我的第一句话：让产品更个性化。你到市场看，大商场看的人多买的人少，为什么买的人少呢？因为自己回家看看，家里的柜子箱子打开都是旧衣服，而且是很新的旧衣服。所以个性化一定要做到这样一步，能够打开消费市场。

第二句话：让服务业更人性化。服务业不能跟过去一样，从业者板着面孔坐在那里，你要请他服务等于是求他。服务要关怀人、关心人，服务业要更人性化。

第三句话：把品牌打到国外。中国为什么在国外没办法发展？没有品牌。河北肃宁县是一个皮草行业种类——裘皮的集散地，这个地

方的行业经营也有好几百年历史了，过去销俄罗斯、销关外。现在我们的裘皮销不出去，因为对手品牌是意大利的品牌，我们竞争不过他，他的裘皮一件10万欧元，我们1万欧元都卖不上，只卖几千欧元，就是因为你没品牌。品牌是在技术的基础上建立的。

第四句话：把消费者或者说把顾客留在国内。顾客为什么要到国外去呢？1万亿人民币这么大量的消费额，都到国外去买东西，为什么呢？国外卖得比国内便宜，国外没有假货这里还有假货。这是可以改的，我们一定要意识到品牌问题，把顾客留在国内。

今年夏天又出了件时髦事，就是到日本去的旅客纷纷买书包。我问书包为什么也要去日本买呢？原来，日本书包有新功能。首先，它能定位，能测出背书包的人现在在哪里，这一点会让父母比较安心。第二，是防止摔跤。比如，下雪路滑摔倒的时候，书包能马上张开，把孩子的头部和后面保护起来。第三，书包可以做雨伞用。第四，它还是一个救生圈，掉到水里可以漂起来。什么叫做新产品？它既包括新创造出来的产品，也包括给旧的产品赋予新功能。这方面我们应该鼓励大家来做，归根到底还是要创新。

创新的政策要改。现在企业搞创新时，在实验期间，得不到政府减税的鼓励，直到做成功了能够上市了，能够在市场上销售了，这时候才减税。但创新最困难的时候，其实是在实验过程中。

### 让投资者和民营企业家的心理定下来

这个过程当中，简政放权也很重要。我这里三个清单，是我们下一步要做的。

第一个清单是负面清单。我们在建设企业的过程中，不要去碰触底线，有法律禁止的底线，不要碰它，法律限制的，也要经过一个审批的手续。凡是没有进负面清单的都可以做，

这对中国民营企业的发展是大有好处的。因为中国民营企业的发展过程当中，经常有一句话叫“民营企业要合法经营”，这句话也不错，但不好操作。民营企业应该是“不违法经营”，说民营企业合法经营，谁举证啊？企业自己来举证，我合这个法第几条，举不胜举。说民营企业不违法经营，对方举证。比如说你违法了，违反了第几条，我可以答辩。所以这样的话对于民营企业的发展是有好处的。

第二个清单是权力清单。法律没有授权的

事，政府也不能做，一定要法律授权，这是权力清单。这样，让那些投资者，那些民营企业家里就定了。

第三个清单是责任清单。政府及其下属部门要做的，一定要清清楚楚地规定好。如果说权力清单可以制止政府的乱作为，法无授权你不能做，责任清单就既包括了对政府权力的限制，也包括对政府及其部门责任的限制。乱作为不行，不作为也不行，几天之后文件批完，不能拖沓，这样大家积极性就起来了。

## 延伸阅读：厉以宁从教60周年

2015年11月22日，北京大学举行“中国经济的热点问题”学术研讨会暨厉以宁教授从教60周年庆祝活动。庆祝活动的主角——厉以宁教授，并没有上台致辞，而是实实在在地作了一次题为《中国双重转型之路为发展经济学增添了什么》的学术演讲，为慕名而来的师生上了一堂生动的课。

作为一名师者，85岁高龄的厉以宁依然担任着北大社会科学部主任和北大光华管理学院名誉院长，在这个特殊的时刻，他依然没有忘记记者本色。

“优秀学者应该将自己的学术兴趣与国家的需求和民族的命运紧紧联系在一起。改革开放初期，厉先生将经济史这一重点研究领域一放就是30年，积极投身到对改革开放前沿、敏感经济问题的研究上，以学术研究积极推动解决实际问题。”

风雨一甲子，耕耘六十载。从1955年到

2015年，从资料员、助教、讲师，到就任北大经济管理系主任，从着手创办北大光华管理学院到成为学院首任院长，作为我国最早提出股份制改革理论的学者之一，厉以宁在推出中国经济发展的非均衡理论等颇具建树的经济学理论的同时，始终未曾离开他执着眷恋的讲台。

作为经济学家，厉以宁坚持理论不是虚无的，而是从实践中生发出来的。他不仅主持了《证券法》和《证券投资基金法》的起草工作，其对转型期中国经济的理论探讨亦对中国经济的改革与发展产生了深远的影响。

北大校长林建华在讲话中如此评价厉以宁——“北大师生共同景仰的好老师”，因为他对真理的执着追求，因为他服务国家、人民的奉献精神。

（原载《中国教育报》记者 柴葳）

# 先生之风 山高水长

## ——记北京大学徐光宪院士



2015年4月28日，我国著名化学家和教育家、国家最高科学技术奖获得者、中国科学院院士、中国稀土化学的奠基人之一、北京大学化学与分子工程学院教授徐光宪，在北京逝世，享年95岁。

人们称他为“稀土之父”，钦佩于他竟能撬动世界稀土市场的格局，“扼住美日的咽喉”。然而当把2008年度国家最高科学技术奖捧在手上时，他却不安地说：“北大有许多优秀的学生，我获奖的工作都是我的学生和研究团队完成的，我只是这个集体的代表。”

### 稀土之父，中国传奇

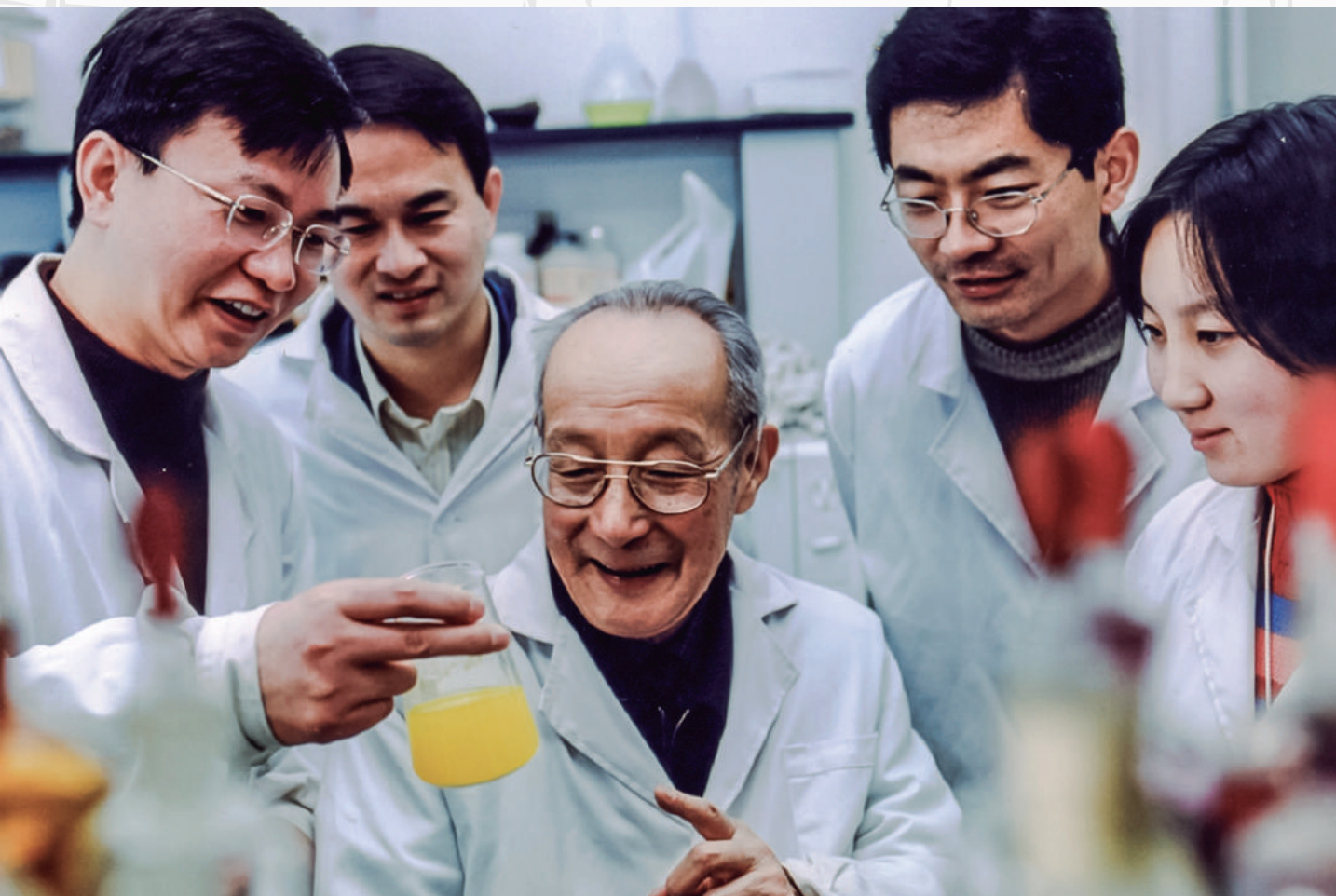
是什么原因促使风靡全球的“苹果”手机在中国设厂？为什么“爱国者”导弹能比较轻易地击落“飞毛腿”？这都源于一种极为重要的战略资源——稀土。稀土有“工业维生素”之称，其具有优良的光电磁等物理特性，能与其它材料组成性能各异、品种繁多的新型材

料，并大幅度提高其它产品的质量和性能。可以说，稀土是21世纪最重要的战略资源之一。

邓小平同志曾经说过：“中东有石油，中国有稀土。”中国稀土资源储量占世界储量的70%左右，其地位可与中东的石油相比，具有极其重要的战略意义。尽管我国稀土储量位居世界第一，但是生产技术却长期掌握在外国人手里，直到20世纪70年代，我国还只能向国外廉价出口稀土原料，然后再高价进口深加工的稀土产品。

“空有宝山，却要受制于人”，这令人扼腕叹息的局面，正是被徐光宪所改变。1972年，北京大学化学系接受了一项紧急任务——分离镨钕，研究生产稀土的技术。52岁的徐光宪，成为了这一研究课题的领军人。经过艰辛探索，他大胆摒弃国际上通用的离子交换法，另辟蹊径，提出串级萃取理论，远远超过了国际同行的结果。在此基础上，徐光宪推导出100多个公式，成功设计出了整套工艺流程，实现了稀土的回流串级萃取。此外，他还率先办起“全国串级萃取讲习班”，使新的理论和方法广泛应用于实际生产，大大提高了中国稀土工业的竞争力，使我国在稀土分离技术和产业化水平跃居世界首位。

徐光宪的成功，使中国从稀土资源大国一跃成为稀土生产和出口大国，撬动了全世界的稀土市场格局。到上世纪90年代初，包括美国钼公司、日本的稀土分离企业、法国的罗地亚公司等长期霸占世界市场的稀土垄断企业，不得不减产、停产、破产或寻求同中国人进行技术合作。他们把这称为“China Impact”（中国冲击），这是徐光宪缔造的“中国传奇”。



▲ 2000年徐光宪与学生们在北大稀土实验室(左一为严纯华院士)王天天摄

徐光宪一直密切关注着国内稀土工业的发展。他呼吁保护我国白云鄂博稀土矿，呼吁增强我国稀土生产的宏观控制，呼吁组织“稀土行业协会”……用他的话说，“我有稀土情结，永远解不开。

### “科学无国界，科学家却有祖国”

徐光宪1920年出生于浙江绍兴，1944年毕业于交通大学（西安交大、上海交大前身）化学系，1946年徐光宪获得公派自费留学美国的资格，来到美国哥伦比亚大学攻读博士学位。不久，同样学习化学的妻子高小霞也来到美国半工半读。夫妇俩虽然人在美国，可目光始终投注在自己命运多舛的祖国身上。

1949年10月1日，中华人民共和国宣告成

立，徐光宪感受到了光明和希望，他和留学生朋友们一起兴高采烈地冲向纽约中央公园野餐庆祝，有人还特意做了块“胜利酒家”的牌子放在中间，纪念这个美好的时刻。新中国百废待兴，需要自己的儿女倾力建设，祖国日新月异的发展形势呼唤着徐光宪投身伟业。徐光宪不愿意继续待在美国了，可是，妻子高小霞还需一年就能拿到博士学位了，这时放弃会不会太可惜？真正的伴侣，心是相通的。高小霞果断背上行囊，她说：“科学没有国界，但科学家有祖国。”这句话坚定了丈夫回国的决心。1951年4月15日，徐光宪携妻子回国，乘坐的是美国禁止中国留学生归国法案正式生效前驶往中国的倒数第三班游轮。

夫妇俩回国之后，一起到北京大学化学系从事科研和教学工作。在各个领域高精尖人才

匮乏的局面下，在近60年的时间里，徐光宪根据国家需要三次转换科研方向，前后涉及量子化学、核燃料化学、配位化学和稀土萃取等科研领域。每次都要“另起炉灶”“重新来过”，徐光宪却无怨无悔。他干一行、爱一行、专一行，在每个领域都干出了无愧于时代的业绩，因为他深知，祖国的需要是第一位的。

## 先“道德”而后“文章”

徐光宪燕园执教逾60载。他说最令自己感到幸福的，是北大有一批聪明勤奋的好学生；而最令他自豪和骄傲的，是他发掘和培养了这批好学生。“我有幸指导了一批优秀学生，并与他们一起完成了一个又一个科研难题，而且他们今天的成就都早已超过了。他们对我的超越，让我看到了国家的进步与发展”。春华秋实，桃李天下。如今，徐光宪的不少学生都已成为院士、长江学者或是学科带头人。学生们喜欢尊称他为“徐先生”，提起先生，学生们总有说不完的话：“先生教学几十年，从未迟到过一分钟”；“先生很平易近人，使我们这些比较接近他的人，敢于提出自己的意见，而且所提的合理意见，先生一定采纳”；“我因为病假扣工资，又需要自费买药，先生亲自拿来他的工资，要我用来治病”。严纯华院士这样形容自己的恩师，“科学家中有两种人，一种是‘工匠’，还有一种是‘大师’。前者的目光局限在具体的研究中，而后者则研究科学的哲学层面，徐先生已经达到了后者的境界。”

高松院士念念不忘“徐先生”在他人生关键路口给予的理解和鼓励。高松曾师从于徐光宪攻读硕士学位，当他完成了硕士学位论文后，出于个人兴趣，想转变研究方向。然而，原本的领域正是人手紧缺的时候，高松在忐忑之余，写信向徐光宪表达了自己的意愿。令高松感动又惊喜的是，徐先生不仅支持了自己的决定，还帮他出主意：让他在原领域继续做一

些科研，同时在职攻读新方向的博士学位，这样两全齐美，不仅解决了高松遇到的问题，也为他今后的发展指明了方向。

黎健博士对“徐先生”和自己之间的一件“小事”念念不忘。黎健的孩子出生时因意外导致脑瘫，老师徐光宪就按月用稿费接济他们全家。1989年春节，无法回老家过年的夫妇俩带着脑瘫的孩子挤在学校西北角一栋楼房的一间小屋里。大年初一清早，徐光宪让高小霞炖了鸡、鱼，煮了八宝饭，夫妻俩一起摸黑送来。在昏暗的楼道里，不知道黎健房间号的徐光宪一层楼一层楼地喊“黎健啊，黎健”，总算找到了，离开之前，徐光宪把准备用来给高小霞买大衣的400元钱硬塞给了黎健，以缓解他的燃眉之急。“事实上，徐先生对所有人都是这样。他的稿费从不往家拿，都存在技术物理系的会计那里，用来帮助困难教职工和学生。”同为徐光宪学生的黄春辉院士如是说。

爱因斯坦曾经说过：“第一流人物对于时代和历史进程的意义，在道德品质方面，也许比单纯的才智成就方面还要大。”徐光宪正是如此，他立德立功立言，立身扬名；为人为事为学，为人师表。诚如严纯华所说：“徐老师是‘道德文章’，先‘道德’后‘文章’。他谦虚和勤奋的为人对我们学生的影响是最大的。”

## 燕园枝叶总关情

北大对于徐光宪，不仅是他生活、工作的地方，更是他以身许国的情怀寄托，培育英才的学术殿堂，伉俪情深的爱情见证。2003年春天，由于非典肆虐，北大停课了。徐光宪既担心学生们的身体健康，又心疼他们的宝贵时间，2003年5月26日徐光宪发表了致北大学生公开信，鼓励大家利用这段时间努力自学。6月3日，他再次致信北大学生，信中说：“人的一生总会遇到许多困难，学会这种使矛盾的一方（困难）向对立面（有利）转化的辩证法，你会

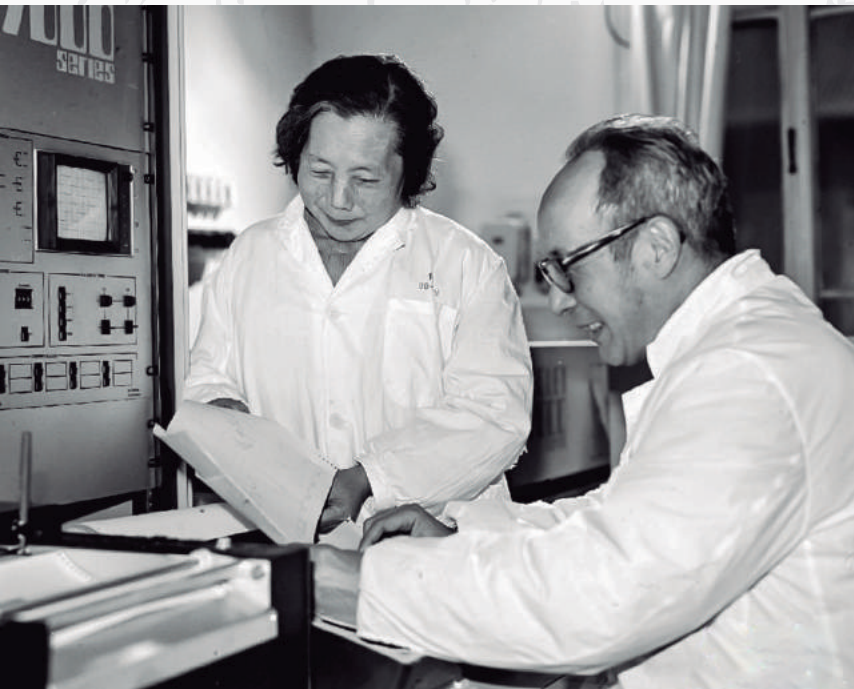
终身受益的。”最后，他留下了自己的电子邮箱，与同学们通过邮件交流。

煌煌其业，赤子其人，在燕园的徐光宪始终跳动着一颗年轻的心。2006年8月，徐光宪在浏览未名BBS化学学院版面时以“老顽童”名义发帖《分子共和国——开国大典》，号召全院师生开动脑筋，运用趣味、通俗的语言文字描写分子，共同构建一个“分子共和国”。当时已

之国》，介绍乙醇和醋酸：“我们诞生在宇宙年龄三万岁至三百万岁之间，而地球弟弟的出生要比我们晚得多。”幽默风趣，举重若轻，也为以后连载的帖子定了基调，学生们热情焕发，开始想办法让冷冰冰的分子“回归”为“分子共和国”的公民，以富有情趣的故事描述分子的特性和反应原理。

徐光宪正是通过这一寓教于乐的举措，在春风化雨中进一步激发了学生们学习化学的兴趣，潜移默化中让科学知识走进千家万户。燕园还承载着徐光宪永不褪去的思念。徐光宪和妻子高小霞同为北京大学教授，同为中国科学院院士，两人相识58年，相伴52个春秋，一生恪守着“执子之手，与子偕老”的诺言。他们在一起的绝大部分岁月都是在燕园度过的。人间有味是清欢，燕园的一草一木见证了他们忘我钻研的身影，湖光水色映照他们牵手时的倒影。这52年的岁月，他们的名字总是连在一起，如同他们的手一样。严纯华这样回忆道：“两位老人家感情真的很好。后来即使是几十年的夫妻，无论到哪，也是手牵手。”

燕园是徐光宪精神的栖息地，徐光宪为燕园增辉添彩。言为士则，行为世范，先生之风，山高水长。正是因为有了徐光宪这样的先生，燕园风物，才会一枝一叶总关情，美不胜收。



▲ 徐光宪院士夫妇在实验室

86岁高龄的徐光宪亲自操刀，欣然为“分子共和国”连载写了第一篇帖子《酒分子和醋分子

## 徐光宪简介

徐光宪（1920年11月7日-2015年4月28日），浙江上虞人，我国著名化学家和教育家、国家最高科学技术奖获得者、中国科学院院士、中国稀土化学的奠基人之一、北京大学化学与分子工程学院教授。徐光宪先生是第三届全国人大代表，第五、第六、第七、第八届全国政协委员。曾任第四届亚洲化学联合会主席、中国化学会第22届理事长、中国稀土学会副理事长和名誉副理事长、国家自然科学基金委员会第一、二届化学科学部主任。

徐光宪先生创建了北京大学稀土化学研究中心和稀土材料化学及应用国家重点实验室，创办了《中国稀土学报》（中、英文版），并长期担任《中国科学》《科学通报》副主编和《中国科学B辑：化学》执行主编。徐光宪先生撰写了《物质结构》和《量子化学—基本原理和从头计算法》等重要教材，其中《物质结构》自1959出版以来，已修订再版印刷了20余万册，该书1988年荣获全国高等学校优秀教材特等奖，是化学领域唯一获此殊荣的教材。

（原载北京大学新闻网）

# 李小凡老师留给了我们什么



2015年7月9日晚，中文系李小凡教授因病去世。当晚，不少老师和同学都在微信朋友圈中发文悼念。第二天，北京大学中文系的毕业典礼上，系主任陈跃红以

“毕业了，认真做人”为题，怀念李小凡老师，现场许多同学为之感动落泪。随后这篇毕业致辞在网上被广为转发，打动了众多读者的心。那么，究竟是什么带给师生如此大的影响？笔者通过采访李小凡老师周围的人，逐渐走近和认识了他平凡而又不凡的人生境界。

## 一位优秀老师的高洁品性

李小凡1979年考入北大中文系，1983年留校任教。方言学研究对于维护我国地域文化的丰富性、语言多样性甚至国家战略安全都具有十分重要的意义，这正是李小凡毕生所致力研究方向，也是语言研究中最基础性的方向，属于比较冷的学科。板凳要坐十年冷，李小凡真的做到了。30多年来，他扎扎实实做学问，在汉语方言语法、语音、层次等研究中深入探究，作出了突出贡献。其中，他耗费10年主持编著的《现代汉语专题教程》、《汉语方言学基础教程》两部教材成为国内教学与研究的标杆。

李小凡的研究成果也受到了国际学术界的高度关注，他曾先后任韩国国立顺天大学中文系客座教授、新加坡国立大学中文系客座教

授、澳门大学中文系客座教授兼系主任。在他的带领下，北京大学中文系方言学研究与教学不但保持了其在国内的领先地位，还拓展出方言语法学、方言地理学等新的研究领域，使方言学研究在学术领域保持了勃勃向上的生命力。

在李小凡的学术人生中，他特别重视教学与对学生的培养。其中之一就是带好方言实习调查这门课。方言研究离不开田野调查。为了确保方言的“纯正”，调查大多选在偏远地区进行，条件十分艰苦。为了培养方言研究人才，每个暑期李小凡都要带领汉语专业的学生，远赴这些方言区，开展为期一个月的“方言调查”，年年如此，坚持了近30年。他不仅在专业上指导学生，还要操心经费筹措、当地发音员筛选、团队的行程和食宿安排等具体事宜，直到所有人员都安全返校才能松了一口气。

2011年暑假，李小凡带队赴广东实习，因暴雨而改签的车次已无座位，57岁的他挤在逼仄的硬座车厢过道中，有学生给他让座，他坚持只坐在自己的行李箱上，颠簸20余小时。这样的情景在过去交通不太发达的岁月更是家常便饭。年复一年，从一个青年教师到花甲教授，李小凡默默克服各种困难，30余年坚持教学、育人在现场。如今这些往事已经成为历届北大中文系汉语专业毕业生人生记忆的重要组成部分，令他们无法忘怀。2012年夏天，李小凡因胃大出血倒在广东湛江方言田野调查现场。

为强化研究生学术能力的训练，从2001年起，李小凡在中文系汉语专业发起组织每周一次的方言学沙龙，由汉语方言学研究生轮流作报告，然后进行集体讨论。为使沙龙不流于形式，李小凡需要提前阅读报告人所读文献，认



真批阅每一篇报告，任务十分繁重，他却乐此不疲。10多年来，李小凡始终坚持这一只有付出而毫无个人报酬的“义务劳动”。即使在2006年，他赴澳门大学讲学并兼任澳门大学中文系主任期间，也没让方言沙龙停过一次。他设法通过网上讨论，继续为学生提出详尽而到位的



▲ 上大学期间的李小凡

意见，增进了师生学术研究的交流。

32年的任教经历，李小凡始终坚守“课比天大”、“学生比天大”的承诺，为学生上好课，带学生们做好研究。他生病后，系里希望他休假以便调养身体，但他放不下教研工作，仍然要求留在一线。他说：“课比天大。”每次3个小时的课，他坚持满满当当地上完，中间仅休息10分钟；学生答辩前夕，他没忘了发信提醒“答辩需要注意的6件事”。2014年4月，李小凡被确诊为低分化腺癌，整个胃部都被切除。手术后他仍然坚持评阅学生作业，7月初癌症化疗刚刚结束，他顾不得身体的不适感，坚持看晚交的学生论文，赶在7月14日学校教务系统关闭之前把成绩录到网上。随后，他拖着病体，又前往西安参加第七届汉语方言语法国际学术研讨会……直到今年春天，在进行第五次化疗前，李小凡还坚持站在讲台上。

确诊为癌症时，李小凡名下有5位博士生，他谢绝了系里关于把博士生转给其他老师的建议，只因担心更换导师可能会影响学生们正常完成学业。李小凡在病痛中最牵挂的始终是学生。博士生唐浩说，2014年12月，李小凡老师因身体不适再次住院，出院的第二天早上就给他打电话，让他去家里

谈论文。博士生姜晓芳说，李老师挂念着她申请国家留学基金出国访学的事，今年5月她随口提到结果会在12号前后出来，到了13号早上就接到李老师的短信，询问结果如何。而在本学期末，为了参加自己指导多年的日本留学博士生池田健太郎等人的论文答辩，李小凡特意把腹水引流手术推后一周，在全程参加4个

小时的答辩之后才入院治疗。如果说“课比天大”是李小凡在讲台上镌刻的铭文，那么，“学生比天大”就是他作为导师的基本信条。

李小凡忠诚于教师的本职和平凡而神圣的职责，恪尽一位教师的职守，热爱教育，热爱教学，热爱学生，几十年如一日，无怨无悔，默默奉献，令人动容。

### 一位好党员好干部的“严、实”表率

从1983年毕业留校开始，在连续22年的时间里，李小凡身兼北大中文系的多个党政职务，先后做过中文系团委书记、党委副书记，后担任中文系党委书记达10年。在风云变幻的改革开放大潮中，他带领中文系应对了市场经济冲击、高校学生就业制度的变化、高校人事和收入分配制度改革等挑战。北京大学中文系



李小凡身上具有强烈的共产党人情怀。他对党的教育事业充满着强烈的责任感和使命感，甚至在留下的遗言中也主要是对北大中文系学科发展的建言献策。中文系的同事感慨地说：“为了中文系的发展，李小凡老师任劳任怨，几十年无论是教学科研还是管理服务，无论受到了多少委屈，也无论是自己付出了多少，他从来不提任何个人要求，不愿给组织和他人增加一点儿麻烦。李小凡老师为人低调，从来没听到过他到处表功、自我宣传，也从来没听到过他的一句怨言，没听到过他关于付出与回报不平衡的感慨。”李小凡在病重期间提出“干干净净地来，干干净净地走”。他去世时穿的依然是平时的衣服，真可谓质本洁来还洁去，体现出他做

多年的健康发展和学科建设成就，离不开他的奉献。他严于律己、鞠躬尽瘁，与历届领导班子一起确立了“守正创新”的战略发展方针，平稳推进以学科和人才队伍建设为中心的各项工 作，取得了令人瞩目的成绩。曾担任北京大学中文系主任的温儒敏老师说：“小凡大量精力都用来处理系里各种人事、后勤以及学生事务，遇到突发情况，都是他在处理……他做事原则性很强，但从不会将自己的意见强加于人，也从不做任何以权谋私的事，这些都是让师生敬佩的地方。”第一届李大钊奖评选的时候，李小凡老师被推荐获评该项北京大学党务和思想政治教育工作的最高荣誉。此外，他还荣获了北京大学共产党员标兵和北京市优秀教师称号。

人的格调与追求。

系主任陈跃红说：“李老师所表现出来的淡泊名利，就在日常生活的举手投足之间，是本能自然的表现，没有任何表演、做作，事后回想起来却给人以强烈的震撼。”他帮助系里筹集资金，按照规定，系里提出给予他一定的奖励，他却坚决谢绝。他在担当系里党政负责人期间，从不主动参加评奖、为自己的名利去争，他所获的奖项和称号大都是卸任后评选上的。他生病后老师们要去看望他，他常常婉言谢绝，总是说大家工作忙，不要为他分心。领导每每问他有什么困难，无数次的答案都是没有困难，自己都能解决。系党委书记金永兵说，“他用自己平凡而光辉的人生诠释了什么是

一个党员干部的“三严三实”作风”。

临去世前，李小凡说他“这辈子没有遗憾”，同事们既感动，也相信这是真的，他捧着一颗透亮的心而来，不带半粒名利的灰尘而去。

### 一个平凡好人的伟大故事

“温良恭俭让，谦谦君子心。”这是同学们对李小凡老师的评价。在日常生活中，同学们对他“满心关怀，慈爱如父”的师德感佩不已。李小凡会留心观察每位学生的兴趣点，一旦发现学界有相关动态，就会告知对这些内容感兴趣的学生，力求为学生带来学术上的帮助与启示。方言学调查往往需要深入田野乡间，这就意味着需要大量的经费支出，为了帮助解决毕业论文调查的费用问题，他曾经把自己的项目经费全部平分给学生。从大三的本科生学年论文到博士毕业论文，他都给予学生认真的指导，批阅毕业论文时尤其严谨，让学生感慨“有时候批改的红字甚至比原文还要多”。李小凡对学生的关心并不限于他们在校期间。已经毕业多年的韩沛玲说，师门中谁有孩子了，李老师总是抑制不住喜悦第一时间告知大家；而孩子们的年龄，同门之友互相都不一定记得，但李老师却记得很清楚。

李小凡自毕业留校任教32年来，对教书育人始终满怀热情，胸中始终有一团火，无论是做学生服务工作、教学科研工作，还是作为领导带领院系创建世界一流学科，和他共事的老

师、学生都会受到他的感染。有的老师说，李老师是一位敏于行而讷于言的人，跟他聊天甚至会觉得有点沉闷，但是，和他一起共事，你会被他净化。

在住院期间，李小凡老师和他的家人积极配合医生护士的工作，从不提特殊要求，从不给医生护士添麻烦。北京大学肿瘤医院副院长、消化肿瘤内科主任沈琳说：“李小凡老师到哪儿都是一身的正能量。”系主任陈跃红评价李小凡老师说：“有人说，做人最高的修养和美德，就是不给别人添麻烦，那么我可以毫不犹豫地证明，李小凡老师就是这样的一个人。”

李小凡做人纯粹、坚毅，恪守“老老实实做人，认认真真做学问”的人生准则，言传身教，身体力行，以个人的生命践行了“做人第一，学问第二”的精神。按照世俗的标准，他也许算不上一位学术大师。但他却是一位真正的好老师，一位践行“三严三实”的共产党干部，一个纯粹的好人。他几十年如一日，从不懈怠，内化于心，外化于行。应该说，只有具备这种胸怀的人才不会患得患失，才意味着在这个世界上真正精彩地生活过。

根据李小凡老师的遗愿，不开追悼会，不搞告别仪式，不下墓葬，不与活人争土地，他身后既没有给大家留下追悼告别的机会，也没有留下一块可供大家凭吊的墓碑，但是李小凡老师却在广大师生心中树立起了一座丰碑……

（原载北京大学新闻网）

# 毕业 侠之大者

## ——在北京大学2015年本科生毕业典礼上的致辞

文 / 赵文权



尊敬的林校长，亲爱的各位同学们，老师们，家长们，大家上午好！

首先非常感谢母校邀请我今天参与这么盛大隆重的典礼。一间学校，最重要的出品就是人才，今天是又一年北京大学的人才上市的日子，是个大日子，做为一个当年错过毕业典礼的北大人，今天也是我人生中第一次参加毕业

典礼，深感荣幸！然后要特别恭喜今天在座的所有2015届学弟学妹，恭喜你们学有所成，恭喜你们进入人生新阶段！

从接到学校的邀请，一直忐忑，在北大的讲坛上演讲绝不是件轻松的事情，讲得不好在我们当年是会被嘘下去的。学习了很多名人的大学毕业典礼演讲，包括最近解植春在黑龙江

大学和雷军在武汉大学毕业典礼上的讲话，当然也包括最著名的我们的卢新宁师姐在中文系 2012 届毕业典礼上的讲话，大家都讲到一个共同的话题就是希望同学们在走向社会之际不要忘却理想。但是我想对北大人这个不是问题，北大人从来不缺理想和情怀，学术如何，政商名人多少不好说，但是论理想北大绝对第一。身为北大人应该有更加高远的志向和追求，所以今天我的题目叫“侠之大者”。百余年以来，北大人从来都是心怀天下，以救国济民为己任，做为一个整体，北大人堪称侠之大者。尽管我们因此被冠以清高，狂妄的称号，但是无所谓，在山顶的人总是寂寞的，对于各种羡慕嫉妒恨，北大人的态度从来都是一笑了之。

北京大学本身就是生于乱世，是戊戌变法的产物，京师大学堂的匾额上隐隐有六君子的血污；自 1898 以来，一代又一代的北夫人在 100 多年的中国近现代历史上为民族之振兴做出了不可磨灭的贡献。今年是新文化运动 100 周年，再过几年是五四运动 100 周年，北大以五四为校庆日，在为国为民的担当面前，北大人永远都是冲在最前面，不担负起领袖的职责，甚至不惜流血牺牲，所谓侠之大者，莫过于此，绝非谬赞，北大人担得起，也应该担下去！

同学们，做为北大本科生，4 年前从数百万人中登堂入室进入北大，精英中的精英；生于 90 年代，成长在互联网时代，完全没有经历短缺岁月，你们正在经历的是一个最好的时代，不管别人说什么，你们必须相信你们自己是最好的，是这个最好的时代最杰出的精英分子，你们将是这个新时代的侠之大者。我们这

### 赵文权：

1991年毕业于北京大学政治学与行政管理系（现北京大学政府管理学院），蓝色光标创始人，现任蓝色光标传播集团董事长兼首席执行官。

（原载北京大学校友网）

些 60、70 年代的总说你们缺乏理想，价值观迷失，其实更多是年纪大了爱唠叨而已，是对青春已逝的感叹，是嫉妒你们！再过 20 年，当你们到了我们现在这个年龄，我相信北大会更好，中国会更好！自由和民主的光辉一定将普照神州！这样的一个时代，我心向往之，我相信我们可以一起见证！

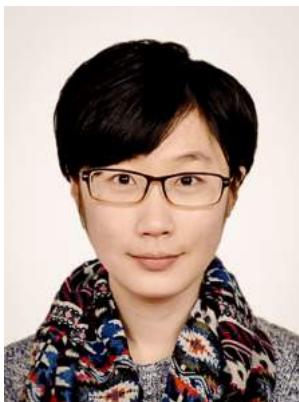
大学毕业，意味着人生的一个新阶段即将开始，你们将从象牙塔走进名利场。虽然今日之校园已经未必是纯净的象牙塔，但是今天的社会确实是名副其实的名利场。以我个人 25 年在这个名利场浮沉之经验，送给大家三个实在的建议：一是不忘初心。不忘初心方不至迷失目标和方向，侠之大者，义必在利之先，做任何事情之前，先问问你心中那个北大；二是坚持努力。中国古语讲勤能补拙，笨鸟先飞，你们都是聪明鸟，如果还能先飞，还能保持一份勤奋，一定比那头风口上的猪飞得更高；三是珍惜同学情谊。同学，北大同学，尤其是北大本科的同学一定是你将来最最重要的人脉圈。不管是对你的事业还是对你的内心，学生时代的爱恨情仇将来都是你回忆中最宝贵的人生镜头。四载同窗，朝夕与共，这是多么难得的缘分！

亲爱的学弟学妹们，属于你们的精彩人生正在向你们招手，尽情施展你们的才华，尽情挥洒你们的青春！不管你将来是当总理还是卖肉，你头顶上的北大人是一样的三个字，只要你心中的三角地还在，只要你心中的未名湖还在，你就无愧于侠之大者！

谢谢大家！

# 我在北大的最后几个小时

曲超 外国语学院 2011 级本科



在北大的最后几个小时里，我一如往常坐在夜晚的书桌前，打开电脑，仿佛能和过去一样，敲键盘敲累了就和室友聊上几句，洗洗睡觉，早上起得很晚。然而身

后因为打包行李一片狼藉的寝室默默提醒我，喂，该走了。

打开网关，上面显示“账户余额：0.0元，请及时加款”。突然意识到，我再也不会加款了。或许也没机会，再习以为常地打开北大网关，在免费网址和收费网址间断断连连，心底默默吐槽国外网址还要收费。是的，就是这样，很多事，都不会再有了。

像从食堂吃饭回寝室，悠游自得走在路上的时光；像夏夜炎热，慢腾腾晃去水果摊买上八分之一块冰西瓜；像在洗漱间，偶遇提着洗漱用品走进的谁，漫无目的一通聊天；像突然发现有趣的事情，转头拍拍室友肩膀，或敲敲隔壁寝室的门，拉个人一起嬉笑怒骂；像在一个没课的晚上去百年讲堂看场演出；像进校门掏卡进楼门刷卡；像奔波在“新太阳学生活动中心”或院楼周遭办各种搞也搞不明白的学生业务；像一条微信“走起”，便一起去刷过的咖啡厅或串吧酒吧。从院楼领了学位证、毕业证，骑车慢悠悠走在路上，想着，这样骑车走在校园里，也是最后一次了吧？未来或许会回来，会走同样的路，却再也没有同样的人，不会有同样的心境了。

我穿过校园里学士服飘荡的道路，我挤过快递人员占满的楼下，我穿过堆满箱子的楼道，我热泪盈眶，我从来没有想到，我会被这样突如其来的毕业情绪打倒。四年的时间，不短不长，短到蓦然回首，一切好像都没发生过，长到毕业时候，我的大部分人格，都形成于此。就好像一件被打上“Made in 北大”烙印的商品，从此走到哪，都摆脱不了这种深到骨子里的气质。每个大学都有每个大学的气质，每个大学的人，都有每个大学人的气质。北大人是清高的，骄傲的，喜欢谈情怀的，不切实际的，甚至自恋的。但多数情况下，也是可爱的。

然而这种可爱，并不是一开始就懂得。中学时把北大看作圣地，以为未名湖边全是手不释卷的书生，伸手随便一抹，连灰尘都是理想碾成的。来了之后却大失所望，觉得只有灰尘，没有理想，觉得也只是群智商颇高的平庸之辈。那时候我还并不懂北大，不懂它的好，是掩藏在破旧宿舍楼区之后，一种极深的人文气息。

后来才慢慢领会到这片园子的气质，大二时开始找到自己喜欢的方向，结交许多有趣有情怀有行动力的人，真正的北大人。于是也渐渐发现这片园子的可爱。大三时出国交换，离校前对着园子，突然意识到，不知不觉，已经深刻地爱上北大。我发现这个地方给了我如今的一切，从能力到性格，它让我成为如今的我，一个并不完美，却有可能不断变好的我。

大概，我是懂北大的，北大也是懂我的。

大四最后一门课考试的时候，我发了这样一条朋友圈：感谢北大四年，我从中认识自己，接纳自己；相信未来无论在哪儿，都有能

力好好生活；学会善待自己，也善待别人，无关伤害；能脚踏实地仰望星空，获得应得而非仅凭运气；进取而不汲汲，平淡而不戚戚；以最柔软的方式强大，让我成为或明白将有能力成为自己想成为的人。

独立的人格和善良的心，我想，这才是北大最珍贵的东西所在。

出门退了各种卡，到哪都忍不住猜测，这是不是最后一次？收拾行李扔了许多东西，从大一的《初入燕园》，到不久前结束期末考试课程的课件。一狠心，就都扔了，倒在大堆垃圾里，连同四年的回忆。

然而时间终于还是走到这一刻。

这是我在北大的最后几个小时，我打一夜雨水和一夜酒当中潜游而出，天色已泛白，却因雨天的阴霾，显得昏黄。我坐在电脑前敲字，室友问我：我能关灯吗？我和往常一样应道，关吧。关吧，以后，就连这问题，你也再没机会问我了。

再过几个小时，我就要彻彻底底离开这片园子，打包好余下的不多行李，门一关，北

大就永远被我关在了身后，我就再也回不来了——或许能回来，但再也没有这样一群人，再也没有这样的日子。我想未来，走到哪，我都不会忘记，这片土地，这四年，我做过最疯狂的事，找到最喜欢的路，有过最疼痛的记忆，也爱过最好的人。我留下许多遗憾，然而我没有遗憾，是哭是笑，总之回忆起来，一切都很好，我可以在未名湖边挥舞帽子，大喊一声，“青春无悔”。

是的，青春有许多种可能，我很庆幸，我这段最好的时光，给了北大，也被北大给予。它用四年时间教会我无坚不摧，也很过分地，让毕业成了唯一的软肋。但我知道，尽管我将马上离开这里，可这里，让我属于更广阔的天地。

北大，谢谢你。你是我最爱的情人。

我走了。

再见。

再见啊，北大。

再见啊……青春。

（原载北京大学校友会官方微信）



# 在北大青春韶华的日子

## ——北大舞团毕业生毕业留言

作为一名舞蹈特长生，本科四年就像一支自己的独舞，燕园就是那方舞台。在这里我留下汗水，踏出足迹，这里见证着我一点一点积蓄自信和勇气。

——皇甫凌雨 2015届本科 新闻与传播学院

四年中，我们收获了身姿更曼妙、笑容更灿烂、心性更成熟的自己。而面对四年后这个完结篇，满怀的只有不舍……功会退，腿会硬，并肩作战横扫各个舞台的情谊却永不会变。再见，舞团。再会，北大。

——戴逸君 2015届本科 生命科学学院

燕园的生活太过美好，所以一直不愿面对这场注定的离别，但终究，要与燕园告别，要一个人去面对温柔又粗鲁的大千世界。感谢美丽的园子带给我四年的精彩和奇妙，感谢大学让我认识了你们，感谢你们，还愿陪我开启另一段新的人生。

——智思奇 2015届本科 新闻与传播学院

毕业成为校友，我甚至也不知道这个转变意味着什么，只希望这飞快的四年，我们都握住了一些人，一些经历，一些足以铭记一生的幸福。

——王传林 2015届本科 信息与科学学院

作为一个舞者，舞蹈承载着我生命最原始的感动和对生活最细微的感受，即便踏出这片园子，只要不忘初心，带着北大赐予的智慧、舞蹈给予的灵动、舞团积蓄的力量，我依然能

在前行的路上起舞！起舞！祝福舞团，祝福北大，祝福你我！

——王艺榛 2015届本科 城市与环境学院

她/他说，舞团从来都是不孤单的，每一个人都是他人成长中重要的“他者”。一路走来，涕泗与欢歌我们彼此见证，华彩的青春有你作伴，即便似乎已到谢幕的时候，也真该道一声谢谢。毕业了，真想再回家跳舞，无休止地旋转下去……







不论多久，永远鲜活跳动在心里的是——与青春韶华相约的日子。

就这样灵动跳跃地舞吧，也能随时为自己和他人的生活加点“料”。

这群灵动可爱的新校友，他们热爱着北大，热爱北大舞团，以赤诚之心拥抱自己的未来。

在北大奋斗的日子中，不仅收获了优异的成绩，更在丰富多彩的日子中，沉淀出绚烂而宁静的岁月。

祝福他们，也祝福所有的校友在离开燕园的日子越来越好。

摄影/张莹 雪虹  
文/刘玲 斐 落雪



(原载北京大学校友会官方微信)

# 于敏：为氢弹隐姓埋名30载

国家主席习近平为于敏颁奖

2015年1月9日上午，2014年度国家科学技术奖励大会在北京举行。中国著名核物理学家、核武器研究和国防高技术发展的杰出领军人物之一、北大校友于敏院士荣获2014年度国家最高科技奖，也是此次唯一获得该奖项的科学家。

作为“两弹一星”元勋之一，于敏是我国自主培养的杰出核物理学家，为了我国的核武器研究，于敏“隐身”长达30年之久。

1949年，在物理系就读的于敏成为新中国成立后北大的第一届本科毕业生。这位布衣青年的命运随着战争时局和国家发展的需求而悄然改变，与百废待兴的新中国紧密相连。

1964年10月16日，中国第一颗原子弹成功试爆。1966年12月28日，在中国西部上空大气层，我国自行设计、自行制造的第一颗氢弹原理试验成功。短短两年零两个月的时间，中国坚持独立自主、自力更生的方针，在世界上以最快的速度完成了核武器两个发展阶段的任务，打破了西方国家核武器威胁的被动局面。其中，于敏在我国氢弹突破中作出了开创性的贡献。

于敏“天下兴亡、匹夫有责”的历史担当，淡泊名利、苦心钻研的科研精神成就了他在我国核事业发展中所作出的突出贡献，堪称民族的脊梁、北大人的榜样。



## 北大多年未见的好学生

于敏1926年8月16日生于河北省宁河县芦台镇（今属天津市）的一个普通家庭。7岁开始在芦台镇上小学，中学先后就读于天津木斋中学和耀华中学。

1946年，于敏进入北京大学物理系。大学期间，于敏成绩超群，品学兼优，老师和同学无不刮目相看。有一次全年级考近世代数（他的选修课程），就连数学系成绩最好的一个学生也只得60分，惟独于敏得了100分。在学习讨论中，他常常地独到，语惊四座。老师公认他是“北大多年未见的好学生”。

在物理学中，于敏尤爱量子场论，并以此作为他攻读研究生的专业方向。1949年，于敏考取北大物理系研究生，先后师从张宗燧、胡宁和彭桓武先生，并同时兼任助教。

于敏的青少年时代是在兵荒马乱中度过的，经历了军阀混战和抗日战争两个历史时期。生活在沦陷区天津、北平的他，目睹日本侵略军的烧杀掳掠，痛感民族屈辱，立志要学好科学，报效祖国。他自幼爱读古典文学作品，仰慕诸葛亮、岳飞、文天祥、林则徐等历



史人物，喜诵杜甫、苏东坡、辛弃疾等沉郁豪放的诗句。

这样培养起来的“国家兴亡，匹夫有责”襟怀，成了他日后把一生奉献给祖国国防科研事业的坚实思想基础。他曾说过：“童年亡国奴的屈辱生活给我留下惨痛的记忆，中华民族不欺负旁人，也不能受旁人欺负，核武器是一种保障手段，这种民族情感是我的精神动力。”

1951年于敏以优异的成绩研究生毕业。毕业后，他被钱三强、彭桓武调到中科院近代物理研究所任助理研究员、副研究员。而这个研究所1950年才成立，由钱三强任所长，王淦昌

和彭桓武任副所长。

1960年底，在钱三强的组织下，以于敏等为主的一批年轻科学工作者，悄悄地开始了氢弹技术的理论探索。这次从基础研究转向氢弹研究工作，对于敏个人而言，是很大的损失。于敏喜欢做基础研究，当时已经很有成绩，而核武器研究不仅任务重，集体性强，而且意味着他必须放弃光明的学术前途，隐姓埋名，长年奔波。从那时至1988年，于敏的名字再也没有公开出现过。甚至直到今天，他的事迹也鲜见于报端。

### 国产一号土专家

1957年，以朝永振一郎（后获诺贝尔物理学奖）为团长的日本原子核物理和场论方面的代表团来华访问，年轻的于敏参加了接待。于敏的才华给对方留下了深刻印象。他们回国后，发表文章称于敏为中国的“国产土专家一号”。

在研制核武器的权威物理学家中，于敏是惟一个未曾留过学的人，但是这并没有妨碍他站到世界科技的高峰。彭桓武院士说：“于敏的工作完全是靠自己，没有老师，因为国内当时没有人熟悉原子核理论，他是开创性的。”钱三强称，于敏的工作“填补了我国原子核理论的空白”。

从原子弹到氢弹，按照突破原理试验的时间比较，美国用了七年零三个月，英国用了四年零三个月，法国用了八年零六个月，前苏联用了四年零三个月。主要原因就在于计算的繁复。国内当时仅有一台每秒万次的电子管计算机，且95%的时间分配给了有关原子弹的研究，只剩下5%的时间留给于敏负责的氢弹设计。于敏带领他领导下的工作组人手一把计算尺，废寝忘食地计算。四年中，他们写出研究成果报告69篇，一个又一个未知的领域被攻克。



▲ 1967年6月17日，我国第一颗氢弹实验成功

## 中国氢弹之父

1964年10月16日，我国第一颗原子弹爆炸成功，在世界上引起轰动。1965年1月，毛泽东主席在听取国家计委关于远景规划设想的汇报时指出：“原子弹要有，氢弹要快。”周恩来总理代表党中央和国务院下达命令：把氢弹的理论研究放首位。

这一年，于敏调入二机部第九研究院。9月，38岁的于敏带领一支小分队赶往上海华东计算机研究所，计算了一批又一批模型，发现了热核材料自持燃烧的关键，解决了氢弹原理方案的重要课题。于敏高兴地说：“我们到底牵住了‘牛鼻子’！”

1965年年底，于敏开始从事核武器理论研究，在氢弹原理研究中提出了从原理到构形基本完整的设想，解决了热核武器大量关键性的理论问题，并在平均场

独立粒子方面做出了令人瞩目的成绩。

1967年6月17日8时整，空军飞行员徐克江驾驶载有氢弹的飞机进入罗布泊空投区。随着指挥员“起爆！”的指令，机舱随即打开，氢弹携着降落伞从空中急速落下。弹体降到距地面2900多米的高度时，只听一声巨响，碧蓝的天空随即翻腾起熊熊烈火，传来滚滚的雷鸣声……红色烟尘向空中急剧翻卷，愈来愈大，火球也愈来愈红。火球上方渐渐形成了草帽状云雾，与地面卷起的尘柱形成了巨大的蘑菇云。强烈的光辐射，将距爆心投影点400米处的钢板铸件烧化，水泥构件的表面被烙；布放在8公里以内的狗、10公里以内的兔子，当场死亡一半；700米处的轻型坦克被完全破坏，车内动物全部炭化；冲击波把距爆心投影点近3公里、重约54吨的火车吹出18米，近4公里处的半地下仓库被揭去半截，14公里处的砖房被吹散。

很快，科技人员把爆炸当量的数据送过来了：330万吨。当日，新华社向全世界发布了《新闻公报》，庄严宣告：“今天，中国的第一颗氢弹在中国的西部地区上空爆炸成功！”从原子弹试验成功到第一颗氢弹爆炸成功，中国人只用了两年零八个月的时间，创造了研制氢弹的世界纪录！后来，诺贝尔奖得主、核物理学家玻尔访华时，同于敏晤面，称赞于敏是“一个出类拔萃的人”，是“中国的氢弹之父”。

于敏一生淡泊名利，对于“氢弹之父”的美誉，他说：“核武器的研制是集科学、技术、工程于一体的大科学系统，需要多种学科，多方面的力量才取得现在的成绩，我只是起了一定的作用，氢弹又不能有好几个‘父亲’。”

73岁那年，于敏写下一首题为《抒怀》的诗，用来总结他默默无闻却又轰轰烈烈的一生：

忆昔峥嵘岁月稠，  
朋辈同心方案求。  
亲历新旧两时代，  
愿将一生献宏谋。  
身为一叶无轻重，  
众志成城镇贼酋。  
喜看中华振兴日，  
百家争鸣竞风流。

## 校友吴皓当选美国国家科学院院士



北京时间2015年4月29日，美国国家科学院公布了2015年新增院士名单，新增美国国家科学院院士84位，外籍院士21位，他们来自15个国家。在此次

新增院士名单中，华人学者共有7人入选，其中哈佛医学院教授吴皓是北京大学生物学校友，她是继谢晓亮、朱健康、邓兴旺、陈雪梅、郁彬之后第六位当选美国国家科学院院士的北大校友。

吴皓于1982年至1985年在北京大学接受医

学预科教育，1985年至1988年在北京协和医科大学主攻医学。之后，吴皓在美国普渡大学迈克尔·罗斯曼（Michael Rossmann）实验室攻读博士学位，于1992年获得生物化学博士学位，并开始在美国哥伦比亚大学从事博士后研究工作。1997年，她成为康奈尔大学威尔医学院的助理教授，2003年被评为教授。2012年，吴皓被聘为哈佛大学医学院生物化学及分子药理学教授，并担任波士顿儿童医院高级研究员，2014年被聘为中科院生物物理研究所研究员。吴皓实验室的主要研究方向是天然免疫相关蛋白的结构与功能，主要通过X-射线晶体衍射和电子显微镜解析免疫相关蛋白结构，从而阐释免疫受体尤其是天然免疫受体信号转导的分子机理。

（原载北京大学新闻网）

## 北美校友的“数学四重奏”

文 / Kevin Hartnett 译 / 舒布穷

### 跨界联手

2004年秋天，张伟到纽约哥伦比亚大学读数学博士，早来一年的袁新意带他去办社会安全号。这是他们为数不多的一次合作失败经历——张的材料不全，两人白跑了一趟。

如今，张伟已经是哥伦比亚大学数学系的教授，而袁新意则是加州大学伯克利分校的助理教授。他们和斯坦福大学的恽之玮以及加州理工大学的朱歆文，刚刚完成了数学四重奏的

华美乐章——将数论与几何统一在一起，实现了一个历史性突破，引起了数学界的极大兴奋与关注。而他们，都是北大数学系的同学。

“他们不仅优秀，而且钻研几乎一样的领域。”普林斯顿大学的张寿武说，“他们一起学习，互相影响、合作，保持至今。”他与这四人都相熟，此前在哥伦比亚大学教书，并且在将袁新意和张伟招到哥伦比亚大学这件事上发挥了重要影响。

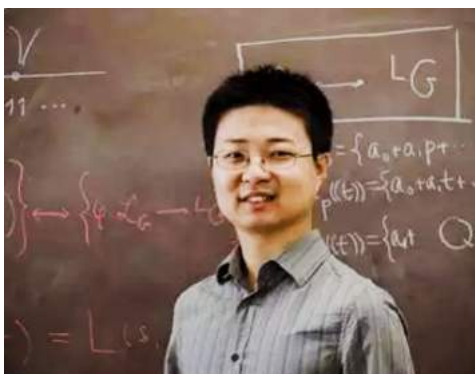
恽之玮和朱歆文研究代数几何，而袁和



张伟



恽之玮



朱歆文



袁新意

张则专注于数论。这种结合，给了他们独特的视角，用以攻克也许是数学领域中最大的项目——Langlands 工程。这一工程由Robert Langlands在上世纪60年代提出，他试图建立数论与几何之间的内在关联，用一个领域的工具和方法，研习另一个领域的问题。“这是数学家的大一统理论”伯克利数学家Edward Frenkel说。

然而，任何单个的数学家，都难以透彻了解数论和几何这两个领域。而不同领域的数学家，相互交流往往也会有困难。好的合作，不仅需要深刻理解不同领域的数学家，也需要他们之间有足够的共同点，能够顺畅交流与沟通。而这，正是这四位年轻数学家的优势。他们不仅各具天赋，而且背景一致，相知多年。这使得他们能够互相学习、促进、挑战、合作，完成个人无法完成的工作。而最近的成果，就是张和袁即将发表的论文，被称之为数论领域30年来最振奋人心的突破。

### 青葱岁月

这四位北大校友成长在中国不同的地区，是数学将他们联系在一起。朱歆文来自成都，恽之玮则是常州人，袁新意出生在武汉边上贫困的农村。与世界许多国家一样，在中国有这样的机制，能够让数学天才最终聚集在一起。张伟的家乡距离成都300英里，在高三年级的夏令营第一次遇见朱歆文。而恽之玮和袁新意两人都是中国数学奥林匹克国家队的队员。2000年8月，四人都进入了北大数学系。他们的同学都长于数学，但大多都追求实用的职业生涯，如金融和计算机。到了大学三年级的时候，班级按个人兴趣分开，这四个人都选择了纯数学。

四个人的友谊与典型的大学同学无异，一起看电影、爬山、踢球。袁新意最具运动天赋，常常赢得他们之间的体育比赛。这一时期，他们也常常一起讨论数学问题。“大四的

时候，我很清楚地发现，我们四个人数学品味相投，都欣赏基于结构的数学。”袁新意说。

袁新意是四人中最早赴美留学的，2003年就来到哥伦比亚大学，师从张寿武。一个重要原因是，他觉得自己的数学潜力在中国很难发挥。“我觉得北大的老师还不足够好，不是最顶尖的。”袁说，“我恨不得早点来美国，见识这些数学大家。”他在哥伦比亚大学的经历显然远超预期——不但和最优秀的数学家共同参加学术会议和讲座，而且能与这些数学家近距离接触，并深深感受到了数学领域的巨大潜力。

“在中国做一个数学家并不那么开心，感觉人们难以去享受数学。他们给人的印象是数学很难，不适合作为一个职业。”袁说，“哥伦比亚大学则完全不同。我在这里看到，数学充满了幸福、激励和乐观。这在中国是没有的。”一年之后，袁新意的朋友们也都来到美国，朱歆文去了伯克利，恽之玮去了普林斯顿，张伟则受张寿武的吸引，来到哥伦比亚。张寿武同时研究数论和算术代数几何，张伟深深感受到他无需技术细节即可展示概念本质的能力。

张伟最终选择现代数论最有意思的中心问题之一——L-函数作为博士论文题目。这一问题与张寿武自己的研究密切相关，但并不为之所局限。能够自由追寻自己感兴趣的研究题目是吸引张伟到美国的重要原因——“在中国，你百分之百地听从导师的意见，做他们研究所剩下的问题。”张寿武说，“在美国，你可以听取导师建议，并做相应调整。”

在张伟探索L-函数的同时，袁新意正在研究数论，而恽之玮和朱歆文则钻研代数几何。研究生期间以及毕业后，四人都保持着密切联系。袁新意很明了恽之玮知道什么，不知道什么；恽之玮则可以随意提问，而不必担心自己显得幼稚。这些讨论，让恽之玮意识到，代数几何里的很多技巧，可以用于数论研究，而这正是Langlands工程的目标。现在，他们只需要找一个相关的问题。

## 突破

2014年12月，张伟从纽约飞到伯克利，参加哥伦比亚数学家Michael Harris的60岁祝寿会。更重要的是，他有一个想法，要与他的同学分享。这个想法源于2011年他与恽之玮的一次交谈，是关于Langlands工程的算术基本引理的工作，其中一些点子可以与代数几何的技巧相结合。但恽之玮并不肯定这是否可行。“我有一些几何的想法，可能是对的，”恽之玮说，“但我不能精确表述，因为我缺乏数论的眼光。我问张伟，你觉得这是对的么？他也不肯定。”

几年过去了，2014年，张伟意识到恽之玮的直觉是对的，并开始着手证明所需的准备工作。这一问题涉及L-函数，他的博士论文课题。虽然L-函数最初是纯数论问题，不过也可以有几何上的诠释，能够用代数几何的方法予以研究。张伟在袁之玮的家里向恽之玮和袁新意解释了他的想法。

那晚之后，张伟和恽之玮花了9个月时间去证明他们的想法。到2015年9月，论文稿基本成形，他们也开始在报告中提及这一工作。11月底的时候，论文已经完稿。张寿武估计，如果仅凭张伟一个人去做这项工作，进度至少延后一年。

这个工作虽然还需经受同行评议的检验，但已经在数学圈引起波澜。它带来了诸多的可能性，其中之一就是著名的Birch和Swinnerton-Dyer猜想——即千禧年数学难题之一，首先解决的人可以得到100万美元的奖金。

但是张伟和恽之玮的工作影响超出了数学本身。他们在十几岁的时候就相识，和朱歆文以及袁新意在两个大陆一起成长，逐渐成为成熟的数学家。现在这份友谊所隐含的价值正把他们推向数学世界的边界。

“他们四个人风格各异，方法不同。”张寿武说，“当结合起来攻克难题时，这简直妙极了……”

（原载北京大学校友会官方微信）

# 从北大学子到受阅方队长

文 / 张选杰 李兵峰 任建强

纪念中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利70周年阅兵式，于2015年9月3日10点准时进行。在万众瞩目中，中国军人以“阅兵的徒步方队可以做到人员站立两小时不动，正步行进200米、齐步行进1000米动作不变形；装备方队等速时间正负误差在0.3秒以内，距离在正负10厘米以内；空中梯队达到米秒不差”的标准让国人为之自豪，让世界为之赞叹。

也许你不知道，在阅兵的方阵中，也有北大人的身影。指挥信息系统装备方队领队、总参信息化部副部长安学少将是北大79级无线电学系本科毕业生；无人机方队领队、总参某部李天天少将是北京大学80级法律系本科毕业生。

## 把数字思维贯穿阅兵训练

现在，我们还要认识阅兵常规导弹第二方队的方队长王波校友。

几年前，王波还是一名北京大学动力学专业毕业的研究生，今年，他是第二炮兵受阅部队某导弹方队的方队长。王波运用专业知识探寻阅兵训练机理，在火热的阅兵场取得了一个个优异成绩。

常规导弹第二方队展示的是东风21D导弹。它是打击舰船目标的陆基弹道导弹，慑控范围广、攻击速度快、突防能力强，是我军海上非对称作战的“杀手锏”武器。

前不久，在一次受阅装备方队摸底考核中，第二炮兵某导弹方队脱颖而出。原来，是他们的一个数学模型显了“神威”。

“参阅装备对等速、卡距等要求高，而车辆性能往往受温湿度、气压、风向风速、路面状

态等多种条件影响，但背后总有一个规律。找出规律，也就牵住了‘牛鼻子’。”王波说。

在一次部队演习任务中，他运用数学统筹的方法，将一项任务的规定时间缩短，被上级采纳，因此改写了战标。

在阅兵训练中，他也将数学思维带到每个环节。利用“一车一表”的模式，采集了数千组数据，建立一个数学模型。通过这个模型，科学寻找到了阅兵训练中的规律，提高了训练质量。

驾驶员李亚蒙对此深有感受。他说，以前每次阅兵训练前，他都要调整车辆初始状态，气压、胎压等一个个因素都要逐个试验，至少需要十多分钟。如今，有了这个数学模型，只需输入气压、气温等数据，就能迅速判定应该采用的油门和速度，不到一分钟就可以搞定。

“对于一个战术行动，一方面我们要严格落实方案，另一方面我们还要依靠数学思维，科学做出决策调整，这样才能始终处于打仗制高点。”王波说。

## 阅兵场感悟“非线性人生”

“混沌理论虽然非常深奥，但只要深入研究就觉得十分有趣。它其实就像是我们的人生，是‘非线性’的。”王波说。

那年，王波硕士研究生毕业，已就读本校博士研究生。此时，他所在部队担负了一项紧急任务，亟需各类人才担当重任。部队领导给王波打来电话，说明了情况。王波二话不说，很快找到导师，表明自己准备放弃读博，回原单位投身部队建设的想法。导师多次挽留，王



波还是坚持自己的选择：“博士学位可以等以后再读，可是部队任务不等人。”

### 心底珍藏着一份不舍

“他虽然离婚了，但是家里结婚照还一直挂在床头。”说起自己的搭档，方队政委王君理说，王波看似不在乎，其实心底还是珍藏着一份不舍。

王波与前妻是大学同学，毕业后步入婚姻

殿堂。前妻以众多的科研成果赢得了许多科研机构的青睐，国外一家机构还许以绿卡等丰厚条件。她劝王波离开部队，与自己一同前往国外发展。

可是，血脉早已融入军旅的王波，思考良久还是舍不得离开心爱的导弹部队。最后，两人只好离婚。虽然心中珍藏着对婚姻的不舍，但王波对导弹部队的热爱更加深厚。他带领所属导弹方队，用一流的训练成果，一展导弹方阵的威武雄姿。



▲ 王波所在的常规导弹第二方队接受检阅

### 阅兵中导弹方阵“巨无霸”看齐有多难？

在压轴方队导弹方阵中，一枚枚被誉为“巨无霸”的某新型战略导弹，是典型的“四超”装备——超高、超宽、超长、超重。驾驶员通过后视镜几乎看不到车尾。如果发现整个方队没有看齐，要想纠正1厘米的偏差，至少要向前行进30多米。受阅装备要看齐，涉及等速、骑线、标齐、卡距等多个方面，驾驶过程中必须做到眼观六路、耳听八方。

（原载新华网）

# 胡明一告诉你：大圣是怎样归来的

文 / 刘玲斐 葛亮



截至2015年8月底，国产动画电影《大圣归来》已创造了近10亿的票房，位列中国影史国产票房第8名！毫无疑问，这是国产动画电影一次出乎意料的惊人逆转。很多影评人将其解读为一个“现象级”的事件，认为《大圣归来》的成功是万千默默无闻的动画电影人潜心蛰伏后的一次闪亮出场，而这部影片本身则被视作我国动画电影的厚积薄发之作。

## 《大圣归来》能否唤醒中国动画的自信？

暑期电影档，《大圣归来》《捉妖记》《煎饼侠》这三部影片几乎挤占了大部分院线的排片表，撑起了电影暑期档的半壁江山。电影“三人行”的局面并不少见，难得的是其中竟有一部是国产动画电影——《大圣归来》。

动画电影瞩目度一向不高，偶有热映的高票房动画，十有八九是好莱坞制作。而国内动画电影长期处于低幼阶段，以儿童为锁定用户群，难有骄人成绩。《大圣归来》可谓一次惊人的逆袭！

面对一片前所未有的喝彩和掌声，《大圣归来》的制片团队是怎么看待这部片子的呢？在华丽突围的背后，他们经历过怎样的坎坷和辛酸？中国动画电影到底有什么样的生态气候？为深度解答这些问题，北京大学校友会专访了《大圣归来》的制片人胡明一——北大国发院EMBA 08级校友。

## 直觉：当“野心”遇上“火苗”

**校友会：**动画电影不像一般电影那样通过原初的故事脚本来判断潜力大不大，作为执行制片人，您当初是怎么发现《大圣归来》这个项目的价值的？

**胡明一：**制片人的直觉吧！我一直以为大数据是理性的，是对应大场景的，但作为电影人，我们的很多决策都是感性的。第一次看到的只



独特的记忆。西游记关乎几代人的成长，很大部分人是读着西游故事、看着西游记长大的。尤其是孙悟空，是中国本土文化中非常重要并且具有典型意义的东方文化形象，有它独特的精神气质。对于中国人来说，大圣

是电影的片断素材，看不出完整的故事，但是刚看到与众不同的原设以及高品质的3D动画制作，瞬间就被吸引住了，可以说对它一见倾心。这个心是自信心，自信以我看到的片段的质量，它能代表现阶段动画电影的最高制作水平，成为一部在当下让国人骄傲的动画电影。中国动画电影一直处于低幼时代，这个项目激发我一直以来的“野心”：做一部针对全年龄段的真正的“合家欢”电影。当我看到那些片段时，我觉得这个时机到来了。

**校友会：**除了动画的质量很有说服力外，对西游主题您是怎么考虑的？

**胡明一：**我相信每一个中国人对西游文化都有

某种程度上具有情结性的文化意义，非常值得挖掘和诠释。

**校友会：**但是西游文化在影视作品中已经被相当程度地开发了，横店已投资过《大闹天宫》，也投资了即将在2016年春节上映的《三打白骨精》，而之前周星驰的《大话西游》和《西游降魔记》也极有影响力，再投资《大圣归来》是否有过度开发的顾虑？

**胡明一：**一个路人皆知的故事，好处是有群众基础，坏处是，观众太熟悉了，相关作品出了很多，似乎创作的余地就变小了。但是正如田晓鹏导演说过的，这既是压力，也同时让我们站在

了巨人的肩膀上起航。创作不一定颠覆前人才算好，而是要找到自己特有的着眼点，有自己独特的世界观和价值观，揭示尚未揭示但极具意义的那些地方。当然影片中我们很多地方也向前人致敬了，比如片头有一段水墨画的“大闹天宫”，那是我们对上海美术电影制片厂致敬。

**校友会：**那么《大圣归来》这部片子，您所说的特有的着眼点在什么地方？

**胡明一：**就是吴承恩小说《西游记》里的一句话：“唐僧十世轮回方踏上西天取经之路。”这启示我们一个较少被关注的问题：桀骜不驯的齐天大圣为什么甘心护送手无缚鸡之力的唐僧辛苦跋涉去西天取经？我们知道这是悟空的使命，但是在唐僧漫长的十世轮回里，悟空以及唐僧各自是怎样的，他们之间发生过什么关联，有过什么渊源。这是非常值得思索也很激发想象的问题。《大圣归来》就是剖开了取经之前的某一个时间点，讲述大闹天宫后被如来封印法力压了500的大圣突破心魔、找回自我的故事。而唐僧这时候是一个勇敢执着的小和尚，俩人之间的关系也和取经时候不同。在电影中呈现的大圣和江流儿如父如子的关系，也带给观众全新的体验。这是一部关于信仰、关

于执着、关于成长的电影。

## 校友与电影：北大无处不在

**校友会：**听说这个团队里，包括您在内相当部分是北大的校友。北大校友在整部电影的制做发行和宣传上发挥了什么作用？

**胡明一：**确实如此，除了我，我是E08的，核心团队中还有两位是北大校友，林宁和杨丹，分别是E04和E08的，微信电影总裁和副总裁。此外合作方里也有相当多的校友，如E09的陈栋，还有航空版权给了航美传媒，它的董事长郭曼是E06的，航美集团的总裁冯中华和航美影视的总经理何汉也都是校友；另一个给予我们支持的大地院线，它的董事长刘荣是E11的，副总丁晓云也是E11的校友。

一部电影的制作推广团队中出现这么多校友，非常难得，只能说北大无处不在。在片子还未上映时，我以个人名义邀请北大校友做了一场点映，同样，一开始他们对于国产动画也是抱着怀疑的态度，但最终的点映效果让我感到满意，因为大家给的评价都非常高，颠覆了他们对国产动画电影的认知，纷纷包场支持。全国第一个站出来发声、支持我们动画电影的



明星黄晓明，是我们E12的校友。

**校友会：**您对在北大求学的经历有什么特别的记忆吗？

**胡明一：**北大不是个交朋友的地方，是真的在学习。在北大读EMBA最明显直观的收获当然是我原有的知识结构重新梳理和更新了，毕竟是国家发展研究院，知识讯息都非常前沿。除此之外，更重要的一点是，格局视野更加敞开了，这是北大学习最独特的地方。做电影，站得多高就看得多远。比如我们做的动画电影与好莱坞的《功夫熊猫》比，能有什么突破的地方？《功夫熊猫》团队没有一个人到过中国，却能把中国文化当做电影元素去利用，但只将文化的一些元素和材料放到电影中够不够？中国文化的精髓需要全方位的呈现和挖掘，这一点非中国人做不可。技术上，在好莱坞面前我们是个学生，但中国文化，只有中国人才能诠释好。反过来讲，好莱坞可拿全世界为己所用，我们呢？这些就是视野是格局，是决定电影够不够大气的地方。这些很大程度上是北大教会我的。

**校友会：**北大虽没有动漫专业，但不乏热爱动画电影，并有志从事动画电影制作的同学，您从业已经12年，作为资深电影人，能不能给初入行或者即将入行的年轻人一些建议？

**胡明一：**在学校的时间里尽量完成两件事：一是基础工作要做扎实，不要好高骛远，你是做技术的，把技术做精。二是要有大格局大情怀，技术是基础，但要学会看远方，有了深刻的思考才能有精到的作品，技术外还有很多东西，这些东西很宏大，但它是真正关系到电影生命力的。此外，做动画电影是条艰辛的路，每天面对的就是一方电脑屏幕。成功了《大圣归来》也只是万千动画项目中的一个，很多

中途就流产了，剩下的仍在坚持的可能未来还是不可预知。但是，国产动画要崛起，中国文化要传承和走出去，这是我们作为一名电影人的使命所在。做电影不能急功近利，要有沉着踏实的心气和底气，才不愧北大出来的，有这样的从业者，动画电影行业才有兴盛的一天。我也希望《大圣归来》烧起的这把行业之火持久一点，为国产动画电影照亮前行的路。

### 采访后记：

《大圣归来》的成功对国内动画产业而言无疑是一个巨大的惊喜，是中国观众对国产动画虽迟不晚的犒赏。对那些长期隐在幕后的动画人来说，《大圣归来》之热不啻是观众为他们长期坚守的国产动画理想集体买单。国产动漫市场对制作的良性刺激似乎正在缓慢开启。此外，《大圣归来》也激起了国人对国产动漫前所未有的期许和热情，虽然达到日漫美漫的口碑，国漫尚有很长一段路要走，但如果这把“大圣”点起的火能继续燃烧下去，打有“中国创造”标签的动漫或许能有崛起的一天，那一天，大圣真的归来。

胡明一，北京大学国家发展研究院2008级EMBA、横店影视电影事业群总经理、《大圣归来》执行制片人。

（原载北京大学校友会官方微信）

# 刘涛：种好猕猴桃 比当副县长更有成就感

辞去副县长职务后，34岁的刘涛最大的变化是，因整天下地干活而变得皮肤黝黑。

2014年年底，头顶北大毕业生光环的湖南省临澧县副县长刘涛选择结束仕途，回到老家张家界市慈利县东岳观镇跑马村。他承包了100亩土地，开始种猕猴桃。

副县长辞职回乡创业的消息一经披露，让刘涛成了名人。有很多陌生人打来电话表示支持，也有不少经销商找到他希望预定猕猴桃。

不同于局外人的惊讶，刘涛说自己并没有觉得辞职是一件很了不起的事情，他觉得公务员也就是一份工作，“现在不是提倡公务员能进能出嘛”。

刘涛是典型的“读书改变命运”的农家子弟。作为家乡难得的读书苗子，刘涛曾被家人寄予“走出农村”的希望。

1999年，刘涛顺利考入北京大学，成为乡里至今唯一的北大学子。大学毕业那年，刘涛也选择了从政，报名参加了湖南省选调生考试，并顺利获得了张家界市永定区双溪桥乡办公室秘书的职位。如今再谈起当年的决定，刘涛说那时候并没有想太多，只是觉得从政可以实现自己的抱负，但抱负是什么却没那么清楚。

刘涛的从政之路算得上十分顺畅。工作一年后，他通过考试进入了共青团张家界市委，过了不到一年，刘涛被调往共青团湖南省委工作。2008年，刘涛被团湖南省委推荐到湖南省统战部学习，并就此留在了统战部工作。2012年10月，31岁的刘涛被调往常德市临澧县，成为当地最年轻的副县长，分管工业、安全生产等工作。

刘涛说，在机关里最重要的工作就是写材料。他并不讨厌写材料，甚至他自己也是因为“材料写得好”才多次获得调动的机会，

“这是把领导的决策落实到执行的一个工作”。不过相比写材料，刘涛还是更喜欢做些实际的事情。

在临澧县做副县长时，他曾经牵头推动了7家临澧县的鞭炮企业通过欧盟标准认证，这是刘涛公务员生涯中引以为豪的事。“去浏阳考察的时候，看到他们的鞭炮厂都通过了欧盟认证，可以出口到欧洲。

刘涛觉得自己是一个“能折腾”的人，喜欢挑战，喜欢面对未知，但大多数时候，体制内的生活更强调规律、稳定。

2014年开始，作为公务员的刘涛开始逐渐感受到“创业”的热潮，政策文件里，“创业”出现的频率越来越高。刘涛开始有了辞职创业的想法。

2014年9月15日，湖南省召开了创新创业大会，允许党政机关、事业单位学有专长、有经验的人员，在不违反国家法律法规和政策的前提下，主动走出去，领衔创业、自主创业”。刘涛觉得是时候了：“公务员我也做得挺



▲ 刘涛在田间地头不忘读书

好的，得了几十个奖状，但我就是想去创业，想去试试”。

不同于当下大多数创业者，刘涛没有投身互联网行业，而是选择回到老家投身农业。“我更希望做自己有把握的事情。”刘涛说，“我会种地，我觉得这个方向挺适合我。”

刘涛说自己对土地和故乡有着别样的感情。在家乡念书的时候，他要一边写作业，一边下地干农活，而他的第一份工作，也是在乡里直接跟农民打交道。

在刘涛的记忆里，小时候村里还有不少人家种水稻、棉花，但如今，村里的大多数土地都已经荒废，只有一些老人会在地里种玉米，更多的年轻人选择离开农村。“我也想通过自己的项目让农民看到，农业还是有机会的，让年轻人重新回到农村。”刘涛说。

下定决心后，刘涛没有立刻辞职，而是开始找项目。那时他常常问周围的朋友，附近的土地、气候适合种什么经济作物。偶尔他还会一个人开车跑到别人的果园，不表露身份，只是打听下收成和效益。

他考察了茶叶、发草、猕猴桃等项目，最后才定下种猕猴桃。“附近的永定区就有猕猴桃园，那边的管理人员说我们的土地很适合种这个，没什么污染，而且投入也不是很大，收益好。”

敲定了项目后，2014年11月初，刘涛给县里打了一份辞职报告，说自己要去创业。副县长辞职创业毕竟是个稀罕事，临澧县委书记杨琦明和县长杨天生最初都不是特别理解，并再三挽留，但刘涛的态度很坚决。12月初，刘涛的辞职被批准。

相比之下，说服父母可能花费了更多的时间。

在打完辞职报告后，刘涛带着猕猴桃去见了父母，说起了要辞职创业的事。最开始，父母既震惊又生气：“这猕猴桃有什么好种的？我们辛苦培养你这么多年，好不容易你走出了农村，怎么又要回来呢，这不是让

别人看笑话吗？”刘涛的母亲回忆说，当时双方大吵了一架。

但倔强的刘涛说如果父母坚决反对，他就不在家种，去其他村里租地种。所幸妻子很支持刘涛，做医生的妻子主动去劝两位老人，说自己的收入可以负担家庭开销。最终父母还是拗不过儿子，只得一起加入了刘涛的“创业团队”。

不过父母真正改变想法是在2015年春节。在给孙子发红包时，刘涛的母亲看到孙子一转身把红包递给了刘涛，“孙子说他支持爸爸创业，我那时就想，父母都不支持儿子，谁支持呢？”刘涛的母亲说。

相比外界的议论，刘涛自己很淡定。他说大不了就是创业失败，整个项目的投入他承担得起。创业至今，他也遇到过不少风险，就在最近，因为慈利的雨水过多，排水沟不够宽，地里的猕猴桃苗死了不少。不得已，刘涛又和技术员带着村民们重新拓宽排水沟。

刘涛始终相信，自己创业的路子是对的，他喜欢那种亲手去把一件事情做成的感觉。他说相比当副县长，建成一个猕猴桃园带给自己的成就感会更大。

离开体制之后，刘涛的生活自由了很多。以前在微信朋友圈几乎不怎么说话的他开始经常发言，空白的微信背景也变成了家乡的风景图。

现在，刘涛有一半时间都呆在跑马村。没事的时候，他喜欢站在村里蜿蜒的山路上俯瞰自己的猕猴桃园。望着成片的赤红色土地上，绿色的猕猴桃种苗破土而出，这位农民的儿子会觉得很开心：“好像看到希望一点点长出来的样子。”

（原载《中国青年报·中青在线》记者 刘星）

# 玛丽娜和她的“东方之家”

文 / 韩艺华



1986年，玛丽娜·鲍勃—彩妮奇（Popcenic Marina）从北大毕业，离开中国回国，就此开始了在其祖国塞尔维亚传播中国文化的旅程。作为民间促进中塞友谊的重要组织——“东方之家”的创始人兼副主席，玛丽娜曾是李克强总理访问塞尔维亚时的接待者之一，为中塞两国的友谊和交流作出了卓越贡献。

## 结缘北大 难忘燕园

2015年7月21日，这位带有浓厚中国情结的塞尔维亚校友又一次回到北大，重温当年在北大留学的点滴岁月和温情。当年的好闺蜜已经成为了如今的老朋友；当年的小朋友如今也成家立业有了自己的“小朋友”。然而她对中国的情怀和对北大的感情却没有因时光飞逝而有丝毫消退。1982—1986年在北大留学期间，玛丽娜和寄宿家庭的成员产生了深厚的感情，她在北

大的这份难忘的回忆也直接促使她成立了“东方之家”——一个向塞尔维亚传播中国文化的非营利性公益组织。玛丽娜笑称当年离开北大时，为了可以慢慢离开中国特意坐了火车，“东方之家”的成立也是为了纪念她的这一段难忘的留学经历。

## “东方之家” 26年

“东方之家”从1989年创立至今，26年来不断发展扩大，从开始的俱乐部发展为今天的协会。很多塞尔维亚人通过“东方之家”了解了今天的中国，包括中国的经济、历史、文化、政治、艺术、风俗习惯以及语言等等。同时“东方之家”也致力于向中国的百姓介绍塞尔维亚的方方面面。多年来，“东方之家”与塞尔维亚的文化交流机构和中国的许多机构建立了合作关系，不断丰富合作内容、提高合作水平。“东方之家”曾多次组织中塞两国青少年参加两国间的各种文化活动，促进了两国青少年之间的交流和友谊。通过“东方之家”的不懈努力，中国和塞尔维亚的一些城市结为友好城市。而此次玛丽娜校友来中国更是希望可以与母校北京大学建立长期的合作关系，为中塞文化交流再添一份力。

2014年李克强总理首次访塞，玛丽娜是塞方接待成员之一。玛丽娜向李克强介绍说：“我们现在教汉语和中国文化，学生特别多，有400多人。他们都非常喜欢中国，会唱中国歌曲、



朗诵中国诗。我们就这样传播中国文化。”当玛丽娜用流利的中文介绍自己曾经在北大留学时，李克强兴奋地说：“那我们是校友啊！”李克强感谢玛丽娜夫妇为传播中国文化作出的努力，预祝“东方之家”有更多的会员。

“东方之家”的成长与发展见证了塞尔维亚人民对中国文化的兴趣与强烈的学习欲望。“东方之家”每年都会开设汉语课堂，免费教塞尔维亚人学习汉字、了解中国的文化。而其中热情最高的莫过于塞尔维亚的大学生们，在本身课业繁忙的情况下每年来上汉语课堂的同学越来越多，于是在原有的经济学院的基础上，玛丽娜不得不又在法学院开设了第二个分课堂。几个月前“东方之家”又收到了来自中学校长的邀约，希望玛丽娜教中学生学汉语。

“东方之家”每年的精品活动要数“春节晚会”了，由玛丽娜校友和她的丈夫编导、“东方之家”成员们亲情出演的“春晚”一点不比中国本土的春晚逊色。中国歌曲、民族舞蹈、相声还有最后的重头戏——长达两小时的话剧。整个晚会完全用汉语进行，只有一部分内容会用塞尔维亚语简单介绍故事梗概。当问及为什么不用塞尔维亚语翻译每一句台词时，玛丽娜严肃地说：“那就不是中国的春节晚会了！”每年的“春晚”上演的时候，剧场都会被围得水泄不通、一座难求。因为时处学期末，有很多演员答完试卷就马不停蹄的赶过来参加演出。晚会过后大家还会一起过元宵节，用筷子享用中国美食，去KTV唱中国歌曲。虽然周一到周五都被课程排得满满的，但玛丽娜从未觉得苦，反而因能与中国一直保持联系而感到欣慰。

### 寄语母校120周年华诞

这次回到北大，玛丽娜表达了对母校深深的思念和感激之情，并提前祝贺北京大学120周年华诞。离别之际玛丽娜校友动情地说道：“我是北大东方语言学系毕业的，毕业后

离开北京、离开北大、离开我的老师、好朋友，这让我感到非常难受。北大是我的家，每次来北京，我都要看我的老师和朋友。北大即将迎来120周年校庆，我非常高兴。我祝福所有的教授、工作人员，这是你们的节日。希望北大将来培养更多优秀的专业人才，祝大家节日愉快！”

玛丽娜校友希望与北京大学共同创办“北大之窗”，为塞尔维亚人提供高水准的中国文化体验，并通过高校之间的交流加深塞尔维亚青年和中国青年之间的友谊，为中塞两国今后的长期合作奠定基础。我们希望“东方之家”和北京大学的合作能够为中塞友谊发展作出更大贡献，更希望玛丽娜校友能够将中国人民的热情和中国文化的博大精深传达给更多的塞尔维亚人民。

### “东方之家”简介：

塞尔维亚“东方之家”成立于1989年，由前南斯拉夫研究东亚问题、热爱中国文化的学者，前外交官，与中国有贸易往来的商人和其他对东亚问题有兴趣的人士组成。该组织主要工作是将中国及东亚其他国家的文化、历史、艺术等介绍到塞尔维亚，举办得到政府支持的大型交流活动。“东方之家”在塞尔维亚国内与总理府、文化部有密切联系，塞尔维亚总理及各部部长经常参加其组织的活动。每年中国的春节，“东方之家”都会邀请塞尔维亚各界知名人士、政府官员、各使馆官员、我公派留学生及当地华人华侨参加春节联欢会。“东方之家”与中国中央电视台、中国国际广播电台、北京电视台签订了长期友好合作协议，玛丽娜是中国国际广播电台《塞语听众俱乐部》的主任。“东方之家”主席高澜、副主席玛丽娜被北京电视台聘为塞尔维亚常驻记者。

（原载《国际人才交流》2015年11期）

# 在开始的地方，和你作最后的道别

## ——悼念法学院1984级校友邹碧华



2014年12月11日，法学院的学生们照常在上傅郁林老师的课，只是这一天，他们的老师情绪似乎相当低落。课上到一半，傅郁林告诉同学们，上海高等法院

副院长邹碧华昨晚过世了。那是他们84级经济法专业的师兄，倒在了去工作的路上。没有忍住眼泪，傅郁林泪洒课堂。

前一天晚上，傅郁林因为有讲座没有开机，从讲座的同道那里得到了噩耗，一直到第二天，手机再也没敢开过。傅郁林和邹碧华没有私交，只有几次工作上的往来，“只是几面之缘，但心中的信赖和尊敬超越了多年好友”。

1984年，邹碧华考入北京大学法律系经济法专业，同班的还有他的夫人唐海琳和现在法学院任教的楼建波、刘燕夫妇。当年仅有28个同学的一个班，出了两对伉俪，一时传为佳话。

楼建波住在40楼128，邹碧华就住在他隔壁的126。提起对邹碧华的印象，楼建波脱口而出一个“高”字。“碧华当年还是国家三级运动员，练跳高的。”

这个在北大被编号为841506的班级，入学之初还一起经历了一段特殊的时光。当年日本NHK电视台有一档节目，要记录中国学生的生活，选中的主角就是后来成为邹碧华夫人的唐海琳。跟拍团队跟着唐海琳来到北大，记录她的大学生活，他们班从上课、出操到打球、未

名湖边的晨跑，都被记录了下来。多少年后，这样的一次特殊经历，竟成了全班集体回忆的珍贵影像。

80年代，北大的学生们穿着千篇一律的工装和解放鞋，“谁要是能有一双球鞋，那就是大家羡慕的焦点了”。生活也远比现在简单，宿舍、教学楼、图书馆、食堂、运动场，串联起来几乎就是生活的全部。

经历了文革结束后的高考大潮，到1984年，考入大学的多是苦读多年的应届高中生。大家年纪相仿，又都刚刚经历完高考，还留着高中时期一些幼稚可爱的习惯，总爱打听打听别人的分数。邹碧华不算是分数最突出的那类人，不显山不露水，但一直是勤奋苦读的好学生。

“要说成绩，碧华当年应该算是中不溜吧。男生当时都是中不溜，还是女生比较厉害。”提起印象深刻的故事，楼建波没有回忆起一起学习的往事，倒是对一起干过的“坏事”印象深刻。

如今的百年讲堂前，曾经是一片柿子林，那时候楼建波经常“伙同”邹碧华去摘柿子。“碧华个子高嘛，每次摘柿子都少不了他。我们一摘柿子，校卫队的人就来追我们，然后我们就一溜烟儿地跑。”楼建波回忆起当年的情景，还是忍不住微笑摇头，“我到现在都不知道，这柿子到底能不能摘？”后来柿子林没了，故人也走了，问题永远没了答案。

那时的大学生，集体意识都还比较强烈，一说起有什么团体活动，大家都会参加。邹碧华最擅长的是篮球，但要是班里和其他班的同

学约了足球赛，往宿舍一呼，邹碧华保准就往足球场上跑。

到了周末，一群穷学生都没什么钱，就骑着车满北京城转悠。王府井、卢沟桥、地坛、北海，没有那么多车的北京，邹碧华和他的同学们一路快骑，40分钟就能到达。

“纯粹的学生”——楼建波用这个词来形容

留到会议结束，等散会后找到傅郁林，希望日后有深入交流。傅郁林至今仍记得当时的场景。“他谦虚地用了请教这个词。”

接下来的几年，傅郁林陆续在工作场合见过邹碧华两次，只是还没等到有深入交流的机会，邹碧华就累倒在了司法改革的途中。那张初识之际特意留下的名片上，邹碧华手写了电话号码，没想到成了傅郁林留下的来自神交好友的唯一手迹。

2014年，司法改革大幕终于拉开，上海成为司改试验的领头羊，同时也是司改的重要一步尝试。身为上海法院的操盘手之一，邹碧华始终奋战在改革第一线。

2014年12月9日，上海法院律师诉讼服务平台正式上线运行，这个由邹碧华主导推动的平台的生日，恰好也是他儿子的21岁生日。第二天，邹碧华在赴徐汇区法院参加司法改革座谈会途中突感不适，送院抢救但终告不治，生命定格在了47岁。

12月14日，邹碧华的追悼会在上海举行，当年的同班同学中，一大半都放下了手头的工作，飞赴上海，送这个当年帮着摘柿子的老同学最后一程。来的不只是老同学，法官、检察官，公安民警，律师，企业家，甚至素不相识的上千市民，挤满了上海殡仪馆。

追悼会上，妻子唐海琳最后整理了一下邹碧华的衣服，在他身边放下了一本《要件审判九步法》，然后盖了棺。八十年代未名湖边双宿双飞的法律伉俪，从此诀别。

邹碧华离世的消息不仅在朋友中传播，整个中国法律界也都在为这位年轻有为、睿智进取的法官哀悼。微博热搜榜上，邹碧华甚至一

他们那一代人。“碧华是我们那个年代北大培养出的学生的一个代表吧，踏实、低调、敢当责任。”他们班的同学们，后来四散到天涯海角，在各自的行业中，虽称不上大有所成，但都踏实做事，低调为人。

邹碧华毕业后进入上海基层法院，被周围人盛赞为学者型法官。而真正让他在法律界声名鹊起的，是被业内人士交口称赞的专著《要件审判九步法》。这部书，为建立审判推理的规则体系打下了坚实基础，在司法界影响深远。

傅郁林就是在这本书的推介会上初识了邹碧华，邹发言，而她是评议人。会议结束前，邹碧华因为有事不得不提前离场，特意让助手



度排上三甲，在一众娱乐八卦、歌星影星的名字间显得分外醒目。

那些曾经因为案件结果有过质疑的、因为意见不一闹过口角的、因为利害关系心存芥蒂的人，那一天都放下了过去的恩怨，打心底为一个优秀而正直的法官的离世悲痛万分。有人说，第一次，中国法律界联合起来，抛下恩怨利害，竟然只是为了一个名字。也有人说，这个论官阶并不算太高的人，在离世后所接受到的一切，是一个法律人身后之冠冕。

天妒英才，在841506班里，邹碧华不是第一个离世的，他的室友王栢先他一步，因癌症离开了人世。2012年，邹碧华与同班好友相聚，感慨时间流逝的同时，写下这样动人的话：“如

果人生可以重新开始，我仍然会选择跟大家同学，会更加珍惜我们在一起同窗的日子，会设法参加每一次同学聚会，会很认真地去做好以前没有为同学们做好的事情。”

2014年9月，841506班再一次相聚在北京，担着上海司法改革重任的邹碧华也抽空北上，参加这次聚会。他们来到了大学时期常来的北海公园，围在一起吃吃饭、唠唠嗑，玩嗨了还一起去KTV飙歌。

唱歌的时候，邹碧华想起了当时已离世多年的王栢，点唱了一首《祝你一路顺风》，没想到，竟然一语成谶，成了自己的告别。

3个月后，邹碧华在儿子21岁生日的第二天离开人世。



▲ 大学时代的邹碧华(右二)

那一天 送你送到最后  
我们一句话也没有留  
当拥挤的月台  
挤痛送别的人们  
却挤不掉我深深的离愁

当你踏上月台从此一个人走  
我只能深深地祝福你  
深深地祝福你 最亲爱的朋友  
祝你一路顺风”

这是邹碧华留给老同学们最后的一首歌。

(原载《北大青年》)

# 阎焱：成功的创业有哪些共性？



2015年10月29日晚，赛富亚洲投资基金创始管理合伙人阎焱在北大第二教学楼102室，为北大的同学们做了一场题为“创业、创新与互联网投资的逻辑”的演讲。阎焱1982年从南京航天学院取得工程学学士学位，1984年到1986年在北京大学读硕士，1989年从普林斯顿大学取得国际经济硕士学位。

阎焱2004年和2007年被中国风险投资协会选为最佳创业投资人，2007年被评为全球最杰出的50位创业投资人，被福布斯中国版评为2008、2009年中国最佳创业投资第一名。在阎焱的领导下，赛富基金于2004年和2007年被中国风险投资协会评为最佳创业基金，2006年和2008年被评为亚洲最佳创业投资基金，2009年亚洲最佳成长基金。

本文节选了阎焱此次演讲的部分内容以飨读者。

## 什么叫创业？

什么叫创业？创业说白了，就是自己干。用学术上的表达，创业指的是创业者发现机遇，并且把机遇变成商业价值的一个过程。过程是时间概念，创业是一个很长的过程，它需要哪些最重要的东西呢？

第一个要有眼光。所谓眼光就是在很多人没有看到机遇的时候我看到了它。另外，我们讲的创业，不是说退休的大爷大妈出门去摆一个摊，这在普通意义上也叫创业，但今天我讲的创业是比较严格的，讲的是我们专业的投资人、机构的投资人眼里的创业。指的是你去造一个机构，这个机构能够不断的去盈利，而且不断的去增长，这才是真正意义上的创业。创业的第二个要素是要有操作能力。所谓操作能力就是把一个有眼光的东西，一个机遇，变成商业的运作。第三个是组织能力。因为创业通常不是一个人的事，你得领着一帮人，带领一个团队把事情做起来。我们发现一个很有趣的现象，能够把一个企业真正做大做强，往往在学校里当过学生干部的人做得更为成功，比如

说马云当过学生会主席，陈天桥当过学生会主席，江南春当过学生会主席。在学校里做过学生干部的人有一个特别的地方，就是他的组织能力更强。

创业未必是创新，而且创新也未必是创造商业价值。很多在学术上很先进的理论，很先进的科学技术，但是在商业上败得一塌糊涂。这一点对于中国年轻人创业来讲尤其重要，我们经常讲，在中国创业，你的技术最好不要走得太前，如果走得太前的话最后一定会以失败告终。今天还有谁知道有一个叫瀛海威的公司？当年中国第一个互联网公司，创始人叫张树新。她在中国科技大学当过学生会主席，现在这个公司已经成为一个历史。在你们考虑一个技术和产品的先进性的时候，一定要考虑它和现有市场的兼容性，不要太前，我们通常说最好领先一步甚至半步。

## 什么是创业成功？

通常从投资者的角度来讲就是能不能上市，或者是以一个很高的价值被别人去收购。

从这个角度来讲，其实创业的成功率在全球，从历史来看都是低于1%的。为什么创业成功这么难呢？大家小学学过算术，如果在数学上要证明一个定理的存在，我们必须穷尽所有的可能。但是要证明一个定理的不存在非常容易，我们只要证明它在一个环境下不存在就可以。



创业的成功非常像数学定理，你要想成功必须在一个很漫长的时间里，几乎在所有重要的商业决策上都不能犯错，只要犯了一次错误，就有可能把你这个企业带入万劫不复的深渊里面，公司会破产。你要想成功必须在10年、20年里面都不要犯大的错误。

有一个有趣的现象，如果这个人仅仅是为了赚钱，或者仅仅为跟女朋友赌气创业的，通常这个企业都不会做得太大，一个企业能不能做大与这个创业者的胸怀和他有没有超越的精神是有紧密联系的。什么叫超越的精神？就是像一个宗教般的布道的精神，他有超越自身利益之上的东西。这样的人，往往他的企业是能够做大的。

作为一个投资人，我们一直想找一个创业成功的公式，换句话说我们想找到一个创业成功的充分条件。但是，我花了20多年，巴菲特花了60多年，到现在也没有找到。这或许是一个永远无解的题。但是，企业跟人一样，也有成功的DNA。第一个就是巴菲特讲的，长长的雪道。巴菲特讲过我们投资很简单，就是要找到一条很长的雪道，最好是比较湿的雪，在上

面滚雪球就可以。什么意思？就是说你这个创业的企业，目标市场一定要足够大。

还有一个，商业模式的可扩充性。农业，我插队的时候一亩地打800斤稻子，经过30多年，经过科技革命，现在一亩地打1000多斤稻子，30年的进展非常缓慢。过去的时候做鞋子用手工纳底，一双鞋要做好几个星期。现在我上了生产线，一个星期可以做10万双鞋。到了互联网时代，网游，同时在线20万人，就像印钞票，挡都挡不住。从20万人到200万人，边际成本非常小，从200万人到2000万人，边际成本几乎是零。这就是我们讲的商业模式的可扩充性。

第三个要有清晰的盈利模式。很多年轻人讲创业，20分钟讲完了，问他你怎么赚钱？他觉得很奇怪，阎总，我们是互联网公司。言下之意我们互联网公司赚什么钱？我们是烧钱的。经商唯一的天职是赚钱，你可以为了未来的盈利牺牲短期的利益，但如果做一个企业你都不知道怎么赚钱，这是有问题的。

核心竞争力。举个例子，中国最多的人开餐馆，但是中国的开餐馆是特别难做的一个生意，如果一个餐馆能够存在三五年，已经是非常了不起了，绝大部分餐馆都是在一年左右倒闭，为什么？没有核心竞争力。核心竞争力对创业企业的生存与成功非常重要。

还有专注，创业大忌就是什么都想做，一定要专注，尤其在早期，没有专注不会有成功。

最重要的一点，要有一个好的领袖。我们过去犯过一个很大的错误，2000年之后的几年，我们在国内投了一堆企业，投完以后从美国空降回来一大堆CEO、CMO、CFO、COO等等，结果互联网大潮过去以后全军覆没，全死掉了。为什么？一个本土的创业人与外来的领袖嫁接，这是非常难的一件事情。我们花了很多钱学会一个教训，就是一定要有自己的Leader。

拥有了上面所有的因素，创业是不是会成功？未必，这也是创业的难处和魅力所在，每个人都可以去挑战它，看看你是不是在这些因



素必要条件都有的时候，能够成功呢？

## 创业成功关键在人

创业成功的人，有一个必要条件，就是这些领袖都是聪明人。聪明人第一个重要的东西是什么？有比较强的元认知能力，就是关于知识的知识。我们大家读书的时候都会有这样的感觉，每个班上大概有这么几个人，天天不上课不读书，睡觉，打球，玩，但是考试总是比别人考得好，因为他的学习方法，他对知识掌握的能力比别人要强，也就是他的元认知能力强。

第二具有逻辑性的思维跳跃能力，你和一个能力强的人谈话，你跟他讲一，他讲三，讲得一头雾水，但是回去一想他讲的是对的。

简单的语言解释复杂问题的能力。如果20分钟仍然不能把你想做什么怎么赚钱说清楚的话，基本上我们会请你回去再考虑一下。

对观点的态度，对别人的态度。真正的聪明人是善于从别人说话中发现他合理的部分，包括对他批评的人。作为一个领袖必须具备很强的能力能够站在别人的角度思考问题。

再一个，执行力非常重要，作为一个Leader，一定要具备两者，既有思考能力又有非常强的执行能力。

对细节的关注，董事长不管细节，基本上这样的企业都会失败，尤其是对一个早期的创业型企业。另外一个，领袖通常具备两种气质，一个是传教士的气质，还有一个是杀手的气质。经济不景气的时候需要裁人，你干不干？让你裁掉的这个人家里5口人就靠他一个

个人吃饭你敢不敢裁？要想做一个成功的创业者，身上必须具备这样的东西。

一个好的领袖必须诚实并具有个人魅力，要有分享的精神。我们见过很多创业者，问他股权怎么分配，回答：我99%，我老婆1%；还有我占95%，5%分给大家。这种情况下我们通常不太考虑投资，为什么？这种人比较抠门，不愿意分享。我们投资的前提是你必须要拿出一部分，通常是15%以上，来分给你的创业团队。

从本质来说，创业是一个非常自我的过程，它是一种生活方式的选择。我经常碰到有一些创业者来跟我抱怨，说阎总，你怎么一点都不同情我也不支持我？我已经每天晚上都是两点钟睡觉，已经精疲力尽了。我说，我一点不同情你，为什么？第一我也是两点钟睡觉，第二你要明白这是你一种生活方式的选择。创业不是一喊口号就成功了，后面是伴随着多少个不眠之夜，伴随着多少个焦虑，多少次熬不下去的感觉，你这个企业才能成功。

（原载北京大学新闻网，本文有删节）

# 北大“屠夫”： 传统行业才是创业“主战场”

## 年薪20万 跟我去养猪卖肉吧

北京大学毕业，却干起了杀猪卖肉的经营——陈生和陆步轩的选择让他们曾备受社会关注，也让他们一度成为新闻人物。幸好，他俩把这份工作干到了极致。如今，陈生创办的“壹号土猪”已经成为全国最大的土猪养殖企业，在“壹号土猪”担任总顾问的陆步轩也将出版《北大屠夫》一书，回顾自己的心路历程。

2015年11月16日，陈生和陆步轩回到母校北大，分享自己的创业心得。陈生开出20万年薪邀请自己的师弟师妹加盟“卖肉”。谈及现在大学生热衷的互联网创业浪潮，陈生对本报记者直言，传统行业才是创业“主战场”，大学生毕业最好先去传统行业历练几年再创业，“北大学生毕业直接创业也干不过个体户。”

## 出书获俞敏洪和许智宏推荐

演讲交流活动于16日在北大英杰交流中心阳光大厅举行。演讲开始时间是晚上7点，不过记者6点15分赶到现场时，空位已经寥寥无几。一位北大应届毕业生告诉记者，他想知道卖猪肉最成功的校友会有怎样的人生总结，“大部分人很难接受这样的工作，但他们干到了极致，对我们是一种启发。”

2013年4月，陆步轩第一次接受邀请回到母校。谈及卖猪肉的经历，他当时直言自己不体面，给北大“抹了黑”。如今陆步轩除了担



任“壹号土猪”的总顾问、“屠夫学校”的名誉校长，还在西安拥有自己的档口，空闲时写写书，似乎已经达到了另一种满足。昨晚他对记者坦言，从传统意义上看还是觉得自己并不体面，但这一路走来自己问心无愧。

陆步轩告诉记者，自己所写的《北大屠夫》一书即将出版。全书一共20多万字，回顾了自己从北大毕业后卖猪肉、然后跟“猪肉佬”校友陈生杀猪卖肉等一系列人生经历。北大老校长许智宏、校友俞敏洪为该书写了推荐语。





陈生曾总结他和陆步轩这对“卖猪肉组合”：“演员不仅有漂亮的，还有长得不好看的丑角，我们就是北大的丑角。我们没自杀、没跳楼、没出国，我们是正面的。”

### 新人必须去档口卖猪肉历练

记者了解到，从大约10年前开始创业卖猪肉，如今陈生旗下的“壹号土猪”全年养殖销售土猪30万头，规模全国最大。他旗下的另一家公司“天地壹号”更是已经上市，市值高达120亿。

11月16日，此次陈生回到母校，开出20万首年年薪招聘总裁、董事长助理。记者注意到，招聘要求中只规定了需要应聘者硕士及以上学历，专业不限。陈生说，自己并没有设定预计的招聘计划，“人多素质好就多招点。”他坦言过去自己卖猪肉还不够成功，不敢招师弟师妹，现在可以理直气壮了，“我觉得我现在的企业规模能够给我的师弟师妹一个足够的平台，无论是收入还是职业前景，我们最近刚刚还招了富士康的一位副总裁。”

陈生告诉记者，应聘成功的北大学生进入

“壹号土猪”后肯定需要去档口卖猪肉历练一段时间，这样他们才会对自己的工作有最熟悉的认知，“绝知此事要躬行，这也是提高自己竞争力的方式。”

### 互联网创业“没有那么美好”

16日晚，陈生在演讲中，针对创业谈了长达一个小时的时间。他告诉自己的师弟师妹，创业江湖

的真相其实被舆论和投资人掩盖了，尤其是近年来风起云涌、让大学生趋之若鹜的互联网创业“或许真的没有那么美好”。

陈生说，互联网热闹了近20年，市值超过10亿美元的只有30多家。但中国价值超过10亿美元的非互联网企业高达1178家。以养猪业为例，一年利润空间高达2800亿，而30家互联网企业2014年盈利才595亿元，“哪块蛋糕大一眼就看出来了。”

陈生认为，如今互联网创业之所以让人痴迷，主要是因为投资门槛低、短时间就能成功、成为草根逆袭的实现地，再加上舆论的新闻效应。他告诫自己的师弟师妹：“互联网可能是投资者的天堂，但可能是大多数创业者的坟场。”

在会后接受本报记者专访时，陈生坦言大学生最好不要去凑互联网创业的热闹，踏踏实实从传统行业干起，“先去传统行业就业，积累几年经验，再根据理想做自己想做的。”他直言如果直接去创业，北大学生也干不过一个个体户。

（原载《北京晚报》记者 张航）

# 孙陶然：在英国讲述创业中国梦

2015年10月19日（英国时间），中国国家主席习近平对英国进行国事访问。当天召开的第六届中英互联网圆桌会议成为了跟随习近平主席访英的商务代表团抵达伦敦后的第一站，拉卡拉集团董事长兼总裁孙陶然校友参加会议并进行了主题发言。作为中国互联网金融行业的代表，孙陶然结合自己20多年间连续成功创业的经验，介绍了中国互联网金融行业发展现状，并在双方政府官员见证下与英国Allpay Limited公司签署了战略合作协议。以下是孙陶然的演讲实录。

大家好，非常高兴参加此次习总书记访英商务代表团，代表中国互联网金融行业来参加中英互联网圆桌会谈，其实我本人与英国蛮有故事的。10年前，一家英国上市公司HUNTSWORTH出价6000万美元收购我联合创办的一家企业蓝色光标，我们谈得很好但最终我们决定不卖，因为我们认为未来中国最好的公关公司应该是中国人创办的。5年前，中国的创业板推出，蓝色光标成为中国公关第一股；两年前，也就是他们想收购我们8年后，我们收购了这家当年想收购我们的公司。随后，蓝色光标又收购了位于英国的全球最大的独立社会化营销公司“we are social”以及加拿大最大的传播集团Vision 7等公司。10年前，蓝色光标还是一家要被收购的公司，现今，蓝色光标已经发展成为全球市值第6大传播集团，这就是中国企业过去十年的变化，这就是中国创业者过去10年的进步，这就是真真切切的中国梦。

今天，我要和大家分享的是拉卡拉，是另一个中国梦的故事。一家中国企业，在短短的10年时间内，通过不断创新发展成为一家综合性的互联网金融集团，业务涵盖支付、征信、信

贷、理财、股权众筹等多个领域，年交易额超过27000亿人民币，信贷规模超过1200亿人民币，现在又来到英国，希望和英国以及欧洲企业开展全方位的合作。这一切，也仅仅用了10年时间。

拉卡拉是中国最大的社区金融自助终端运营商，2005年，拉卡拉首创了一台终端对多个商户的远程支付平台，今天，在中国超过300个城市，拉卡拉拥有超过50万台自助终端，遍布社区的每个便利店，每天为超过400万人提供缴费、转账、支付和信贷、保险等金融服务。

拉卡拉还是中国最大的智能支付硬件运营商，我手上佩戴的就是拉卡拉支付手环，集运动手环、公交卡、各种智能IC卡、NFC支付及互联网金融APP为一体，这是中国乃至世界第一个多卡合一、多平台合一、空中运营、软硬件结合的移动支付平台。目前，拉卡拉各类智能支付硬件累计出货量已经超过1000万台，年交易金额超过5000亿人民币。

同时，拉卡拉一直在推动中国收单服务的进步，两年前即推出了基于云平台、整合了CRM、ERP等企业服务的云POS，目前商户数



量已超过400万，年交易规模超过1.5万亿。

拉卡拉的跨境支付目前可结算币种已经超过20种，不但支持个人与企业间互联网跨境结算，也支持企业之间的全球化结算，业务已经覆盖亚洲大部分地区，目前正在进入欧洲及北美市场，此次访问我们也将与多家英国企业签署合作协议。

拉卡拉旗下的考拉征信公司，由拉卡拉联合多家中国著名企业共同组建，是中国第一批获得牌照的个人征信公司及企业征信公司，正在与中国人民银行一起建设中国的个人及企业征信体系。目前，考拉征信服务的日查询量峰值超过40万笔。

基于考拉信用分，拉卡拉为个人及小微企业提供多种信用贷款，金额从1000元人民币到20万元人民币，周期从一天到一年。运用互联网及大数据技术，拉卡拉成功地让更多的人可以获得信用贷款。截至2015年9月底，拉卡拉已经累计为超过100万人次发放了超过50亿人民币信用贷款，为超过20万企业累计发放了超过400

亿信用贷款。

我基于自己20年成功创办6家企业的经验教训写的《创业36条军规》，2012年出版，第一年即加印36次，累计销量超过100万册，上周刚刚再版，是中国各创业培训机构的必备教材。现在中国各类创业服务机构很多，一场前所未有的创新、创业大潮正在中国兴起。拉卡拉也与北京大学合作，推出了服务初创公司的拉卡拉股权众筹平台，常年从全国遴选公司创始人予以免费创业培训，目前已经累计培训10万人次，平台汇聚创业项目超过6000个。我们推出了一个723计划，即：为70%的正式入选学员每家提供200万人民币的投资并配备一个成功企业家作为创业导师，投资中的30%由拉卡拉主导的基金领投，70%由拉卡拉众筹平台向社会众筹，让大众参与到万众创业中来，目前非常受欢迎。

拉卡拉联合联想控股、北京市海淀区政府、中关村管委会及多家上市公司联合发起设立了考拉基金，一期基金10亿元人民币，主要



投资互联网金融产业。

这就是拉卡拉，2005年创立，10年时间，发展成为个人用户超过一个亿，企业用户超过400万，年支付交易规模2.7万亿人民币，信贷规模1200亿的综合性和互联网金融集团，集团收入年复合增长率超过100%。这就是中国速度，中国梦。

我本人的经历更是一个典型的中国梦。我的祖父母以上都是农民，居住在农村。我的父母是家里第一代大学生，搬到了省城。我自己考上北京大学后留在了北京创业。过去24年，我成功创办了6家企业，每一家企业都从创新开始，最终成为细分领域数一数二的企业。

在我看来，这就是真真切切的中国梦：10年前是别人的收购对象，10年后反过来收购了曾经的买家并成为全球市值第6大传播公司；一家公司，用10年的时间即发展成为年支付金额超过2.7万亿、年信贷规模超过1200亿的综合性和互联网金融集团；一家人，祖父母在农村、父母成为家里第一个大学生到省城、自己考入名牌大学毕业后在首都创业，20年间成功创办

六家企业并且开始进入国际市场……这一切都是真真实实的故事，这些故事只有在今天的中国能够实现！什么是中国梦？这就是中国梦！虽然我们还有着这样那样的不如意，但我们一直在努力，我们每一天都在进步，这就是中国梦……

我很感激我所处的这个时代，以及这个时代的中国，只要你有梦想，坚持去努力，你就会有收获。最后，我们希望和更多的英国企业，欧盟企业展开合作，一起更好地服务我们的用户，不论是业务层面还是资本层面，让我们沟通、互信、合作。欢迎大家来中国。谢谢大家。

（原载“北大创业训练营”微信公众号）

# 王岳龙：用音乐回报心中的一塔湖图

文 / 陈云谦 马倩



王岳龙，北京人，1986年毕业于北京大学中文系。毕业后任新华社记者11年，现任上海传漾网络科技有限公司高级副总裁、北京大学校友爱乐俱乐部副会长兼秘书长。“2016北大校友新年音乐会”活动的主要策划者、发起者。

夕阳余晖倾泻在陈旧的唱片，老音响正哼着遥远又沧桑的乐曲。古典音乐，以一种摄人心魄的魅力安抚着心灵，萦绕在所有不经意间偶遇的耳畔。怀抱对古典音乐的情有独钟和对母校燕园的情切眷恋，2015年12月20日王岳龙带着校友爱乐俱乐部和他的团队走向了我們，为北大学子和校友在即将到来的新年，献上一场关于听觉的饕餮盛宴。

## 燕园情深 学子携音乐俱乐部回归

今年3月份，北京大学校友总会接纳了原来在微信上以分享音乐为目的的“北京大学校友爱乐群”，成立了“北京大学校友爱乐俱乐部”。在短短几个月的时间里，俱乐部已经拥有近300位会员。“由此可见，北大校友对音乐，特别是对古典音乐的热爱是有群众基础的。”王岳龙说。

在深受流行音乐影响的大众看来，古典音乐总有点“曲高和寡”，属于小众爱好。“在北大校友中，它不应该是小众的”。正是带着当初的这点笃信，在一年多的时间里，王岳龙带领他的团队，举办了四期初级古典音乐欣赏班、一期高级古典音乐欣赏班、组织了一场音乐沙龙，还邀请到了著名指挥家张国勇给会员上了一次大师课。俱乐部的活动，受到了会员的一致好评。“我们也不断地组织会员一起去聆听高水平的音乐会，观赏歌剧等演出，使听古典音乐成为很多会员的‘新常态’”。王岳龙说。

毕业离开燕园近30载，如今以“承办2016北京大学校友新年音乐会”的方式回馈母校，在王岳龙看来，是源于内心深处的北大情结，“无论飘泊到世界的哪个角落，无论从事什么样的工作，我们的心中都会有一块净土是属于一塔湖图的。”北大情结系在心里，一生都难以解开。“能有机会为母校服务当



▲ 2016北京大学校友新年音乐会结束后，校友爱乐俱乐部的会员们上台合影留念。摄影 雪虹

然是一件快乐的事儿，对于所有从这个园子走出去的校友，我想大家的心情都是一样的。我们受惠于母校，感恩图报，能做一点微薄的工作，都是应该的。”

### 与梦同在 “在母校举办音乐会 源于最初的梦想”

身为北京大学校友爱乐俱乐部副会长兼秘书长，王岳龙对古典音乐情有独钟。但“我上学的时候没有什么艺术细胞，对艺术是敬而远之”，王岳龙笑言。

王岳龙说，最初接触古典音乐，还是因为最初在北京大学广播站做音乐编辑的经历。“我当时受到了师兄吕林的推荐，同时也受到了广播站的站长张继洲老师的信任，一起创办了‘未名湖畔音乐欣赏’，为在校的同学播送古典音乐。”

由于对古典音乐了解不多，为了能为同学们输送精品音乐，王岳龙和他的同学采购了大量的音乐资料，也花了很多时间在校图书馆查找资料。正是在这样的实践中，王岳龙被古典音乐的魅力所吸引，开始对古典音乐有了更为深入的了解和认识。

### 回馈母校 “将所有捐款 注入博雅艺术发展基金”

“2016北京大学校友新年音乐会”活动自发起以来，得到了广大校友的大力支持。作为此次活动的主要策划者、发起者，王岳龙说：“从爱乐俱乐部成立之初，会员们就有一个共同的梦想，那就是要在母校办一场属于自己的音乐会，并让这个音乐会成为传统，不断地传承下去。”



谈到爱乐俱乐部的会员们，王岳龙赞不绝口：“我非常感谢校友们的倾力支持，他们在俱乐部创始之初资金尚无基础的时候，慷慨解囊。此次的活动方案提出之后，在一个星期内，就得到了大家的积极响应，也为音乐会的举行打下了基础。”他说，“我建议应该首先去采访这些会员，例如布丁酒店的朱晖校友和风筝连线音乐教育的成勇校友，以及为这次音乐会做出积极贡献的校友，他们是最可爱的。例如郎佳校友，她人在美国根本无暇回国欣赏这场新年音乐会，但仍然为这次活动提供捐赠。这样的例子还有很多。”

此外，王岳龙还谈到，北大博雅艺术基金的设立，为举办第一届北京大学校友新年音乐会提供了良机，也正如爱乐俱乐部会长刘雪枫说，这是“一点心意，几种心情，一举多得”的大好事儿！

“今后北京大学校友迎接新年的方式，也从推杯换盏，改为丝竹管弦。这也算是低碳环保

吧！”王岳龙说。

## 寄语后辈 “艺术教育不是为了挣学分”

新华社任职11年、如今的上海传漾网络科技有限公司高级副总裁——王岳龙的经历，可谓资深，但他言谈之间却尽是谦意，“从我的工作业绩来说，我是愧对母校了。北大有无数优秀的毕业生，在各行业都有傲人的业绩，我本人不在此列。能有另一个方式为母校服务、为校友服务，本当殚精竭虑。”

对于走出燕园的学子来说，北大便是他们的精神家园，“爱乐俱乐部就要为了这个精神家园再添一点砖瓦。古典音乐的欣赏和普及工作确实需要资本，而且短时间内可能也不会见到太大的成效，或许它根本就不可能是一门生意。但是精神富有，似乎比外鼓的腰包还重要一点吧。”

艺术教育在一所大学中是非常重要的。“虽然我没去国外读过书，但是我知道很多世界一流大学都有良好的艺术教育和艺术实践活动。我希望我们北大的艺术教育也能够达到世界一流的水平。”王岳龙说。

“刘天华先生曾经说，他到北大音乐传习所，不仅是为了培养几个吹鼓手。我个人认为这个方向是对的，如果没有听众，艺术实践活动也没有意义，所以我们需要在学生和校友中间，建立起稳定的、有规模的听众群。”对于母校的艺术发展，王岳龙如此建议。“艺术教育不是为了挣几个学分，就算你知道贝多芬写过《命运交响曲》，而你仍然只跳“小苹果”，你拿到4.0的学分又能怎么样呢？”

有情怀，有理想，永远保持着对音乐的敬仰和对母校的感恩，这是王岳龙给我们最深刻的印象。让我们一起与王岳龙共勉，燕园学子文韬武略书声朗朗，丝竹管弦余音绕梁，静谧的图书馆楼前，同样是星光闪耀，伴着柔和的月光，伴着吉他声，青春与远方。

(原载北京大学校友官方微信)

# 来不及说再见，我的37楼549

文 / 周凯莉 北大新闻与传播学院 2003 级本科

若干年后，我在灰头土脸的记者生涯里，在觥筹交错的奢华晚宴上，在自由散漫的度假时光里，在勤苦而快乐的创业年月里，想起燕园里37楼549，依然有难以言状的情绪弥漫心头：关于充满着胶原蛋白的青春，关于荷尔蒙膨胀的爱，关于不死的理想。

一直想为4个浙江女孩的37楼549写一本书，书名叫做《P大点事儿》，甚至当我还是校内网人气之星时，还和出版社达成了框架协议。令我对自己失望的是，一直囿于俗事之中，以至于此书和后来所签约的书，都未曾付梓。从这一点上，我对引以为傲的自我管理能力不得不产生了瞬间的怀疑。

在2003年9月入住北大宿舍楼37楼549的是4个浙江女孩，一起入读新闻与传播学院。我们为各自取了外号：阿黄、兔子、长颈鹿，而我很不幸地被命名为“舒克”。我们当年的高考分数很高，我、兔子、阿黄，是2003年浙江省

文科第7、第14和第28名，分列绍兴地区的文科状元、榜眼、探花。长颈鹿则是来自慈溪的理科生，由于考了浙江省理科100名左右，不幸被调剂到新闻与传播学院，但我相信她更爱考古系。另一位被叫做“贝塔”的我的发小，则就读于北大2003级德语系。

在中学时代，我的朋友很少，因此社交能力是很弱的。事实证明，我似乎并不需要太多的朋友，在后来的人生阶段中，由于天性的率真，还由于被鱼龙混杂的人引为朋友，惹来了一些小麻烦。但对于37楼549的女孩们来说，由于彼此都是智商高于情商的纯真之人，直到今天，我们还是互相之间无可替代的朋友。当我在宿舍里大声地放着陈奕迅的《浮夸》，兔





子会略为不满地甩下一本书，阿黄会顺着旋律放肆地扭起屁股，而长颈鹿只会淡淡地说：“我喜欢五月天。”

我们彼此之间的个性也不同。兔子喜欢标准学生系的清纯打扮，比如T恤和牛仔裤；长颈鹿喜欢把自己伪装成一个率性的男孩，事实上，截至目前，长颈鹿是唯一有了baby的；阿黄和我比较夸张，去学一买个外卖，都要浓妆艳抹一番。那时我们喜欢去老的五道口服装市场淘衣服，一买十几件，然后进行各色混搭。当然，从某种意义上来看，我们当年还算是潮人，就差没打个鼻环。

4年的生活，甚至来不及说再见，就这样平淡而温馨地过去了。和别的女生宿舍相比，由于价值观的接近，和天生的浙江人的同情与

理解，37楼549是一个好宿舍：我们比隔壁的上海同学宿舍干净，比对面江苏同学的宿舍更有活力（请上海同学和江苏同学宿舍别来打我……）。本科生涯的结束来得猝不及防。我和长颈鹿保研了；兔子在大四的时候就去了《21世纪经济报道》实习，毕业后直接留在了报社；阿黄回到了杭州，进入了浙江广电集团。

在阿黄离开北京的前一天，我和她打算最后去一次五道口服装市场。那是一个下午，雷声“轰隆隆”地响在耳边。校园里一片混乱，到处都是离别前的忧伤和迷惘。36楼某个宿舍的男生在大声地弹吉他唱歌，34楼垂下了一张床单，上面写着：XX，我爱你。五四大道上是人来人往的二手市场，毕业生们忙着将书籍、日用品打包出售。还有毕业就面临分手的情侣在康博斯餐

摄影配图 陈蕾



厅门口大声争吵。我和阿黄就这样面无表情、自以为是地穿越整个校园。她穿着黑色的超短裙，画着黑色的烟熏妆，我烫了一头不知所谓的长卷发。我们并不知道前方是什么，但我们知道，再也没有这样一个地方，能够容忍我们的无知者无畏，容忍我们的肆意妄为，容忍我们天马行空的对于人生的企盼和梦想。

在37楼549的最后一个晚上，我问了忧伤的女孩们一个问题：如果能够重来一次，你们还会来这儿吗？我们畅想了在小城绍兴的幸福生活，关于儒雅温和的江南公子、普通的市民家庭也能担负的小中产生活，和或许能实现的关于“生活在别处”的梦想。然而，最后的答案依然是，如果可以重来，我们依然会来到这里，依然会住进37楼549，依然会选择这座被胡人气质所充斥的北方的城市。我们的老乡周作人将这一座城市，形容为“干燥粗鄙”。

在后来得意或者失落的时候，我常常想起高考结束的一个月后，在我的家乡小城里，关于我的铺天盖地的横幅、报纸采访和电视节目，那是在我的人生中，虚荣感第一次得到了爆炸性的膨胀。直至今日，如此金榜题名的梦幻一样的经历，依然是很多高考制度的既得利益者一生中不可逾越的禁锢和枷锁。我们的名字被刻在母校的碑石上，我们的传说在小城的各个角落里。我们的父母瞬息的骄傲却往往换来半生的惆怅：他们惆怅于邻人们往往不切实际的关注，惆怅于被燕园浸润过的孩子们过于独立却又随心所欲的特质。他们担心我们特立独行不被社会包容，却又恐惧我们被迫蝇营狗苟而不够幸福。

对于我们那一代的北大毕业生来说，我们的父母大多出生于50年代，大多由于计划生育政策，只有一个小孩。他们大多从事着普通的工作，创造着普通的价值；他们和大多普通的家长一样，将大半生的赌注押在了孩子的身上，却未曾想到，所谓的成功教育却带来了期待值与现实之间不可逾越的失落感。

在业已沉滞的社会阶层流通中，高考的胜利并不能带来太大的改变，但却是贫寒子弟或者普通人家的子弟得以阶层提升的渠道。37楼549的女孩们，更多的37楼549们的男孩、女孩们，一直在背负希绪弗斯般的滚石前进，用很多新闻报道鄙夷的语气说“高考状元大部分是失败的，他们的人生在高考中已然达到了巅峰，此后一直在走下坡路”。大众媒体总是喜欢猎奇，喜欢去剖开貌似光鲜的人群背后的失败，喜欢跌宕起伏的世俗故事，却不喜欢神童仲永们最终归于平静甚至平庸。

想起我的父亲老周，除了高考那年，接受绍兴电视台采访外，他很少在人前谈我，甚至当朋友问起，也只是淡淡带过。我曾一度纠结，为了让老周为我感到骄傲，在最初工作的时候，一个月都会将20天用在出差上。我如此用心且过分努力，却还是未曾得到太多的赞扬。一方面或许由于老周惯性的沉默寡言，另一方面我曾怀疑他是嫌我不够“有出息”。直到有一次，因为在7·23温州动车的报道现场淋了暴雨，大病一场，甚至对于人生的意义产生怀疑之时，老周和我长谈了一次。他告诉我，作为死伤大半的英雄连的班长，他如何从越南战场活着回来，告诉我他在历经生死之后如何选择怎样过完一生，告诉我他对于我最真实的期待。他说：“你和你的37楼549的室友一样，都很出色。但是，真的，老爸老妈们只希望你们开心就好！”

我将这一句话转达给了37楼549的女孩们，兔子沉默了，长颈鹿笑了，阿黄简直要掉下眼泪来。但是我们明白了，开心就好。37楼549，在未来的人生里，我们只需要开心就好。

时光不老我们不散。

周凯莉，北大新闻与传播学院2003级。曾为知名记者，南中国最大的农场——宝芭农场早期创始人，现为无界传媒创始团队成员。

(原载北京大学校友网)

# 棒子面儿粥

## ——记忆中的北大美食

文 / 杜先菊 国际政治系 1980 级本科



到北京才一学期，再回老家，普通话已经呱呱叫，个头也蹿了好几公分。从前高中时班里排队，20来个女生，我总是排在前4名。在北京一待，回家再一看老同学，她们倒矮下去了。

同学问有什么秘方。我说，棒子面儿粥。

刚到北京时，看见那黄黄的、稠稠的糊糊，闻着那怪怪的味道，尝也没尝，就把它给倒了。倒完了，手里还有半个馒头，半块酱豆腐，任是饥肠辘辘，也还是咽不下去。每个月只有6斤米票，只能保证每天中午可以吃二两米饭。偶尔有米粥，买了米粥，就有一天中午吃不成那二两米饭了，只好用饺子或馒头代替。

然而，入乡随俗，饿久了，那棒子面儿粥也能喝了，反正也没有别的选择。喝着喝着，竟喝出一种香味。后来也学会吃那硕大无朋的油饼。那油饼，摊开来大概有一尺长，半尺宽，刚从油锅里出来，热热地冒气儿，焦黄地

放光；一碗金黄的、稀稠适中的棒子面儿粥，再配上半块酱豆腐，吃完了，就足够抵挡上午那四节枯燥无味的必修课了。

那时候流行军大衣，尤其是男生，整个冬天就那么一件军大衣穿着，大约也是一个冬天不洗的吧。入冬不久，排队买饭时就能看见那军大衣背后的棒子面儿粥嘎巴。旧的脱落了，又蹭上新的，反正食堂里总是熙熙攘攘，挤满了端着粥碗，又在排队买菜、买肉的同学。有一阵子学校要求我们戴校徽，我们不愿戴，在校园里大家都是学生，出校园戴个校徽小流氓就要生事，带它干吗。身上的粥嘎巴，现成的“校徽”，一冬天过去，谁都知道那是一北大学生。

早餐好说，吃了油饼、喝了棒子面儿粥可以扛一上午。最艰难的是午餐，尤其是碰上那不讲情面的老教授，你拼命收拾那毛巾缝成的饭兜，把饭碗饭勺打得叮当作响，他还是无动于衷地熬到12点，那你的午餐就成了问题。红烧肉、红烧带鱼之类管饱的菜不用说是没了，宫保鸡丁、酱爆肉丝之类下饭的菜也没有了，剩下的，不过是虾皮煮白菜、白菜帮子炒青椒之类。米饭没有了，饺子没有了，有的是隔夜的馒头。吃不吃由你。

如果下午正好没课，就蹭了午睡，上中关村、海淀逛一圈。中关村校门一出门左手就有

一个面包店，里面的面包还新鲜，啃几口就能填填肚子。再往前走一点，有长征食堂，好吃的买不起，几块小点心，又解馋又充饥。走到路口，就是中关村副食品商店，那里头好吃的真多，能吃的却有限，一是囊中羞涩，一是大家都在减肥，掂着脚尖瞅几眼，咽几口唾沫，走人。

中关村的农贸市场很有名气，据说是改革开放时的新事物。那里头吃的东西也多，只是好像现成的不多，我只记得后来去用粮票换鸡蛋、换花生米。

有几回，还一直走到了黄庄。黄庄也有一个农贸市场，里面有烤得喷喷香的烤白薯。指着一个圆乎点儿的、热乎点儿的、大小正合适的白薯说，师傅，我就要这个。师傅给个癞皮的，不要。师傅说，你这丫头，又不是挑对象，还非要个好看的。好看的烤白薯一吃，再喝一瓶那装在胖胖的瓷罐中的酸奶，误了午餐的委屈就差不多洗净了。

后来大家都时兴减肥，晚饭的馒头就都免了，只喝二两棒子面儿粥。我还在继续蹿个儿，常常饿得头昏眼花。不过，就因为这一减肥，倒增加了棒子面儿粥的魅力。回老家后狼吞虎咽、胡吃海塞之余，唯一想念的学校的饭菜，就是那棒子面儿粥，虽遭家人嘲笑亦不改初衷。

毕业后，生活水平提高，鸡鸭鱼肉不是好东西了，粮票也取消了，但吃粗粮反而时兴起来。于是便去买小米、玉米面儿。只是怎么熬、怎么煮，也加了碱面儿，还是整不出学校大食堂里的棒子面粥的那种稠乎劲

儿、香乎劲儿。

美国的超级市场里，也能买得到粗一点的玉米碴，可以熬玉米碴子粥。也有磨碎的，应该也能煮棒子面儿粥，但小锅粥就是不香。平时一日三餐都是匆匆忙忙，家里别人也不爱吃，也就懒得为了自己的几口粥弄脏一大堆锅碗瓢盆了。

不过，用玉米面儿烤Muffin，便能烤出棒子面儿粥特有的清香。商店里有现成的原料，里面发酵粉、糖等都配好了，要烤的时候，先把炉子加上热，再往玉米粉中兑上一杯牛奶、一只鸡蛋就成了。我嫌那原料有些过甜，有时候会再加一些未加糖的玉米粉。调好后，注入Muffin盘子里，搁炉子里烤上个十一二分钟就成了。烤好后，不等你打开炉子，就能闻到那浓浓的香味。

一位同学来作访问学者，每次来我家，都是他自己下厨掌勺，只有这玉米Muffin是我的拿手好戏。看同学吃得大快朵颐，我便油然而生出一种东道主的自豪来。玩笑间，同学说，Muffin只可意译，万不可音译。为文明起见，我们一致同意叫它“洋窝窝头”。

回国探亲，好不容易挤出时间去母校，心里思念起棒子面儿粥，便鬼使神差地走到那熟悉的食堂门口。看见一群陌生的年轻学生，便仿佛看见了当年的自己。食堂依旧，少男少女已经换了许多茬了。摆摆手，笑一笑，大概此生与学生食堂的棒子面儿粥是无缘了，还是接着啃我拿手的洋窝窝头吧。

(原载北京大学校友网)

# 未名湖说

文/任寰



但凡是北大毕业出来的，提到未名两个字，先就酥了筋骨一般，若你再给他个题目说说未名湖，那更是搔到了痒处，我的青春啊我的梦，我的节日啊我的图腾。

没有冒犯这里诸位前辈的意思，我只是想将我眼中的湖胡说一番。

大音希声，大象无形，这样有名的一个湖，偏叫“未名”。

叫了未名也罢了，便安安生生地“未名”吧，却又硬在湖边左列一石碑，上写：“未名湖风景区”（是这么写的吧？），右戳一石柱，上篆仁大字：“未名湖”，单是这样还不够，那三个字上还要血淋淋漆了红色，定要夺人眼目，煞是矫情。

倒也般配，说到底，未名湖就是个矫情的湖。

记得高中时我因为立志要上北大，就发誓不去看这湖，直到真正走进这个校园的时候。

多少中国的孩子和我一样执着于北大的

名声呢？相信不在少数。即使今天在精神道德价值一片混乱的网路上，我们依旧可以看到像“父亲自杀为助白血患儿康复圆北大梦”“芙蓉姐姐：北大，我心中的神”这样耸人听闻的故事。

北大未名湖有点被神话了。

刚进校的时候，正是十七八岁，矫情的年纪。少不更事所以锋芒毕露，以为世界是他们的也是我们的，而归根结底还是我们的，就是我们的。

我还记得我同宿舍有个女孩子，暑假没回家，在学校啃精深的十三经，劝她出去转转，她林妹妹一般地说：“我晚饭后会去湖边散步，（校园）外面实在太脏了。”那个时候我们很多人是这样高傲和苛刻的，因为肚子里还没有多少货色，所以自负地飘在半空。

有一次系里编刊，找个年轻教师写刊首语。这位仁兄开篇便是：“博雅塔，又名水塔……”这样陈述事实的一句话放在文墨飘香的北大中文系系刊里着实幽默得无厘头，我们当年足笑了一学期。

其实说得没错，博雅塔就是个水塔，未名湖就是个水洼。塔的样子普通，黑黑地13层，湖什么样子呢？有个去过北大的美国佬说，他听他北大的朋友描述了很多次，兴致勃勃去看，结果失望不已：“I thought it was very big, but……”（我以为那湖多大呢，结果一看，就那么点儿啊！）“Give me a break, you American

only care about size!”（边儿去，你们美国佬儿除了关心尺码还懂什么？）不过要从外边人的角度看，那塔，那湖，也不过如此。

有年冬天未名湖搞清淤工程，很多同学都跑去劳动，其实也好奇，想看看湖底究竟有什么。回来时很失落，既无文物典藏亦无名士骸骨，连文革的遗物都找不到，有的，只是湖边游客留下的现代化的垃圾。那次由于湖中放水，打起了大量银鳕鱼，一段日子各个食堂都卖鱼类菜，出奇地便宜。我吃了一次就中招了：由于在死水里长大，鱼肉绵软柴老，加工又粗糙，十分地难吃，害得我直到现在还是不爱吃鳕鱼。

关于湖的故事有一讲是和珅梦想做皇帝，依了颐和园的样子缩微建了燕园，未名湖对应昆明湖，石舫对应画舫。

又听得传奇，说未名湖中曾有妖孽，那塔是用来镇湖的，同用的还有湖边山上的大钟。

你怪我对湖不敬了？你怪我破坏你心中的偶像了？

其实不但湖和塔如此，北大本身也如此，它也世俗，也功利，也传奇，也丑陋，也经常找不到北。你看那拆了开店赔本儿又装回来的南墙，你看那嚣闹不堪政治气息浓郁的校庆，你看那各个系里关于升职出国的明争暗斗，你



看那蔡校长像前装神弄鬼的神功修炼，你看那暴发户般的奢华新建筑和学生宿舍食堂百年不朽的蟑螂。鱼龙混杂沉渣泛起，见怪不怪，这个才叫做兼容并包的北大。象牙塔是供在庙里的，而博雅塔是水塔，戳在水洼边的，日日做着它单调的日常工作。北大人和外边人不一样的地方是，外边人朝拜这湖，用眼睛，而北大人把湖翻个底儿朝天，挑出所有的问题，骂个痛快淋漓。

对自己的母校都能如此不敬，可见北大人有多狂。

刚说到北大人的狂，有个毕业五年的同学

立刻反驳说：“我刚工作的时候，在一家小公司，和我一起进去的另外两个都是普通一点学校的。我们刚去的时候，基本上有了电话都是我站起来跑过去接，其它人根本就不动身。以至于到了后来，电话一响，如果我不起身，大家就会一直等着，一直等到我终于忍不了了起身去接。每天下班以后，我要检查办公室的垃圾袋，看看是不是需要把垃圾袋提走。而其他人，比如老员工和另外的实习生，他们根本不会去提垃圾袋。我是北大人，我不狂。”

哈哈，小兄弟，都狂成这样了还说你不狂？这样的遭遇和感受不知多少人有过，我是经历过，刚工作时天天起早贪黑干活，工作努力学习认真求知若渴任劳任怨，但却仿佛中了连环套，不停地受上边批评挨同事排挤甚至不相干的人都挖苦讽刺说我狂得可以。纳闷儿啊，我如此谦卑努力夹尾巴做人，怎么会？！后来发现症结了，那会儿我用一个带北大百年校庆标志的钥匙包，你来想想看，用北大这把钥匙可是不大好开社会课堂这把锁的——比如这位兄弟，有了电话，人家不接你为什么要跑去接？人家忍得住听不到为什么你忍不住？人家不去提垃圾袋为什么你要“每天检查和提走？”说明的只有一点，就是你狂，你以为你是北大的，和“普通一点儿的学校”毕业的不一样，你的谦卑律己努力工作就是在告诉别人，你和他们不在同一个台阶上。你的不张扬不端架子就是你的狂，因为你自信自己有实力。你在考虑狂和不狂这个问题就说明你狂，因为其他人没有尾巴，也就根本不必去想夹不夹得住的问题。

我从来没听说哪个北大的狂得不肯去做脏活儿累活儿，也很少听说北大人狂得眼睛向上端架子给人看，事实是甚至很少有北大人会刻意介绍自己毕业于哪个学校，但北大人确实狂，狂就狂在他们见识的优秀的人和高尚的精神比较多，心中给自己定的标准自然和常人各异，所以什么都拿得起放得下，不那么在乎虚



名和面子，不爱附和讨好别人，却总忍不住要显示自己的能力或语露锋芒——对他们来说，不过是实话实说而已。单看中文系，近年就有狂师兄闹市卖肉，狂师妹当形象代表赚钱交党费，狂同学小笔如刀攻击时弊，各个狂得有精神，有性格，狂得精彩，他们也任人笑骂，各安其狂。

北大人狂在肯做小事，肯居低位，肯言其实，肯为人先。北大人狂在不屑于趋炎附势，不在乎安居乐业，不容忍蝇营狗苟，不甘心颐养天年。

北大人狂就狂在他们心中有一塔和一湖做底呢。这塔和这湖当然不是那水洼和那水塔，但就是那水洼和水塔又何妨？厚德载物，重要的不是这形式，而是那精神，这就是未名湖的一种矫情，最小又最大气的湖，最矮又最高昂的塔，被搞得最人工世俗化又最自然浪漫的景致。这些都还是些背景，将戏隆重上演的，是古往今来那些最大大咧咧不拘小节又最相信理想和率真的北大人，他们演得精彩，以致于所到之处无论是荒野还是闹市，都隐约可见湖光与塔影。

校园中有水有柱的不少，但同时有湖又有塔的只此一个，塔是阳性的精神图腾，一柱擎天，不够好看也不雄伟，但它就倔倔地站在那

里，摔了多少跤，跌了倒了，只要扶了这根柱子照样儿能站起来。而这柱子是屹立不倒的精神，不是朝代轮回的权贵。光一塔不够，那过于激进与简单，还要有那阴柔的湖，上善若水，以柔克刚，一切都接纳，包容，再经过塔的淘汰与过滤后吸收。阴阳相承，不惊不躁，无风无浪中暗自积蓄酝酿。

在人人都钻蝇头小利嘲弄理想的年代，即使是矫情地崇尚精神的魅力，崇尚继承传统和探索未知，崇尚自由浪漫乐观的生活，崇尚世事练达依旧我行我素的风格，崇尚有所追求真实丰沛的人生，那这矫情何其难得！

想想若某一天连未名湖都不再这么矫情了，连北大人都不那么特立独行地狂了，大学校园彻底变成某些先进国家名校的赝品，学生各个早早就追求“识时务”，那才叫真正的可怕呢。

祝未名湖矫情到底！愿每个北大人和中国人在混沌的生活中想到湖边那血淋淋的三个大字都永远会心头一震，阿门！

2005年6月于纽约

选自《梦萦未名湖》

配图摄影 雪虹

任寰，北京大学中文系1993级，硕士。曾为中央电视台、北京电视台、北京广播电台撰稿、记者、编导、主持人。2002年赴美后担任美国侨报生活版主编，侨声电台主持人，彼岸杂志记者，欧洲公司公关主管等。为中国音乐家协会、中国音乐文学学会会员，美国华文作家协会理事、美国北大笔会文宣部长。

7岁开始文学创作，9岁发表作品。1991年加入中国作家协会。初期作品以诗歌为主，后转为散文、评论、纪实文学等。出版个人专集、合集10余部。主要作品有：《十岁女孩任寰诗文选》、《我心中的爱》、《不想睡的绿丝带》，纪实文学集《在美国就这么活着》等。其作品曾获国际奖两次，国家级奖励多次。



# 张友仁：从昆明到北京



1946年12月1日，云南昆明爆发了反内战、争民主的“一二·一”学生运动。这一日，一群暴徒围攻西南联大校门，西南联大的学生奋起反击，展开护校运动。罢课联合委员会组织学生把守校门，加强巡逻。住在新校舍北区的几位学生热血沸腾，义愤填膺，从保卫校门第一线换班下来的时候，在宿舍里面各自写下绝命书，在宿舍南边的柏树林留影纪念，然后又回到到保卫校门的第一线。在这张保存至今的照片里面，就有今天我们要讲述的主人公——张友仁。

## 乱世少年，求学几飘零

生于1923年的张友仁在少年时期几度辗转求

学，他自己笑言是“跟着当时中国的政治形势走”。起初在南京读小学，后来转到河南郑州私立第一小学。小学毕业后，张友仁赴京参加中考，考上了当时北京最好的育英中学。

随着华北战事吃紧，仅在育英中学读了一年的张友仁回到了浙江老家，在黄岩中学继续读书。可是战火从华北烧到江南，读书变成了一件非常奢侈的事情。黄岩中学迁到了当地农村，读书条件非常艰苦。

中学毕业那年参加会考，张友仁一举夺魁，以浙江省第一名的成绩被保送上大学。那时沦陷区的很多高校已经迁到大西南继续办学，浙江会考第一名的张友仁和第二名的吴全德（电子物理学家）毅然在志愿表上填上了“西南联合大学”。

尽管当时的教育部批准了他们两人的志愿请求，但是张友仁的求学历程却好事多磨。1942年，中日鏖战，时局动乱，以至于两人第一年竟没有成行。两人一商量，当即给西南联大经济系教授周炳琳拍电报，请求周炳琳帮他们保留学籍一年。第二年，两人各搭顺风车从浙江避开沦陷区，绕道抵达昆明，两人一路颠簸，跋涉千里，走了将近两个月才到西南联大报到。

到了学校后，吴全德选了工学院电机系，后来成为中科院院士。而张友仁的专业选择过程却一波三折。

“当时的高中是要分文理科的，我们高中并没这么分，到了毕业考试的时候，校长才指定



我们几位成绩较好的学生为理科学生，所以我算是理科毕业。”认定了自己是理科毕业的张友仁报了工学院的航空工程系。

“我原来志愿报的是工学院航空工程系，到了昆明以后听老同学说中国搞航空工程的学完了自己还不能造飞机，只能把从美国运来的飞机部件组装一下，而且进那个航空工程系首先要报名参加国民党，我可不愿意参加国民党，那我就不学航空工程系了。”

张友仁后来想要转到能“经国济民”的经济系，就写了申请向教务主任杨石先申请转系。“杨石先是学工科的，提倡科学救国。他说你好好的工程不学，学什么经济呢，他看不起经济，就批了个‘不准’。”尽管转系遇到挫折，但是张友仁觉得航空工程非他愿。大一的时候，张友仁又到班主任李继侗教授那里申请转经济系，同时在他办公室外面又遇到经济系主任赵迺抻。“赵迺抻就跟李继侗说张友仁要转经济系，你帮个忙给转一下吧，这么一来才转到经济系，当时是背着教务主任转了经济系。”

在西南联大学习的时候，张友仁不只听经

济系的课，还经常活跃在其它院系的课堂上。当时在西南联大任教的沈从文讲文学，讲大革命时代的历史背景，讲当时的社会生活，很受学生欢迎，张友仁也非常爱听。

张友仁还喜欢听闻一多的课，他对这位斗士印象深刻。“我原来想象闻一多是一个诗人，应该很文雅。后来见到他，一看这哪儿是文雅啊，不像个诗人，倒像头雄狮！那时的闻一多正蓄须明志，直到抗战胜利后才剃掉胡须。

当时张友仁与同学们组织了一个学生社团——社会科学研究会，请闻一多担任导师。那时候闻一多住在昆明城外的昆华女子中学，讲完课已值夜半，张友仁同几十个同学送他出城区西门。在那个政治恐怖的年代，晚上九、十点钟几十个人出城是非常引人注目的。门楼上警察就下来查问，正好护送的同学中有云南籍学生，通过他用云南方言跟警察表示“我们是送老师回家的”，才得以放行。

## 感怀家国，书剑话当年

抗战时期，西南联大很多学生投笔从戎。高年级学生不断被抽调到军队中担任翻译。那时刚入学不久的张友仁没有被抽调的机会，但是他也把抽调学生要读的《军事会话》和《军事术语》等书背得滚瓜烂熟，随时等着上前线。

两年后抗战胜利了，很多学生脱下军装重新回到了西南联大，有的人却再也没有回来。尽管报国心切，张友仁背得滚瓜烂熟的书终究没有派上用场，对他来说这是一种“幸运”，也是一种遗憾。

抗战胜利后西南联大解散，学生可以在北大、清华、南开大学之间自由选择学校继续学习，张友仁选择了北大。

1946年，北大和其它几所学校的老师学生奔波三千里回到北京复校。这时候学生运动不断发生，北大学子多次冲在最前面，少年意气的张友仁更是当仁不让。1947年的“五·二〇”



▲ 91岁的张友仁参加2014年北大校友会理事会

大游行中，张友仁担任“特别纠察”，“打头阵的是穿着军装的学生，他们都是在抗战的时候参军、抗战胜利以后退伍的。队伍前进有事先安排好的路线，如果有国民党军警阻挡，我可以带领大家改道前进。”

### 情系燕园，耕耘半生忙

从北京大学经济系毕业后，张友仁留校担任助教。1948年参加了党的地下工作，后加入中国共产党。解放以后，张友仁担任北京大学政治课教学委员会委员兼政治课教师。

建国初期百废待兴，各方面的建设亟需人才，北京大学的一些老师不断被调出去担任中央领导的秘书、北京各局副局长。谈到此时，张友仁说自己得以留校任教还得感谢时任北京市委书记的彭真。

“调到我的时候，尽管我个人不愿意，但是还得说服从组织分配啊。后来彭真知道了，拍着桌子大骂：‘你们把我的人都调走了，我北京大学还办不办！’彭真这么一说，我才在北京

大学留下了。”

1950年，张友仁被教育部选派到中国人民大学研究部进修政治经济学，成为中国政治经济学第一届研究生。1952年，全国高校进行院系调整，张友仁负责北京大学经济系调整的工作。他从北大、清华、燕京、辅仁4所大学经济系的政治经济学教师中，选拔了一批教师到新北大经济系任教。1952年秋，北大与燕大合并。张友仁搬到燕园，负责政治经济学教研室的工作，从原来的助教晋升为讲师，并先后任政治经济学教研室副主任、主任。

张友仁在学术上成果颇丰，他在国内外学术刊物上发表论文100多篇，撰写或主持撰写学术著作50余种。如《政治经济学（社会主义部分）》《社会主义经济理论发展史》《中国社会主义经济问题》《在改革的实践中学习社会主义政治经济学》《社会主义政治经济学体系探索》等，他翻译或校译的学术著作有《社会主义经济思想简史》《计划经济学》《论财富的分配》《大城市的未来》《房地产经济学》等。

60多年的教学生涯使张友仁桃李满天下。

厉以宁在《难忘的大学生时期——纪念北京大学经济学院一百周年院庆》这篇文章中回忆道：“我大学二年级时，他（张友仁）担任重要课程政治经济学（社会主义部分）的主讲。整整两个学期，每周都有课。当时在全国高等学校经济院系能完整地开设这门课的人不多，张友仁先生是其中一个，他自称是刚从苏联经济学家那里学来的。”厉以宁至今仍保存着张友仁指导他写的毕业论文，“作为大学生时期的珍贵纪念物，它反映了当年张友仁先生对我指导的成果”。

1979年，张友仁收了一个比较特殊的学生——从台湾来的林正谊。这位林正谊本来是要去中国人民大学的，因为身份特殊，中国人民大学没敢收，后来被推荐到北大。“别人不敢要他，我敢要他！”林正谊就成了张友仁的研究生。29年后，这位更名为林毅夫的学生成为了世界银行高级副行长兼首席经济学家。

改革开放后，张友仁开始了他在世界各地的讲学之路。1982年以后，他应邀到加拿大、荷兰、德国、丹麦、法国、英国、美国等几十所大学访问、讲学和从事合作研究。

## 老而弥坚，为霞尚满天

1993年，张友仁教授离休，但是离休后的生活并没改变多少。直到2014年，91岁高龄的他还在指导研究生。此外，张友仁还整理了一些相关著述以及后来的学者研究文献，出版了《周炳琳文集》《周炳琳研究文集》等著作。

“周炳琳曾做过民国教育部常务次长，他写的短评、评论也都是用笔名，很多人不知道是他写的。我替他整理一下。”

近些年来，张友仁整理了家中一些珍贵的历史资料，几乎贯穿了北大70年的历史和国家发展变化各个时期，分别赠送给国家博物馆、国家图书馆、新文化运动纪念馆、保定军校纪念馆、北京大学校史馆、北京大学档案馆、胡适故居纪念馆、马寅初纪念馆等机构。

此外，张友仁笔耕不辍，撰写了很多回忆性著述，如《我心中的西南联大》《北大清华的教授们》《北大恩师》等。所撰合集《张友仁回忆文集》也于2012年付梓印刷，这些文章和书收录了很多老北大的往事和他与先师马寅初、闻一多、胡适、吴晗、朱自清、沈从文、周炳琳、马叙伦、陈岱孙、赵迺抃、陈振汉等名人学习、交往的经历。融情于事，于平淡中见世事波澜，为张友仁赢得了“北大传记作家”的美誉。

提及离休后一刻不得闲的生活，他一笑：“闲着是不能颐养天年的，颐养天年得有工作，得干工作。我是这么个思想，所以我要找事干。”

谈起北大，张友仁感慨颇多。“我上学，上西南联大，也就是北大了，西南联大上了3年，后来回北京安排分配，个人填志愿可以到北大，可以到清华，可以到南开，我填的是到北大，也是因为喜欢北大的精神。”

建国初期马寅初校长经常到民主楼张友仁的办公室，与他促膝谈心。马寅初曾谈及北大的精神：“回忆母校自蔡元培先生执掌校务以来，力图改革，五四运动，打倒卖国贼，做人民思想之先导。此种虽斧钺加身毫无顾忌之精神，国家可灭亡，而此精神当永久不死。”

张友仁至今记得马寅初校长这一番话，“北大特点一直就是蔡元培校长提倡的兼容并包、百家争鸣这么一个原则，所以才能办好。这么多年来北大经历了很大的变化，我觉得北大的变化是次要的，主要还是贯彻百花齐放、百家争鸣这么个原则，这个好的传统是主要的。”

2015年6月13日16时12分，著名经济学家、北京大学经济学院教授、北京大学校友会理事张友仁先生因病医治无效，在北京逝世，享年92岁。作为北大政治经济学专业的开山鼻祖，张友仁先生在国内经济学界享有盛名。张友仁先生学养深厚全面，著述等身，为中国政治经济学科的开创者。他曾任西南联合大学校友会副会长。

（原载北京大学新闻网，本文有删节）

# 零分上北大的“牛人”们

数学考零分也能上北大？没错，北大有着十分优良的“破格录取”传统。下面盘点一下历史上被北大零分录取的几位“牛人”们——



## 朱自清

曾写就经典美文《背影》的朱自清，不仅是诗人和散文大家，其炉火纯青的文字功底，为“五四”后的新散文创作增添了亮色。朱自清还是一代国学大师，他的古典文学研究成绩斐然，起到了引路先锋的作用。而1916年朱自清考北京大学时，数学考了零分，最终被破格录取。



## 罗家伦

1917年，罗家伦想修外文，投考北京大学文科，恰逢胡适判阅其作文试卷。胡适毫不犹豫地打了满分，并向学校招生委员会荐才。可校委们查看罗家伦的成绩单后大吃一惊，原来，罗家伦的数学成绩竟然是零分，其他各科分数也平平。取弃争论之际，主持招生会议的蔡元培校长力排众议，破格录取罗家伦。罗家伦后来成为“五四”风云人物，民主与科学“新文化”运动的旗手，传诵一时的《五四宣言》，便是他的手笔。



## 张充和

同样也是数学考零分，却得以破格跨进北大校门的，还有合肥才女、“张家四姐妹”中的老四张充和。1934年，数千学生从全国各地赶来北平。考试当天，家人为张充和准备了圆规和曲尺。“我没用，”她说，“因为我简直连题目都看不懂。”张充和的数学考了零分，但国文、历史、英语成绩都十分出色，尤其是作文《我的中学生活》，更是拿到了满分，总成绩相加，居然超过录取分数线。此时，胡适已升任文学院院长兼中国文学系主任。在看到张充和作文的第一时间，他立刻大喊：“这个学生我要了！”但当时的北大规定，“任何一科是零分，都不能被录取”，胡适便跑去找到数学改卷老师，请对方无论如何如何在张充和的卷子上找出几分。谁知这位老师也很坚持原则，反驳说“零分就是零分”，一分也不肯多给。胡适只好找到校务委员会拍桌子吵架。最后终于破格录取了张充和，而她也成了北大中文系当年录取的仅有的两名女生之一。



### 叶曼

在罗家伦和张充和之后，另一位名叫叶曼的女生也因胡适的赏识被北大破格录取。提起叶曼，不少内地人或许会感到陌生，但70多年前她曾是北大法学院政、经、法三系唯一的女生，是胡适相当器重的女才子。她还是南怀瑾盛赞的弟子，三毛、林清玄等著名作家推崇的前辈，也是当今极少将儒、道、佛文化融会贯通的国学大师之一，在台湾几乎家喻户晓。1936年，叶曼参加了北大、北师大和清华三所高校的考试，其中，清华是她心目中最向往的高等学府。可结果是，叶曼并未在清华的录取名单中找到自己的名字。至于北大，则以试读生的名义录取了她。叶曼在多年后这样回忆自己的“高考经过”：那一年，北大国文考试的作文题目是——“你生平最感到悲哀的一件事”，或“喜欢的一件事”，或“感动的一件事”。当时，叶曼的父亲刚过世不久，她便选了“最悲哀的一件事”。“我简直是一边哭一边写这篇文章，真的是用真情写的。”胡适看了这篇文章，大为赏识。但因为其他评委一致认为，这考生的其他科目确实差了点儿，胡适只好让步，“好了，想办法能让她来就行。”而他所想的办法，就是给叶曼安了个试读生的名号。这种做法，最终成就了一代才女。

民国时期，北大这样的知名高等院校，能够破格录取罗家伦这样的“偏才”、“怪才”，一个非常重要的前提就是，当时，因为历史和现实原因，全国并没有组织统一考试，这些高等院校拥有自主招考权，所以他们能够根据自己的需要，录取一些优秀人才。并且破格录取的对象，基本上都是寒门学子，无权无势。“不拘一格录人才”的校长和教授，看中的是真才实学，而不是他们的身份。因此，哪怕稍有偏科，也愿意向他们打开校门。

（原载中国教育在线）

# 谈谈老北大的校歌



胡适

北京大学百年校庆后，有人归纳了三大遗憾，其中就没有一首能够代表北大精神的校歌。不过，北大历史上还是有过被称为校歌的作品的。

胡适做北大校长时，他的《兰花草》（原诗题为《希望》）：“我从山中来，带着兰花草。种在校园中，希望花开早……”就在校园里流行，被称为北大校歌。其实，“兰为王者香，不与众草伍”，尚兰友兰，分明寄寓着一种不屑流俗的追求和自信，说是北大校歌，也并非全是戏言。

景山门启罨帟成，均又新，弦诵一堂春。  
破朝昏，鸡鸣风雨相亲。  
数分科，有东西秘文；  
论同堂，尽南北儒珍。  
珍重读书身，莫白了青青双鬓。  
男儿自有真，谁不是良时豪俊。  
待培养出，文章气节少年人。



吴梅

此歌名为《正宫锦缠道·寄北雍诸生》，是时任文科教授吴梅先生为北大20周年纪念时创作的，被蔡元培用做北京大学校歌。据说，在北大百年校庆时，一些青年学子唱着它竟怆然涕下。有人感慨，可能“文章气节”这旧时文人的老生常谈真是和读书人久违了吧，而这才是北大的老传统、真精神。

棣朴乐英才，  
试语同侪，  
追想逊清时创立此堂斋，  
景山丽日开，  
旧家主第门程改。  
春明起讲台，  
春风尽异才，  
沧海动风雷，  
弦诵无妨碍，  
到如今费多少桃李栽培。  
喜此时幸遇先生蔡，  
从头细揣算，  
匆匆岁月，  
已是廿年来。



孟卫东

此歌亦为吴梅所作，被认为是北大校歌之一。歌词回顾了北大初期的校史，流露了对“先生蔡”的景仰和怀念之情。蔡元培1916年12月被任命为北大校长。1919年6月发表《不肯再任北大校长的宣言》，提出中国现代大学的基本理念：第一，大学应当是独立的和自主的；第二，大学应当具有思想自由和学术自由；第三，大学学术与思想自由需要相应的自由的社会政治环境。1923年1月蔡元培被迫辞职出走欧洲。

红楼飞雪，一时英杰，  
先哲曾书写，爱国进步民主科学。  
忆昔长别，阳关千叠，  
狂歌曾竟夜，收拾山河待百年约。  
我们来自江南塞北，情系着城镇乡野；

我们走向海角天涯，指点着三山五岳。  
我们今天东风桃李，用青春完成作业；  
我们明天巨木成林，让中华震惊世界。  
燕园情，千千结，问少年心事，  
眼底未名水，胸中黄河月。

这首《燕园情》的曲作者是因创作了《新闻联播》开始曲而被誉为“每天都能听到他的作品”的作曲家孟卫东。

广为传唱的《燕园情》并没有被确定为官方校歌，但它在1998年北大百年校庆时就已经很受重视。当时北大在中央电视台录制了一期

百年校庆特别节目《精神的家园》。在节目的最后，即是北大合唱团演唱《燕园情》。

如今，这首歌已经写进了越来越多北大学生的心里。2007年校庆的时候，一位已经毕业的曾经参加过学校合唱团的同学特意回到未名BBS上发帖说：“燕园情……大约是我在合唱团四年唱过最多的曲子，每次音乐会必唱，每次石舫送毕业生也会唱，但是每次都不敢轻易唱、不舍得唱，因为一旦唱响‘红楼飞雪，一时英杰’，就意味着快乐时光即将结束，要和大家分开……”

(原载北京大学新传社 记者 陈梦溪 方可成)

北京“万石·饰界”手机校园摄影大赛获奖作品《红楼飞雪》摄影 韦彤





燕园  
风物

## 钱穆说“未名湖”



(1930年)一夕,燕大监督司徒雷登在其宅招宴,席上皆新同事。……燕大校务全由司徒雷登一人主持。校长乃应中国教育部规定,必任用中国人,但徒拥虚名而已。司徒雷登问诸人到校印象。余直答,初闻燕大乃中国教会大学中之最中国化者,心窃慕之。及来,乃感大不然。入校门即见“M”楼、“S”楼(以美国捐资人姓名首字母命名),此何义?所谓中国化者又何在?此宜与以中国名称始是。一座默然。后燕大特为此开校务会议,遂改“M”楼为“穆”楼,“S”楼为“适”楼,“贝公”楼为“办公”楼,其他建筑一律赋以中国名称。园中有一湖,景色绝胜,竞相提命,皆不适,乃名之曰“未名湖”。此实由余发之。有人知其事,戏谓余曰,君提此议,故得以君之名名一楼,并与胡适名分占一楼,此诚君之大荣矣。

——《师友杂忆》

## 冰心谈“临湖轩”



我最清楚的是在1931年,燕京大学庆祝建校10年的时候,我给校长住宅取名为“临湖轩”,那块青色的匾,是胡适先生写的,下面还有署名,大概也是我通过燕大的美籍教师请他写的。如今那块匾也不在了,虽然当年燕大校友们在那里庆祝校庆时,仍称它为“临湖轩”。

——《回忆中的胡适先生》

我们的婚礼是在燕大的临湖轩举行的,1929年6月15日是个星期六。婚礼十分简单,客人只有燕大和清华两校的同事和同学,那天待客的蛋糕、咖啡和茶点,我记得只用去34元!

——《我的老伴——吴文藻(之二)》

# 寻访燕园最美的桥

燕园几载，也许你见过它，熟悉它，却不知其名；甚至也许在时光匆匆的脚步里，你还未曾见过它亦不知其名就已离去。它们承载着人们的过往，见证过燕园的历史与风华；它们寂静，却在那里，在不经意之处等着你……



## 01 校友桥

它或许是燕园里最著名也最显赫的一座桥，某种程度上，可与西校门和博雅塔平起平坐。没走过校友桥，似乎就像没到过北大。校友桥位于西门内10米，由燕京大学的校友于1926年捐资修建。



## 02 南鹤桥与北鹤桥

鸣鹤园水塘的南侧和北侧，有两座模样基本相同的小桥隔水相望，分别名为南鹤桥与北鹤桥。双鹤桥下，曲水流觞，水波含情。诗云，鸣鹤无声归故园，双桥有翼护清莲。

## 03 鹊桥

鹊桥在校园西北，生物技术楼之后，林木掩映，地势隐蔽，不刻意寻找难以得见。前人称，其为拱形桥，小巧玲珑，形式静美，环境幽私，颇适合倾心交谈。

## 04 铁门桥

来到镜春园，通向湖心半岛的小桥上建有一扇铁门，可能是因这扇铁门的缘故，此桥被称为铁门桥。铁门后面的院落隐藏于浓浓的树荫之中，平添了一种幽幽的神秘感。





05 文博桥

考古文博学院前，池塘一角那座曲曲折折的白桥即文博桥。线条简洁，倒影清白，画风明快，韵味其中。



06 朗西桥

朗润园西侧的白色石板桥，即朗西桥。原有的朗西桥石板铺就，宽敞有气势。如今在后湖改造时，给两侧加上了石板围栏，据说是为安全的缘故。



07 剑桥

剑桥位于赛克勒雕塑公园的西北方向。此剑桥非英国的剑桥，桥上没有西天的云彩，桥底下亦没有招摇的水草。此桥之所以被称为剑桥，因其形有剑气。据说北大的侠义之士好在此啸剑。虽不可考，却令人心向往之。

08 转弯桥

从朗西桥继续往北，走到尽头，有一座像胳膊肘样的转弯石板桥，它位于燕园最西北角的小路急转弯之处，不注意的话，很容易被人忽略。沿转弯桥向东，就可以漫步朗润园了。有人说常走转弯桥可以让人脑筋灵活。

09 朗润桥

燕园有两座可通汽车的桥，朗润桥便是其中之一。从未名湖东北角往北去，在一个三岔路口的左侧便是朗润桥了。过了朗润桥，便是一个院落套着一个院落的朗润园了。它宽阔的桥体，彰显着朗润园的开放与包容。





10

## 10 经济桥

在经济研究中心的大门前不远处，位于朗润园和镜春园之间。桥头有石雕建筑，上面写着“断桥残雪”。



11

## 11 回头桥

连结未名湖北岸与湖心岛的桥即为回头桥。因为由此入湖心岛后，仍需由此桥返回。湖心景色，未名水泽，春夏秋冬，美哉美哉。虽名为“回头”，虽折而往返，但又何尝不是踏上路奔向新的征程？



12

## 12 糊涂桥

此桥位于未名湖东北角，因而又称湖东桥，隐蔽于两侧树影中。此桥功能性意义不大，似乎并非必需。不知建筑者为何特设此桥，颇令人糊涂。糊涂桥的名字可能就此而来。



13

## 13 奈何桥

未名湖最西侧有座小桥名奈何。燕大时期，女生宿舍在静园六院，而男生宿舍在德才均备四斋，一东一西，此桥为中点。因而湖畔情侣常在这里无奈分别。此桥让人无奈，可又让人期待。正所谓无可奈何分别去，似曾相识又归来。



14

## 14 欧美教育桥

在教育研究所与欧美同学会合用的小院前。桥形微拱，掩映林中，可高谈阔论，可低吟私语。

## 15 校史桥

位于塞万提斯像西北侧，位于英烈桥旁，直通校史馆。



## 16 英烈桥

校史馆南侧，通向校史馆后门的三一八烈士纪念碑。缅怀英烈，必经此桥。



## 17 康桥

又是一座重名的桥。这亦不是徐志摩写的那座。如来桥北侧水域北岸的小桥就是康桥，桥名取“健康”之意，据说常走可以健康长寿。



## 18 二分桥

二分桥位于未名湖南侧小道正中。既连通南北，又分隔东西。东西南北在此中分。主观还是客观，形而上还是形而下。二分桥把它们分离，又连接。

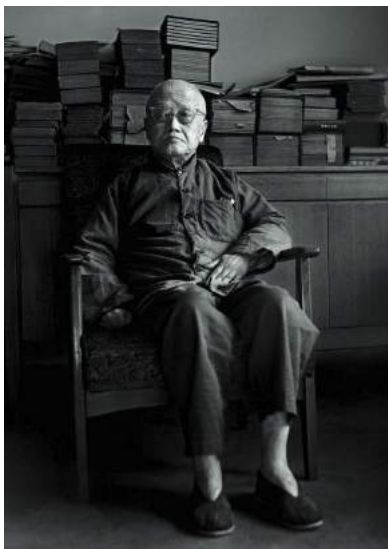


## 19 如来桥

这是一座专供机动车走的桥，很宽阔，过桥往西便是西南门。桥名听上去禅意十足，谐音“入来”，寓意开门迎客，来去平安。



## 俞平伯：读书的意义



俞平伯

(1900—1990)，浙江德清人。文史学家、红学专家、诗人。1919年毕业于北京大学文学院。曾加入北京大学新潮社，是新文学运动初期的重要一员。任北京大学教授多年，著有《红楼梦研究》《读词偶得》等。

古人云，“读万卷书，行万里路”，这不仅有关联，是一桩事情的两种看法而已。游历者，活动的书本。读书则曰卧游，山川如指掌，古今如对面，乃广义的游览。现在，因交通工具的方便，走几万里路不算什么，读万卷书的日见其少了。当有种种的原因，最浅显的看法，是读书的动机环境空气无不缺乏。

讲到读书的真意义，于扩充知识以外兼可涵咏性情，修持道德，原不仅为功名富贵做敲门砖。既为功名富贵，依目下的情形，似乎不必定要读书，更无须借光圣经贤传，甚至于愈读书会愈穷，这无怪喜欢读书，懂得怎样读的人一天一天的减少了。读书空气的稀薄，读书种子的稀少，互为因果循环。

现在有一些人，你对他说身心性命则以为迂阔，对他说因果报应则以为荒谬，对他说风花雪夜则以为无聊。不错，是迂阔，荒谬，无聊。你试问他，不迂阔，不荒谬，不无聊的是啥？他会有种种漂亮的说法。但你不可过于信他，他只是要钱而已。文言谓之好利。有一个故事，不见得靠得住，只可以算笑话。乾隆帝下江南，在金山寺登高，望见江中大大小小的船，戏问随銮的纪晓岚，共有几只。这原是难题，拿来开玩笑的，若回答说不知道，难免杀风景。纪回答得很好，臣只见两条船，一条为名，一条为利。在那时，这故事讽刺世情已觉刻露，但现在看来，不免古色古香。意存忠厚，应该对答皇帝道，只有一条船。

好利之心压倒一切，非一朝一夕之故。古人说：“不以利为利，以义为利也。”以义为利是遥远的古话。退一步说，以名为利。然名利双收，话虽好听，利必不大。惟有不

恤声名的干，以利为利，始专而且厚。道德名誉的观念本多半从书本中来，不恤声名与不好读书亦有相互的关联。

在这一味好利的空气中寻求读书乐，岂不难于上青天，除非我们把两者混合。假如我们能够立一种制度，使天下之俊秀求官位利禄之途必出于读书，近乎从前科举的办法，这或者还有人肯下十载寒窗的苦功。严格说来，这已失却读书的真意义，何况这制度的确立还遥遥无期。

现在有一种情形，这十年以来，说得远一点，二三十年以来都如此，就是国文程度显著地低落，别字广泛地流行着，在各级学校任教的，人人皆知，人人皱眉头痛，认为是不大好办的事情。这严重的光景，不仅象征着读书阶级的崩溃，并直接或间接影响到民族的前途，国家的发展。

文字教育好像不算得什么。文字原不过白纸上画黑道，一种形迹而已，但文化却寄托在这形迹上。我们常夸说神州立国几千年，华夏提封数万里，这种时空的超卓并不必由于天赋，实半出于人为，皆先民积久辛勤努力所致，我们应如何欢喜惭愧，却不可有恃无恐。方块字的完整，艰深，固定，虽似妨碍文化知识的普及，亦正于无形之中维护国家的统一与永久。从时间说，我们读古书如《论语》，觉得孔子孟子似乎不太远，而杜工部苏东坡的诗文呢，他们两位活像我们的老前辈，这是方块文字不易变动之力。假如当初完全用音标文字，那不必提周秦两汉，就是唐

宋，也就很遥远而隔膜，我们通解先民的情思比较困难，而华夏国本亦因而动摇不安。再从空间说，北自满洲，南迄岭海，虽分南北中三部，细分还有更多的区域，然而中国始终只是一个，譬如说广东话与北京话完全两样，而纸上文字完全一致。我国屡经外夷侵略，或暂被征服，而于风雨飘摇中始终屹立不失者，上面已表过是先民血汗的成绩，而在民族的团结上，文字确也帮忙不少。历史事实俱在，不容易否认的。

所以文字教育的失败，表面上看只是读书种子稀少，一般国文水准低落而已，骨子里已损害民族国家的前途，自非好作危言耸人听闻，废书不读可谓今日之流行病。用功的人难道没有？即有少数的人好学潜修也足挽回这颓风。即以学校教育而论，听讲的时间每多于自修，而自修课业，有如太史公所谓好学深思心知其意者能有几人？我不敢轻量天下之士，武断地说或者不多罢。如何使人安心向学，对读书感到兴味，似是小事，却是牵连社会生计问题，譬如饿着肚子读书当然不成的，更有关于教育考试铨叙各制度的改革。我们从事教育写作文字的固责无旁贷，但已不仅是个人努力的事，而成为民族复兴国运重光的大业之一了。

——选自《北大学者谈读书》

# 读书吧， 虽然这些知识终将随我们的生命而去！

文 / 魏延政

2014年10月魏延政在自驾西藏的路上



这一段一直住在丽江，与许许多多到丽江旅游的人不同，我把在丽江的时间几乎全给了读书。于是，我想跟大家谈谈为什么要读书，以及读书的方法和对人生的意义。

小时候，我们被大人们强迫着读书，觉得实在是种煎熬，无非是为了高考。其实大多数小孩明知道高考与自己没多大关系——1990年以前是大学生凤毛麟角的年代，绝大多数学生明摆着上不了大学，心里明镜似的读书只要和高考划了等号，当然一文不值，还不如读读金庸和琼瑶。1990年以后，高校扩建大学扩招，只要不是脑残并且不报北大清华，考不上大学的变成了凤毛麟角，所以，只要读书还是为了高考，读书仍然是一文不值。

“读书”就这样被中国的父母和教育工作者们误导成了“读书=高考”。所以，我们的青少年当然把读书看成是一种枷锁。后来，有无数成功人士像是复仇一般，发出了肺腑中最沉闷又最恣意的呐喊：读书无用！为了高考读的那些书当然无用，即便考上北大清华的，初中高中读的那点书，后来又用上多少？那些成功人士，不管当初考上大学没考上大学的，之所以成功，是因为在社会中“读”了很多有用的“书”——这些“读”未必是桌前灯下，这些“书”未必是白纸黑字。

我这段话对于家里有考生的家长来说很不中听。所谓成功，与高考毫无关系。成功人士，名牌大学毕业的、高中都没上过的，都大有人在。高考无非是想



上北大清华这种一流大学而不得不参加的一场竞技游戏而已，而上不上北大清华和是否成功、是否读书也没有必然联系。

读书，终究是有用的，不管是用来就业或创业，也不管是用来为人处世，因为每个人的生活并不仅仅是为了高考，每个人的生命也不会在高考完了而终结，从某种意义上说，我们的生命和生活是随着离开校园才刚刚开始。

我今年整40岁，前20年没读过什么有价值的书，虽然考试成绩一直不错，因为那只是我不得不参加的一场游戏；后20年读了些书，才渐渐发觉自己逐步成为一个完整的人。几年前我被确诊癌症之后，在家休养，有了比较多的时间读书。拿出大学毕业前在北京书市上买的《资治通鉴》和《史记》，没有人强迫，开始只是为了把注意力从手术后的疼痛中转移开，后来居然读出了乐趣，最后发现，读书竟然还能救命。

因为我患的癌症实在罕见，后来扩散后医院也不准怎样在保留生命和维持生活质量之间做最佳取舍。当医生知道我在英国读过博士，觉得我的英语不错，就建议我自己去找世界上最先进的我这种癌病理方面的学术论文作参考，于是我开始了自己的读书救命之旅。

当然，我不是医学博士也不是医生，但是搞科学研究、学术论文是怎样一个套路，研究计算机的和研究医学的都是一个路子，于是我在很短的时间里读了许多论文，拨冗就简、理出逻辑和结论，再找多位国外国内医生咨询确认（在此感谢每一位救助过我的医生），我就这样自己给自己制定了手术以及治疗方案。谁说读书无用？关键时刻，谁都不能帮你拿主意；关键时刻，读书能救命！

我们的中小学教育，除了围绕一个高考的目标，再无其他。一个年轻人这样读书读到18岁参加高考，除了成为一个考试机器，再无生活目标生活情趣，是多么荒谬的一件事。人生如果只有一个坚如磐石的终极目标——那就是18岁要完成一个代表着一辈子荣耀的高考竞技比赛，比赛完了这辈子就算完成了——这样的人生目标，一旦实现或者中途夭折，人生还有什么意义？！那些轻生的人多半如

此。生活应该是多彩的，但我们的时间和精力都太有限，最好的方式就是在读书中体验更多的乐趣，让自己的人生变得丰富丰满。

我个人看来，书分两类，能直接实践的就没有必要浪费时间去读那些无用的书，比如孔子老子，那些高考不咋地后来很成功的人多半是实践这种“读书”方式；另一类是无法亲身实践的书，比如霍金的黑洞不那么黑，我们不可能钻进黑洞里去看个究竟，也不可能帮霍金捕捉到散逸粒子，不然你就和霍金一起拿诺贝尔物理学奖了。再比如你不可能穿越到4000年前去看看为什么原本郁郁葱葱的古埃及帝国灭亡后变成了寸草不生的撒哈拉大沙漠，这些书就值得花时间去读。

这些书是智慧、是哲学。那些在企业当了老大，不再为生计发愁的人，不管是高考成绩好的还是根本没上过大学的，当人生阅历达到一定高度之后，往往都会思考一个问题，生命或者说哲学的终极问题：我们要到哪里去？或者如你我一般，生活平平波澜不惊，人生走过一半，也开始自问：我们来到这个世界上终究有什么意义？这是无法在短时间内实践的事情。所以我们会不用人督促，自觉的在前人的智慧中寻找答案，那就是读书。

我很喜欢读人物传记和历史书，这些书能告诉我前人存在于这个世界上曾有过什么样的意义。虽然我们每个人，不论平凡伟大，不管怎样努力，也几无可能在这个世界上留下什么“痕迹”。经过千百年能留下一点印迹的，只有那些改变人类历史进程的人。

既然我们如此平庸，为什么还要读书呢？除了前面说的关键时刻说不定能救你一命，最起码，我们应该知道我们生活在怎样一个世界里，我们自己活得怎样。如果连这个世界是怎样，过去世界各地发生过什么、现在正在发生什么都不知道，稀里糊涂的吃喝拉撒睡了大半个世纪离开人世，就会天天活在恐惧忧虑中，为什么物价飞涨而工资不涨、为什么股市涨了还会大跌。

最近我读了一本挺厚的写美国史的书。当你了解到：一百二三十年前，在美国崛起的那个年代，资本和利润已经成为精英阶层的铁臂，食品污染、环境污



染、资源过度开发和浪费、贪污贿赂腐败成风。《独立宣言》宣扬人人生而平等，可是起草独立宣言的杰斐逊总统自己却一直拥有黑人奴隶；林肯总统打赢了彻底废黜黑奴制度的南北战争，而事实却让南方黑人的战后生活更加没有保障……当我们了解到这些真实历史曾经发生在当今最发达最强盛的国家，当我们知道我们国家目前发展中遇到的很多社会问题在美国崛起的过程中也同样一个不少的都遇到过，我们就不会再为自己当前的一些问题而苦恼，或者我们可以淡定的面对现实，或者我们可以积极乐观的解决问题，而不是天天活在恐惧忧虑和烦恼中。只有当一个人处于不惑不忧不惧的状态，才可能真正陶冶出自己的情操、情趣，让生活丰富多彩，所谓腹有诗书气自华说的就是这个。

在丽江呆了有段日子，有一天老婆问我，都去过哪？让我别整天闷在屋子里看书，出去走走，别到时候连古城啥模样都不知道。于是打算去著名的木府看看，去之前做了些功课，免得看见一堆房子不明就里。

木府正门外一道影壁，上面是徐霞客概括形容木府的八个字“宫室之丽拟于王者”。这几个字足以让木府背上僭越犯上之罪。木府第十三代土司是木府最

有作为功绩最卓越的一代，1639年邀请徐霞客来访丽江，其目的非常明显，借徐霞客之笔让自己的丰功伟绩载入史册供后嗣仰拜。然而不幸的是1639年辽西锦州战事已经让明朝风雨飘摇，作为历代都效忠掌控绝对军事实力的中央政府的土司，这时在犹豫：是继续供奉嘉靖万历皇帝钦题的“忠义”匾额？还是准备俯首说不定哪天就会兵临城下的满清铁蹄？

局势不明。我猜测他想了如下一招妙棋化解眼前危机：在邀请徐霞客来丽江之前，36岁的土司宣布退位隐居山林，政权由儿子继承，当然也就继承了祖辈效忠“中央”的传统。至于中央是明还是清，那就顺其自然。如果还是明朝统治那就万事大吉，如果不幸明朝败了，儿子做个降臣不失为识时务，也不失十三代土司忠义明朝的名节。万一哪天明朝又打回来，十三代土司回归主位把儿子教训一顿，就算息事宁人。

十三代土司是真英明，修大藏经赠送大昭寺供奉，与汉藏世代低头修好，使丽江数百年从未遭遇战火蹂躏，还世代被中央嘉奖，真是懂得低头退让的佛教道教真传人。他可以叫做“低头佛”吗？东巴壁画中处处是佛教道教以及本地宗教三种神灵法事的完美镶嵌融和，浑然一体。东巴在藏语中的意思是“大

师”，可见，同样信奉佛教，喇嘛们自愧不如。我们不禁要问，在那样一个荒僻的世界边缘的角落里，木府土司的智慧从哪里来？不言而喻，答案是读书，读尽中原历史。不然，他很可能让徐霞客的笔下留下誓死效忠明朝的名节，牺牲的是全城人民；或者识时务的归顺清朝，而在徐霞客的笔下留下儒家人所不齿的变节。然而木府土司没有选择这两者，木府最大的贡献，是让整个丽江和纳西族人民在地球上生存到了几百年后的今天。

土司为了避讳犯上，把木府修建在丽江古城的西南角，不像皇宫那样建在都城的正中心。

最近的晚上，临睡前，常常读一两篇古人写的关于书法的文章，受到不少启发。比如读到王羲之《书论》里的一段话，自然想到金庸在《笑傲江湖》里写令狐冲跟风清扬学独孤九剑的那种意境，与敌临阵从不首发制人而是凝神觅敌破绽，“凡书贵乎沉静，令意在笔前，字居心后，未作之始，结思成矣”。即便令狐冲内功尽失，一旦心念定乎一意，一出手必克敌制胜，真是异曲同工。“书剑同源”！王羲之和金庸的艺术创作的灵感与智慧又是从哪里来？答案也是一个，读书。他们读出了书与剑“靡有常制、离而不绝”的真谛，就像好的文学作品，不管是作者创作完后还是读者欣赏完后，都令人意犹未尽。

王羲之是读了大量前人的书法，才推陈出新独成一家。读书法文献，魏晋时期的人都把前人的章草惊为天人一般顶礼膜拜，可是在后人眼中，我并不觉得章草有多么气象万千，虽然那是历史必经的一个过渡阶段，但是放在2000年的历史长度中衡量，王羲之的书法无可否认的创造了一个登峰造极的顶点，包括初唐盛唐欧颜柳赵的楷书以及宋朝的行书，再无创作出超越王羲之的新意。

读书的另一半是实践，所谓知行合一就是这个道理。当我读到王羲之开导儿子王献之对书法悟性而写的《十二章笔势论》，就发现了金庸和王羲之的不同，一个有实践作为根基，一个却没有。假如金庸真的会一些武功剑法，而不是空想，那么他笔下的独孤九剑、降龙十八掌、七十二路空明拳，就不会只有几个名字而没有具体招式内容了。而王羲之的《十二章

笔势论》大到取势自然万象、小到走笔一点一滴，文章具体，就像西方人做学术研究一样，有一个衡量标准，可复制。如果再读读初唐欧阳询的《八诀三十六法》，你会发现，无需字帖，你已然能够知道如何使笔行墨、间架结构、章法布局、形态意境，无需临帖，自己便可练到家。

如果您有心，把这些不同门类的名人佳作联系在一起触类旁通，那就是读书的方法，也是创造力之源。如果只是牢记四书五经红楼梦的犄角旮旯，而不能触类旁通，那就是孔子说的“学而不思则罔”，最后一个字在这里可以改成“枉”，白读了。

读书需要思考、联想、触类旁通。真正高水平的触类旁通是回归到自然、经济、社会、艺术这些大道上。当我在那本美国史中读到一本引发美国南北战争的小说《汤姆叔叔的小屋》，这不是给儿童睡前讲的童话故事，而是改变美国人伦经济格局的真实历史。我读到里面黑人奴隶非人的生活、特别是家庭的分离；我读到美国资本主义工业起飞时妇女和童工的悲惨命运；我读到黑人、妇女、儿童以及善良的人们为之争取应有的权益，经过百多年的抗争最终取得胜利。我读到的不仅仅是历史，更是一个个鲜活的生命。我为每一个或幸运或不幸、或绚丽或朴素的生命而感动。虽然我们的生活和周遭的环境存在诸多不如意，比起历史上曾经的人们，我们已经是幸福的了，虽然我们有必要生活得更美好，但是我们可以不抱怨、可以淡定、可以继续努力。这就是读书能够赋予我们的智慧和笃定。

读书吧，虽然这些知识终将随我们的生命而去！

魏延政，1994年从新疆考入北京大学，1998年7月获得计算机学士、经济学学士双学位。1999年赴新加坡国立大学就读，获电子工程硕士。2001年10月赴英国南安普敦大学留学，获计算机博士。2006年7月-20013年6月在华为工作。

（原载《未名光影》微信号第53期）

## 李克强总理亲切问候北大创业训练营在读学员



2015年5月7日上午，国务院总理李克强在副总理刘延东、北京市委书记郭金龙等一行领导的陪同下，亲临中关村创业大街，对街区的总体发展情况及入驻机构进行调研，为青年创业者鼓劲加油！

北京大学创业训练营学员刘统一、周灏、张天一作为创业者代表分别得到了克强总理的亲切接见。能够见到来自北大的青年创业精英，总理非常高兴，当了解到北大创业训练营是一个源自北大、辐射全国的创新创业教育公益平台时，总理连声称“好”！

北大1998级物理系校友、北大创业训练营学员、“量化派”创始人兼CEO周灏校友向总理汇报了金融大数据公司“量化派”的基本情况，总理表

示，“互联网+金融是一个很好的模式，需要靠大家一起努力”。

在海淀区综合政府服务站，总理遇到了正在咨询知识产权事务的北大软微学院2013级在读研究生、北大创业训练营学员、“达客旅行”创始人刘统一同学。总理详细询问了企业发展的情况，对大学生的创业实践表达了殷勤的期望。

在调研中，克强总理与北大2014届法学院校友、北大创业训练营入孵企业代表张天一校友进行了深入交流，详细询问了“伏牛堂”的商业模式，对他们利用互联网改造传统餐饮行业的创举给予高度评价。

## 北京大学举行老校友春节联谊会



2015年2月28日，北京大学2015年校友春节联谊会在农园食堂一楼大厅隆重举行。97岁高龄的杨德厚学长、96岁高龄的李忠学长以及500余位老年校友重回燕园，共庆乙未羊年新春佳节。北京大学常务副校长、校友会常务副会长吴志攀，校友会常务副会长王丽梅出席了本次联谊会。老校友中的书画爱好者继续往年传统，自发组织了内容丰富的书画展，数位老学长还现场挥毫泼墨、妙手丹青，用他们的书画为校友们送上了一份新年的祝福。

## 北京大学校友会第八届理事会第三次会议暨第十次校友工作研讨会在济南召开



北京大学校友会第八届理事会第三次会议暨第十次校友工作研讨会，于2015年10月24日在山东济南召开。北京大学校长林建华，山东省人大常委会原副主任、山东省北京大学校友会会长墨文川，北京大学常务副校长、校友会常务副会长吴志攀，北京大学校务委员会副主任、校友会副会长海闻，北京大学校友会常务

副会长王丽梅等与来自全球的近三百位校友理事和代表参加了大会。会议由北京大学校友会主办，山东省北京大学校友会承办。

林建华校长以“守正创新，引领未来”为主题发表演讲。在演讲中，林校长围绕北大的使命、文化导向和价值观等大学的基本逻辑，从北大的管理构架、队伍建设、人才培养和学

科布局等方面展开，详细阐述北大的治校理念及对北大下一步综合改革的思考。林建华校长感谢校友为母校发展所作的贡献，并期待校友更加深入的参与母校建设发展的进程，为早日把北京大学建设成为世界一流大学而共同努力。

北大校友会秘书长李宇宁在会上作了秘书处年度工作及财务报告。报告简要回顾了自1998年百年校庆后校友会发展进入繁荣期后的创新工作和服务，详细介绍了过去的一年里校友会的新思路、新服务、新举措，提出了在国家大力发展民间社团组织的大环境下北京大学校友会建设与发展的新机遇和新挑战。

本次理事会还向获得2013-2015年度优秀

校友及优秀校友组织颁发了奖励证书。

25日上午，与会校友以“120周年校庆大背景下的校友工作协同创新”为主题，展开了热烈的小组讨论，提出很多很好的建设性意见。北京大学校务委员会副主任、北大深圳研究生院院长兼汇丰商学院院长、北京大学校友会副会长、金融校友联合会创会会长、著名经济学家海闻教授作了题为《当前宏观经济与中国经济长期发展趋势》的主题演讲。

校友理事和代表们还参观了《中国的脊梁——梁漱溟展览》、考察了校友企业山东银丰投资集团并出席北京大学创业训练营青岛主题活动。

## 2016北京大学校友新年音乐会圆满举办



12月20日晚，2016北京大学校友新年音乐会暨博雅艺术发展基金启动仪式在百周年纪念讲堂观众厅成功举行。此次活动由北京大学校友会、校友工作办公室主办，北京大学爱乐俱乐部承办，北京大学教务长办公室、共青团北京大学委员会、教育基金会、会议中心共同协办，北京大学常务副校长吴志攀、校友会常

务副会长王丽梅等领导莅临音乐会现场，与广大校友和北大学生一同聆听由意大利爱乐乐团带来的美妙高雅的交响乐，迎接2016新年的到来。

音乐会开始前，吴志攀常务副校长发表致辞，指出北大自蔡元培时期以来便一直倡导“美育”传统，肯定了北京大学

校友新年音乐会和广大捐赠校友为增强校友情谊，丰富校园艺术，陶冶师生情操，共创一流大学的一流艺术氛围所做的贡献。吴志攀常务副校长宣布北京大学博雅艺术发展基金正式启动，1140位校友捐款27.3万元，全部注入博雅艺术发展基金，支持校园原创文化和学生文化活动的不断发展。

## 北京金融校友联合会成功举办两次重量级金融论坛



2015年11月15日，由北京大学、成都市人民政府联合主办，北京大学校友会、北京大学金融校友联合会、成都市金融工作办公室和成都市博览局联合承办的“创新·资本·跨越”——2015北京大学成都金融论坛在成都锦江宾馆举行。北京大学常务副校

长、北京大学校友会常务副会长吴志攀，成都市委常委、市人民政府常务副市长朱志宏等出席了论坛开幕式。来自全球的北京大学金融界校友以及关注西部金融发展的各界朋友500余人出席了本次论坛。姚景源、海闻、黄益平、金李、龚方雄、孙陶然、赖金昌分别发表了主旨演讲。

本次论坛邀请到资深北大金融校友和行业领袖分享宝贵经验,充分结合成都特色,围绕成都市重点打造“中国金融第四极”,培育“资本市场、财富管理、离岸中心、创投融资、新型金融”五大核心竞争力,共同深入思考突破口和着力点,积极在区域层面、国家层面和国际层面提高成都金融的影响力、辐射力和带动力。

“成都金融论坛”是北京大学金融校友联合会（简称UFAPKU）2015年举办的第二次重量级论坛，此前的5月16日，由UFAPKU举办的“北京大学全球金融论坛”在北京大学成功召开。该论坛邀请到林毅夫、李若谷、蔡金勇、陆磊、张小强、霍学文6位校友做主旨演讲，千余位金融北大人参与活动的同时共同庆祝UFAPKU成立一周年。

## 北京大学校友羽毛球俱乐部成立大会暨首场北大清华友谊赛举办



2015年1月21日，北京大学校友羽毛球俱乐部成立大会在北京大学邱德拔体育馆多功能厅举行，校友谢杏芳被推举为校友羽毛球俱乐部首任会长。

成立大会结束后，“中搜搜悦”杯首届北大清华校友羽毛球联谊赛正式展开角逐，与此同时，“中国高校校友羽毛球推广计划”也正式启动。教育部体育卫生与艺术教育司王登峰司长亲临现场并致辞，世界冠军林丹被授予“中国高校校友羽毛球推广大使”称号。

## 2015北京大学校友书画作品展在图书馆开幕



从左至右：常务副校长吴志攀、原校长许智宏、北大教授杨辛 摄影 杨健

2015年10月30日-11月5日，北大校友秋季书画展在北大图书馆举办，本次活动由北京大学校友会主办，北京大学校友书画协会（筹）承办。

本次书画展，展出了一批代表北大不同时期的书画艺术家的逾百幅佳作与学术研究著作。欧阳中石、杨辛、张振国、华人德、白谦慎、王岳川、张辛、刘恒、王能宪、牛克诚、何劲松、邓涛、卢永璘、龚鹏程、余德泉、李跃林、方建勋等北大老一辈书法大家、中生代实力派书画名家和新生代书画艺术家的代表性作品共济一堂，为大家奉献了一场中国传统艺术的盛宴！

北大常务副校长吴志攀在“2015北大校友书画作品展”开幕式上致辞，他说，北大师生素有喜爱书法绘画的传统。老校长蔡元培先生早在1918年就倡导成立“书法研究会”与“画法研究会”，并聘请沈尹默教授出任“书法研究会”会长。从那时至今，校园内书画活动一直延续着。

此次校友书画展览，本着守正出新精神，弘扬书法正道，体现北大思想自由、兼容并包的传统，以及勤奋、严谨、求实与创新的学风，让书画真正成为有益于校友身心健康和精神愉悦的一种修养，成为校友之间联谊与分享的一座桥梁，成为校友们为母校、为国家表达艺术情怀的一方园地。





## 北京大学第五届校友企业专场招聘会成功举办



2015年11月16日，由北京大学校友会、北京大学学生就业指导服务中心联合举办的北京大学第五届校友企业专场招聘会在英杰交流中

心阳光大厅隆重举行。千余名应届毕业生参与了本次活动。广东天地食品集团、新东方教育科技集团、招商银行北京分行、好买基金、财经杂志以及房山区委区政府等近60家机关、企业参加本次专场招聘活动。

在招聘会上，各校友企业与母校的应届毕业生进行了深入交流，提供了一大批极具吸引力的就业和实习岗位，并与部分求职者达成初步就业意向。部分企业负责人校友也亲自来到现场，与师弟师妹们畅谈。

## 中国语言文学系成立系友会

2015年12月5日，中国语言文学系系友会成立大会在北京大学人文学苑一号楼103报告厅召开。

会议开始前，与会代表观看了系友会筹备组制作的视频，一同回顾了北大及中文系的文化底蕴和历史变迁，视频中2015级本科生的动情讲述也让系友看到了中文系的活力与能量。

北京大学校友会常务副会长王丽梅到会并致辞。中文系党委书记金永兵向代表们介

绍了系友会的筹备情况，并提出系友会未来的发展方向和功能所在，希望将中文系系友会建设成为为广大系友和在校生服务的综合性平台。

系友代表黄怒波回顾了自己在北大中文系的学习情况，分享了毕业之后走入社会、开启事业道路的人生经验，并对中文系系友会的成立表示祝贺，对中文系为系友提供了沟通交流的平台表示感谢。



## 北京 北京大学蒙特利尔地区校友会成立



4月26日，在母校117周年校庆之际，加拿大蒙特利尔地区的北大校友们欢聚一堂，举行校友会成立大会。会议通过了北京大学蒙特利尔地区校友会章程，经过民主表决，选举了校友会主要组织机构成员。北京大学蒙特利尔地区校友会的成立，将为本地区的校友搭建良好的交流平台，树立起校友会的品牌，团结更多的力量，更好地为北大校友服务。

## 美国匹兹堡地区北京大学校友会成立

12月19日，美国匹兹堡地区北京大学校友会在宾西法尼亚州匹兹堡市Tokyo Sushi Buffet举行成立大会。匹兹堡各界60余名北大校友齐聚一堂，共庆校友会的成立。成立大会由校友

会筹备组孙浩博士主持。张拥军、张悦、焦德泉、向国良、葛菲菲、刘妍、刘茜和孙浩8位校友组成了第一届校友会董事会。张拥军博士被推选为匹兹堡地区北大校友会会长。



## 美国南加州北京大学校友会成立30周年



2015年5月9日，北京大学南加州校友会成立30周年暨2015年会晚宴在洛杉矶隆重举行。中国驻洛杉矶总领事馆副总领事王雷，北京大学党委书记、校务委员会主任朱善璐，北京大学校友会常务副会长王丽梅，北京大学校友会秘书长、校友工作办公室主任李宇宁以及当地主要华人社团负责人出席了活动。300余位校友齐聚一堂，共庆南加州校友会成立30周年。

党委书记朱善璐（左二）和北大校友会常务副会长王丽梅（左四）为南加州北大校友会“六院”院士钱煦校友（左三）颁发感谢状

回馈  
母校

# 刘水校友再捐6000万 支持母校发展

文 / 马宇民

2015年北大校友为母校捐赠再创佳绩。据不完全统计，全年捐赠总额已超2.4亿元，捐赠人数超1万人次。其中包括生物系徐勇（1982级）与陈菁（1985级）夫妇设立“亿方高级人才基金”、1981级化学系厉伟设立“化学学院大楼建设基金”、1987级政治学与行政管理学系赵文权捐赠股权支持学校人文学科发展以及社团活动、1987级心理学系王宇宏支持学校创新创业教育、1986级计算机系杨瑞祥、地球物理系方晓蕊夫妇设立“万石·饰界发展基金”等众多项目。1207位应届毕业生参与了“我为母校送本书”的捐助活动、1140位校友支持设立博雅艺术基金……一笔笔捐赠的背后是校友对母校浓浓的挚爱之意和感恩之情。接近年终，1988级校友刘水又向北大捐赠6000万元，用于环境绿色大楼建设。



▲ 刘水校友在北京大学筹资工作推进会上发表演讲



▲ 刘水校友和林建华校长、朱彤院长共同签署捐赠协议

2015年12月22日上午，铁汉生态环境股份有限公司董事长、自然地理学专业1988级校友刘水，在北京大学筹资工作推进会上再次向北京大学捐赠6000万元，用于环境绿色大楼建设。这是刘水校友继2013年6月18日捐资6010万元支持城市与环境学院大楼建设和奖教、奖学及院友活动之后，对母校的又一次重大捐赠。

刘水校友“在奉献和担当中茁壮成长”的演讲中说，自己事业上的每一步提升，都受益于母校为他积蓄的能量和动力。他表示，对母校最好的感恩就是脚踏实地，奋斗拼搏，用汗水、勤劳与智慧去实现人生的价值和意义；同时，关心母校的建设和发展，

担职责，担道义，为母校创建世界一流大学尽一份责任和义务。

刘水校友特别指出，“行善须及时”。当前，我国的生态环境问题与经济发展问题等矛盾日益突出，环境科学的发展，是解决这些问题的重要途径。作为生态环境建设领域的一名践行者，他愿为此贡献力量。

在全场热烈的掌声中，刘水与北大校长林建华、环境科学与工程学院院长朱彤共同签署捐赠协议。北大党委书记朱善璐、常务副校长吴志攀、副校长李岩松和校长助理邓娅共同见证了捐赠协议的签署。

（原载北京大学教育基金会官网）

## “我爱母校”项目捐赠名单

(单位：人民币元)

## 1万元以上

中银北大卡校友7411人  
2015届毕业生1207人

## 1000-9999元

北大应用统计协会第  
1—3届管委会

周永起

曹居东

顾弘道

孙应帅

张潇潇

盛殿魁

王翼鹏

阳 萌

## 500-999元

北京大学2012级MPA

马丽云

李丹6人

刘志飞

甄兴籍

山田留里子

马 舒

赵兴智

张 韡

杜支前

孔祥言

艾才国

李泽椿

刘光辉

杨敬仪

敖德木

蔡泽民

刘卓鑫

罗 琦

陶大江

赵经纶

孙在辰

袁永明

峨 嵎

夏 巽

崔 静

何 京

郭 芳

蔡 进

叶 征

刘颖之

张德沛

孙正达

刘媛尊

潘 峰

杨化冰

杨品艳

张金荣

王 琼

宋秀芳

胡乾尧

刘祁涛

## 100—499元

李国鼐

吴 昊

邓绍华

王宜峨

黄庆伟

周立亨

吴康铭

晏毓鹏

蔡桂生

何育泉

张向英

明晓磊

李荣君

吴思齐

王得先

王 励

卢 茂

陈子明

卓志毅

吴昆峰

段天璇

张曾祥

李永龙

陈兆龙

张宝钧

李荣慧

曾享麟

叶新阶

俞庆永

赵鸣涛

威斯听

张 凯

叶心瑜

赵 斐

刘显声

李振群

纪亚木

吴祖尧

齐树洁

黄杰成

杨孔庆

林树人

苏洪钧

浦 浩

陈兴跃

王 祚

胡建瑗

朱 真

敖 云

周京兰

田 珏

任 森

吴 齐

陈惠君

李璐璐

周 健

徐小华

孟庆杰

郑郁钊

杨 帆

李瑞卿

王元周

段爱民

楼开炤

高翔羽

郑子亮

洪成得

张义燊

胡 俊

王 玮

许璿文

林保全

蔡之贯

左以文

翁凯立

马德程

苏金铎

陈界明

郎志仁

黄秀桂

林志哲

姚新喜

蔡宜君

张若梅

余建荣

倪 婷

孟凡亮

张洵君

邢菁华

欧阳铮

张静洁

李 祎

李明哲

陈云帆

舒时光

蒋 云

金 威

邹丽妮

张 闯

高 航

孟令辰

刘世冰

杨恪勤

李 想

宇 博

李 如

潘金娥



## 小舍大家宿舍文化基金项目捐赠名单

5万元	赵俊	陈英	董小华	李葭	李颖	120元
李盈	500元	胡本宇	彭艳	方晓蕊	谭新红	马博
1000—9999元	赵兴智	沈涯涵	顾蔷	袁庄	陈晓莉	谷洛
马孟刚	侯壮	赵蕊	周筱荃	陈方	李咏梅	尹庆军
刘安武	陆京娜	潘锋	凌莉	曹春吉	白帆	冀业
任恺生	王捷薇	张铭	王庆娟	周志波	张韦华	滕瑛琪
金鼎汉	李茹	张括	姜艳芳	于志全	郦红	裴北冰
殷洪元	夏渊	顾然	苏进林	于玉斌	赵天羽	刘媛尊
张德福	徐昉磊	喻天鸿	冯艺	叶瑾琳	李慧芬	李新
彭正笃等	王新红	刘谦	陈炯	王锡来	125—499元	于汎
李辉凤10人	李晓崧	张敏丽	陆青	马法凯	邱明斤	汤泳浩
林华	童晓白	游以佳	朱斌	麻素红	翁岳暄	满天星
宋冰	何叶紫	官莉	赵焜熒	李伟平	晋国成	王越端
501—999元	应隽	姚杰	尹岩	解华	林艺	李帅辰
唐晋滨192人	袁永明	吴悦	毛正	罗东川	王晓利	100元
刘宁	陈刚	李军	刘世平	刘学红	王墨姗	宋冬生
徐莹	孙在辰	肖珑	刘宏	马莉		

## “北大人”项目捐赠名单

1000—2100	许宁英	张显忱	100元以下
陈国梁2人	张宝钧	任光远	陆士镇
田永祥	叶新阶	赵春谷	龚宇波
杜支前	李梦鹤	唐仲隆	钟作宽
白易兰	周瀛	卢慎圭	史烨弘
秦林	100元	左俊成	林永健
许乃由	文传	冯丙磊	张华铭
林洪楠	黄军	吴新	刘忠
王绍章	张银升	胡乾尧	符斯奇
150—999元	梁安和	李仁利	王位春
CHOU BILIN	杜鸣奎	温标	蒋屹东
何持方	熊庆元	高盛清	何威
罗宗俊	王克昌	张明惠	陈冲2人
王焕申	何育泉	崔荣凯	祝斌

## 北京大学博雅艺术发展基金

### 1万—5万元

陈欣  
朱晖  
成勇  
李怀胜  
莫达勇

### 1000—6000元

丁晓诚  
董生辉  
杜娟  
关键  
侯健  
李发顿  
李希  
李正华  
林丽媛  
刘兵  
刘佳  
刘金志  
刘军霞  
刘学红  
娄健  
罗爱华  
马豫  
任大岭  
沈巍  
宋力光  
苏丹  
王力楠  
王太力  
王旺桂  
王雪梅  
王中炯  
叶燕飞  
游崢  
于晓  
张莉  
张亚莉

郑姣姣  
朱明明  
朱玉  
田昆  
黄鹰  
冯娟

### 500—999元

叶征  
郭芳  
张亚南  
张芳妮  
董琳  
杨健  
彭莉蓉  
叶朝云  
林海青  
喻静  
刘芳  
尹丽媛  
江红  
汤秋红  
吴张珺  
丁飞  
田毓振  
曲艺  
杨为民  
张一平  
何向军  
李雪静  
王璐  
周雷  
王彤  
皮志平  
韩桦  
方东明  
何小玉

贺晓莉  
侯艳飞  
李长啸  
沈艳  
孙广厦  
覃浪洲

温雁  
吴晓红  
杨奕  
周菁  
朱青  
张旭霞  
刘天晔  
黄银善  
公茂财  
张宇平  
段姝颖  
彭凯泉  
管见礼  
陈琦程  
袁永明  
尹岩  
廖良君  
贾哲  
孙颖  
卢岩熠  
杨丽雯  
王琦  
徐晓博  
张召堂  
周学农  
吴志攀  
杨锐  
刘海林  
蔡海珍  
柳茵

吕凯进  
谭洪岗  
张美贤  
叶向宇

### 100—499元

王勇  
常煜  
巴峰  
吴冬梅  
梁幸幸  
李红梅  
张雯婷  
张君玺  
米生刚  
李学芬  
金子  
陈汝君  
刘楠楠  
金铭  
李广银  
李凯  
屈剑峰  
汪默泓  
冯丽萍  
田晓林  
董文欣  
孙乐  
杜桂林  
李超  
屈耀辉  
梁晓玲  
赵维  
韩慧慧  
曲晨光  
周俊文  
金潇

姜萍  
符文君  
杨智威  
孔雷  
莫映茹  
王泽睿  
陈伟  
李万强  
刘海蛟  
邵冰寒  
周麇  
王璇  
黄琳  
辛秀慧  
钟洋  
赵京慰  
李枫  
陈博  
鲁竹  
朱睿  
黄顺魁  
裴菲菲  
宋苑萌  
陈时宇  
尹青  
刘懿  
张历宁  
刘业帆  
南立静  
张艳红  
胡晓东  
李庭晏  
郭九苓  
陈曦  
黄家强  
郭旭

马青山	夏天宇	夏 田	梁旭琳	赵琳捷	杨潍陌	李 铮
高远东	杨 莉	杨 喆	王佳康	李 毅	要宪亮	王泽生
刘 纲	杨 书	翟卫欣	白玉莲	方 正	陈秋怡	旷 雯
孙 浩	胡姮霞	蔡沈铭	林武桃	谢 帆	李 尚	卢欣怡
郝丽娟	李 涛	于 琛	崔兰溪	周 青	常亚惠	谢漪萱
王大敏	宫润娇	王文君	杜曙晔	唐文成	何宇菲	魏文韬
李 昆	刘 彦	金丰羽	杨博允	徐 乐	王铅铅	仓玮烨
齐萧菊	吴 鹰	陈伟腾	张瀚垚	赛佳男	朱亚红	欢 静
王江川	陈 华	欧阳逸群	朱夕子	袁悠悠	李明瞳	张立元
丁一澜	李伟群	覃 天	黎海超	史瑞崎	卢志强	杨 爽
张 宁	100元以下	段宇轩	时佳乐	李泽众	陈艳清	苏少辉
李 犁	李洪哲	林瑜珊	李晓宁	罗 曼	霍 飞	宋向卫
孙智卿	杨忠平	薛晓诺	方 圆	张玮莹	黄欣雨	李永亮
王志刚	黄天威	杨明轩	农昌荣	杨静雅	何 洋	王献阳
李 波	陈冰炎	樊 成	潘 希	罗 芊	杨天猛	郑树杰
张北辰	李瑞春	巴天皓	顾侗纶	郑秋月	王泽禹	陶智明
周 洋	汪若宇	孔 浩	黎 波	李金光	王 朝	江湛瑶
葛启胜	戴紫薇	王恺悦	倪笑君	樊 聪	李一博	闫 云
丁素敏	林思达	李诗语	贾越辉	付如彬	习化娜	龙慧华
韩 策	李 曼	王文澜	马 达	张慧南	李海金	孟祥云
孙月杰	崔雨萌	张飞龙	李景疆	杨笑寒	刘 烽	贾 蕾
王雅坤	刘一方	大山孝骏	王 晖	张 晗	田 野	国志超
张林涛	王 越	刘 琦	牛洪蛟	金璐璐	魏珂昕	卢刘杰
张振宇	毛蕊洁	姚梦灵	董 航	张 涵	粟子明	宋 宇
李映红	张 荷	赵梓辰	焦超凡	王 二	张 莹	孙润宸
陈 工	谢 菁	余朋翰	马 玥	赵 娜	唐 涛	张慧萌
宋欣宇	赵代博	孙 越	张林星	苏丽明	李 艳	刘人格
黄佳欢	刘思源	毕照卿	刘 威	董扶摇	杨德龙	郝少蕾
陈 慧	何 惧	彭涵洋	刘隽敏	张 笑	许 晓	赵星星
马学荣	裘一娴	牟思浩	肖 雨	黎 明	孙 雷	杨卓千
杨 光	余建平	任 贺	李思鹏	李鹏宇	黄晓科	王晨光
李素茹	朱家祺	靳章辉	韩雪亮	刘 悦	赵丹彤	曲永政
马亚男	卿倩文	杨 菲	陈芳玮	刘香雪	王阳阳	杨嘉承
刘 丹	张维熹	邓彧君	李贺昕	夏金红	苗美娟	缪琳娟
张晓晶	李长宸	张又文	孙素霞	康 朔	李莉莉	薛 芳
张冰峰	邱亚明	丁丹妮	孙金城	赵思宇	阮艳萍	周晓畅
任前平	李晓华	张思琪	罗韬威	吴 悠	梁冬华	任万虎
苏冠蓉	李再东	左 任	曾文静	姜森馥	任庆杰	刘睿媛



王启元	魏 旭	李重达	陈 晓	张楚璇	胡钧杰
谢慧慧	黄苏荣	韩 诺	王 亮	谢雨晨	邢 娟
尹舒蓬	吴东晓	王 帅	马 越	杜 倩	赵意娜
王秋霞	叶佳奕	杜佳敏	原 静	力争春	张惠丹
吴岩松	于嘉轩	王汝佳	元玉慧	杨 丽	单 勇
韩易菲	杨 蕊	曹 燕	陈 成	方思敏	戴云鹤
吴洋洋	吴振宇	唐俊烈	何 平	乌 兰	宋天浩
周序力	倪 燎	刘 今	许艳丽	赵 耀	王思琦
覃伟容	李晶晶	章一柳	龚 哲	朱丹妮	李玉蓉
刘安榕	闫景田	孙 萌	曾 睿	徐素雅	田梦雪
朱思婧	王 晔	洪欣怡	段堙柳	刘 洁	杨开来
许惠婷	张俊威	吴碧茜	金泽文	田珂馨	吕国良
石 旻	于方圆	尹洋标	阮军儒	宋化鼎	张庐兮
孙雨辰	王菁菁	卢 杰	高梓翔	赵 燕	刘 璐
徐 炜	王利群	鲁 玉	涂钰藩	胡 睿	李国正
蒋旻炜	廖宁林	杨清承	曹若晨	姚 杰	邓志雷
刘佩惠	王康华	周英慧	凌逸云	刘 欣	李华雨
冯艳艳	管颜青	袁若溪	周榕涵	吴员福	邓毓晨
李荣琴	王淑慧	周一帆	白海鹏	郭 剑	孙 博
尹 伟	牛泽昊	王成英	杨浪花	徐 钢	莫 莉
杨启彦	文 琅	安 蕾	黄 凡	陈 峰	张守玉
陈叶龙	杨秋月	林斯澄	陈博洋	顾 洋	吴 越
高慧文	孟晓暄	苏 杰	刘咏松	刘圣明	曲 丽
龙芊良	田懋乾	郝 雪	孟祥溪	管仪婷	唐冬冬
刘玉杰	丁彧藻	李 洋	杨司奇	王耀宗	李林倩
周 鑫	李宏强	郭向卿	牛梦甜	崔 阳	胡世超
欧 宇	张文龙	范 祺	左容容	韩 畅	张博雅
李杏子	翟凯丽	储潇潇	杨子浩	李怡宁	黄 佩
屈杨冰洁	林凤绿	张艺伟	杨碧莹	罗蔚然	
牛方佳	马 俊				

说明：

本期捐赠名单大致涵盖从2015年1月至12月校友工作办公室统计到的数据，捐赠金额刊登在校友网上。

由于捐赠款入账以及数字统计受学校财务工作周期的影响，以及杂志的排版、印刷、发行需要一定的时间周期，因而有部分已经进行了捐赠的校友（或单位）名单有可能没有刊登在当期杂志内，但下一期杂志仍会进行刊登。

感谢亲爱的校友们对母校事业的大力支持！

## 公告栏

### “我爱母校”年度捐赠项目



母校，是我们共同的牵挂。当我们从燕园走过，我们的一生都会萦绕着未名博雅的故事。2018年，母校建校120周年，北大希望实现努力率先实现建成世界一流大学的百年梦想，这也是每位校友的梦想，也更加离不开校友的帮助。

“我爱母校”校友年度捐资，每年捐赠与母校建校周年数相等的人民币款额（2016年118元、2017年119元……），主要用于致敬恩师、奖助学金、爱心救助、各类校友活动等用途，所有捐款将注入北京大学校友基金统一管理。参加捐赠，您将得到一枚精美的捐赠纪念章及相关纪念品。纪念章虽小，却寄托着美好的北大记忆，也记载着您对母校的深情回报。博雅塔高，未名水长。创建世界一流大学，是你我共同的光荣与梦想。

### 小舍大家宿舍文化发展基金



老宿舍楼的一砖一瓦，附近的一草一木，见证了太多的燕园故事，浓缩了太多的北大情怀。北京大学校友会与基建工程部、基金会、标识办、公寓服务中心共同启动了北京大学“爱归燕园，砖注奉献”项目，精心策划、制作了“老楼之砖”系列纪念品，纪念砖来自您本人居住过的宿舍楼，它们曾经听着您的欢声笑语，感染着您的喜悦和悲伤。通过“捐款赠砖”的方式，每一个对老楼饱含深情的你、我、他，都可以直接参与新楼建设，成为新楼的“主人”。以砖为媒，我们可以与未曾谋面、却共享“北大人”身份的师弟师妹们联结在一起，纪念老楼情怀、传递宿舍文化、回馈母校、助力新一代北大人的成长。

### 博雅艺术发展基金

丰盈校园艺术，陶冶师生情操  
共创一流大学的一流艺术氛围

基金用途

- 资助每年两场北大品牌系列音乐会（五四和新生音乐会）
- 邀请知名文艺团体，举办年度文化艺术类演出活动
- 在校园内推广经典艺术，举办艺术讲座沙龙
- 丰富在校师生的业余文化生活
- 支持校园原创文化艺术发展和学生品牌文化活动



#### 鸣谢方式

- 捐赠校友名单将在校友网及《北大人》杂志上公布并可获北京大学教育基金会开具的免税收据
- 捐赠项目纪念品
- 赠送《北大人》杂志
- 定期推送校园讲座和演出信息
- 组织参与主题沙龙活动
- 邀请参加母校重大活动等  
(详见北京大学校友网捐赠栏目)

#### 微信捐赠

扫描下图二维码，输入捐赠信息进行捐赠。如需捐赠发票，请在附言里说明。



我爱母校



宿舍文化基金



博雅艺术发展基金

其他捐赠方式请参阅北京大学校友网 <http://www.pku.org.cn>

# 校友服务



北京大学校友工作办公室  
北京大学校友会秘书处

## 校友卡



凭卡可出入校门；进入校图书馆阅览一般图书；优惠使用学校体育设施；免费参观校史馆；在北大出版社读者服务部书店购书享受VIP优惠待遇等。校友卡办理事宜请参见北大校友网 (<http://www.pku.org.cn>)。



## 中银北大卡



中银北大卡是北京大学与中国银行联合发行的集身份标识、信用消费、回馈母校等多功能于一身的双币种校友专属信用卡，详情请查询北大校友网。

## 中银北大白金卡



中银北大白金卡是北京大学与中国银行联合推出的升级版银联信用卡，持卡可享受银行金融服务功能、出入校门和图书馆、优惠购书和礼品等增值服务，详情请查询校友网。

## 校友聚焦



《校友聚焦》是北京大学校友网的新闻资讯类电子月刊。每期为您精选北大、特别是北大校友最近一个月的新闻资讯、采访实录、活动报道，并通过邮件的方式，把制作精美的页面推送给您，让您及时知晓北大及北大校友的最新动态。订阅方式请在北京大学校友网 (<http://www.pku.org.cn/>) “校友聚焦”栏目查询。

## 校友邮箱



为广大校友提供性能稳定、容量2G的免费邮箱，校友可到北大校友网申请使用。

## 北大校友网 <http://www.pku.org.cn>



为校友、在校师生及所有关心北大发展的人提供与北大相关的讯息及强大的互动交流平台。

## 校友刊物



《北大人》和《北京大学校友通讯》使校友及时了解母校的近况及发展。主要以校友赞助赠阅的方式，发行范围遍布海内外。北大校友网同步刊登《北大人》网络版。

## 北大校友服务联盟

为了体现母校帮扶校友，校友帮助校友的服务理念。北京大学校友会以《北大人》刊物为载体，综合利用校友网络、新媒体平台打造针对校友群体、校友企业、校友会组织间资源共享、校友互助的“校友服务联盟”平台。互助平台初期，以服务为核心，建立以下校友共享项目：

- ◇ 校友产品优享服务
- ◇ 校友企业/校友职业桥
- ◇ 优秀校友/校友企业宣传

感谢校友多年来对母校的关爱和支持！北京大学校友会、北京大学校友工作办公室将竭诚为您提供更加多元和便捷的服务。

地址：北京大学43号楼225室  
电话：86-10-62758419  
传真：86-10-62763363  
邮箱：[pkuoaa@pku.org.cn](mailto:pkuoaa@pku.org.cn)  
网址：<http://www.pku.org.cn>

新浪微博：@北京大学校友会  
<http://www.weibo.com/pkuoaa>  
人人网公共主页：北京大学校友会  
微信公共帐号（见右侧二维码）



订阅号



服务号



企业号